Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Романчук Иван Сергеевич

ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

Должность: Ректор

Дата подписания: 13.05.2024 16:15:59 Уникальный программный ключ:

6319edc2b582ffdacea443f01d5779368d0957ac34f5cd074d81181530452479

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИКИ Быков С.А. Болтунова Л.М.

## ОБРАЗОВАНИЕ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

## 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- 1.1. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля):* УК-5, ОПК-4
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

### Образование в условиях глобализации

### знания:

- основные понятия и термины, характеризующие процессы глобализации образования, представлять масштабы современных социальных и экономических изменений;
- особенности межкультурного взаимодействия в сфере образования;
- базовые нормативно-правовые основания и документы, проекты и инициативы, регламентирующие изменения в сфере российского образования;
- методологические основания проектной и проектировочной деятельности в образовании.

### **умения:**

- анализировать экономические и технологические факторы, меняющие современное социальное пространство, в т.ч. образовательную сферу;
- проектировать изменения в образовательных системах в условиях интегративных процессов в национальных системах образования как глобального тренда и новой реальности XXI века;
- разрабатывать проекты (в том числе, командные) по различным направлениям деятельности образовательных организаций в условиях глобальных изменений и неопределенности.

### навыки:

- проведения контент-анализа в информационной среде предметно-дисциплинарного поля дисциплины;
- научно-исследовательской разработки проблем организации образовательной деятельности и содержания образовательного (учебно-воспитательного) процесса в условиях глобализационных изменений;
- проектирования изменений в компонентах педагогических систем (урок / занятие; учебный процесс / воспитательный процесс; маршрут собственного профессионально-личностного развития), административной деятельности по управлению ОО в условиях мультикультурного и межкультурного взаимодействия;
- проектирования изменений административной деятельности по управлению ОО в условиях нормативно-правовых, социокультурных и технико-технологических изменений.

## 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблина 1.1.

Вид учебной работы		Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Первый семестр		
Общая	зач.ед.	3	3		
трудоемкость	ак.ч.	108	108		
Из них:					
Часы аудиторной работы (всего):		36	36		
Лекции		12	12		

Практические занятия	24	24
Лабораторные / практические занятия по	-	-
подгруппам		
Часы внеаудиторной работы, включая	72	72
консультации, иную контактную работу		
и самостоятельную работу обучающегося		
Вид промежуточной аттестации (зачет, диф.		экзамен
зачет, экзамен)		

Таблица 1.2.

## 3ФО

Вид уч	ебной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Первый семестр
Общая	зач.ед.	3	3
трудоемкость	ак.ч.	108	108
Из них:			
Часы аудиторной	работы (всего):	8	8
Лекции		2	2
Практические заня	тия	6	6
Лабораторные / п	практические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудито	рной работы, включая	100	100
консультации, иную контактную работу			
и самостоятельну	ю работу обучающегося		
Вид промежуточной аттестации (зачет, диф.			экзамен
зачет, экзамен)			

# 3. Содержание дисциплины

Таблица 2.1.

№	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по
					теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Глобализация и ее влияние на развитие социальных институтов.	4	4		8

	Maria				
	Мировые тренды в				
	процессе глобализации				
2	Глобализация и	4			4
	трансформация				
	национальных				
	образовательных систем				
3	Современные модели		8		8
	образовательных систем				
4	Новые решения для	4			4
	нового образования				
5	Вызовы образованию и		4		4
	технологические				
	инициативы				
6	Проектирование		8		8
	изменений (с защитой				
	проектов)				
Atte	естация (экзамен)				
	Итого (ак.часов)	12	24	0	36

Таблица 2.2.

# 3ФО

No	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Глобализация и ее	1			1
	влияние на развитие				
	социальных институтов.				
	Мировые тренды в				
	процессе глобализации				
2	Глобализация и	1			1
	трансформация				
	национальных				
2	образовательных систем		2		2
3	Современные модели		2		2
1	образовательных систем				
4	Новые решения для				
5	нового образования		2		2
)	Вызовы образованию и				<i>L</i>
	технологические				
6	ИНИЦИАТИВЫ		2		2
6	Проектирование				2

изменений (с защитой проектов)				
Аттестация (экзамен)				
Итого (ак.часов)	2	6	0	8

### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме экзамена.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- 60 баллов и менее «неудовлетворительно»;
- от 61 до 75 баллов «удовлетворительно»;
- от 76 до 90 баллов «хорошо»;
- от 91 до 100 баллов «отлично».

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## 5.1. Литература

- 1. Зиневич, О. В. Глобализация и интернационализация высшего образования : учебное пособие / О. В. Зиневич. Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2016. 168 с. ISBN 978-5-7782-2931-0. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/epd-reader?publicationId=91340">http://www.iprbookshop.ru/epd-reader?publicationId=91340</a> (дата обращения: 25.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей.
- 2. Чернявский, А. Г. Правовое регулирование трансформации российского образования в условиях глобализации в социально-культурной среде: монография / А.Г. Чернявский, С.А. Бурьянов, А.И. Кривенький. Москва: ИНФРА-М, 2019. 174 с. (Научная мысль). www.dx.doi.org/10.12737/monography\_5c5d6fd564f932.65347624. ISBN 978-5-16-014864-9. Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1008846">https://znanium.com/catalog/product/1008846</a> (дата обращения: 25.08.2022). Режим доступа: по подписке.
- 3. Мишучков, А. А. Диалог цивилизаций. Традиционные ценности в условиях глобализации : монография / А. А. Мишучков. Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2016. 516 с. ISBN 978-5-7410-1419-6. Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/61888.html (дата обращения: 25.08.2022). Режим доступа: для авторизир. Пользователей
- 4. Зиятдинова, Ю. Н. Межкультурная коммуникация в условиях интеграции и глобализации : учебно-методическое пособие / Ю. Н. Зиятдинова, Э. Э. Валеева. Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2017. 80 с. ISBN 978-5-7882-2318-6. Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/94993.html (дата обращения: 25.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей

## 5.2. Электронные образовательные ресурсы

1. Десять трендов российского образования // Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики». Новости. Новости науки в НИУ ВШЭ: [сайт]. – URL: https://www.hse.ru/news/science/63841790.html

- 2. Серия «Современная аналитика образования» // Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики». Научные подразделения. Институт образования: [сайт]. URL <a href="https://ioe.hse.ru/sovaobr">https://ioe.hse.ru/sovaobr</a>
- 3. В НИУ ВШЭ обсудили тренды развития высшей школы в России и в мире // Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики». Новости. Новости науки в НИУ ВШЭ: [сайт]. URL: https://www.hse.ru/news/edu/226698667.html
- 4. 7 цифр о российском образовании // Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики». Новости. Новости науки в НИУ ВШЭ : [сайт]. URL: https://www.hse.ru/news/expertise/221458546.html
- 5. Уроки международного опыта слияний университетов / К.Р. Романенко, Д. В. Козлов, О. В. Лешуков [и др.]; Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Институт образования. Москва: НИУ ВШЭ, 2015. 24 с. Серия «Современная аналитика образования». Вып. 2. URL: <a href="https://ioe.hse.ru/data/2017/04/12/1168135843/CAO\_Дек.%202015\_Уроки%20международного%20слияния%20университетов.pdf">https://ioe.hse.ru/data/2017/04/12/1168135843/CAO\_Дек.%202015\_Уроки%20международного%20слияния%20университетов.pdf</a>
- 6. Соколов М. Политическая экономия российского вуза / М. Соколов, В. Волохонский // Отечественные записки. № 4 (55). 2013. URL: <a href="http://www.strana-oz.ru/2013/4/politicheskaya-ekonomiya-rossiyskogo-vuza">http://www.strana-oz.ru/2013/4/politicheskaya-ekonomiya-rossiyskogo-vuza</a>

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронная библиотека Grebennikon <a href="https://grebennikon.ru/">https://grebennikon.ru/</a>
Видиотека «Решение» <a href="https://eduvideo.online/">https://eduvideo.online/</a>
Межвузовская национальная библиотека (МЭБ) <a href="https://icdlib.nspu.ru/">https://icdlib.nspu.ru/</a>
Национальная электронная библиотека <a href="https://rusneb.ru/">https://rusneb.ru/</a>

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

## 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональный компьютер.

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

## ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Белякова Е.Г.

## ФИЛОСОФИЯ ОБРАЗОВАНИЯ

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

## 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- **1.1.** Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля):* УК-1, ОПК-4, ОПК-8
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

## Философия образования

### знания:

- категориально-понятийный аппарат философии образования;
- современные концепции естественнонаучного и гуманитарного знания, концепции образования, парадигмы в предметной области науки;
- современные ориентиры развития образования;
- теоретические основы организации научно-исследовательской деятельности;
- сущность инновационных процессов в образовании РФ и мира;

### умения:

- анализировать тенденции современной науки, определять перспективные направления научных исследований; давать обоснования категориально-понятийному аппарату наук;
- соотносить содержание науки и содержание образования;
- использовать экспериментальные и теоретические методы исследования в профессиональной деятельности;
- адаптировать современные достижения науки и наукоемких технологий н образовательному процессу.

### навыки:

- анализа и прогнозирования современной образовательной ситуации;
- проектирования содержания, методов и форм организации образовательного процесса

### 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1.1.

Вид учебной работы		Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Первый семестр	
Общая	зач.ед.	3	3	
трудоемкость	ак.ч.	108	108	
Из них:				
Часы аудиторной	работы (всего):	36	36	
Лекции		12	12	
Практические заня	<b>Р</b> ИТ	24	24	
Лабораторные / п	рактические занятия по	-	-	
подгруппам				
Часы внеаудитор	оной работы, включая	72	72	
консультации, иную контактную работу				
и самостоятельну	ю работу обучающегося			
Вид промежуточной аттестации (зачет, диф. зачет, экзамен)			экзамен	

3ФО

Вид уче	бной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Первый семестр
Общая	зач.ед.	3	3
трудоемкость	ак.ч.	108	108
Из них:			
Часы аудиторной г	работы (всего):	8	8
Лекции		2	2
Практические занят	ия	6	6
Лабораторные / пр	рактические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудитор	ной работы, включая	100	100
консультации, иную контактную работу			
и самостоятельную	работу обучающегося		
Вид промежуточной аттестации (зачет, диф.			экзамен
зачет, экзамен)			

## 3. Содержание дисциплины

# Таблица 2.1.

No	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Современная классификация наук	1	2		3
2	Смена научных парадигм - закон развития науки	1	2		3
3	Методология современной науки и образования	1	2		3
4	Новые концептуальные идеи и направления развития науки и	1	2		3

	образования				
5	Ценностные аспекты	1	2		3
	науки и образования				
6	Философские проблемы	1	2		3
	становления человека.				
	Системоцентрическая и				
	антропоцентрическая				
	парадигмы науки				
7	Интеграция	1	2		3
	отечественной системы				
	образования с мировым				
	образовательным				
	пространством				
8	Современная стратегия	1	2		3
	обновления и развития				
	образования				
9	Теоретические основы,	1	2		3
	проблематика и принципы				
	психолого-				
	педагогического				
4.0	исследования				
10	Природа и функции	1	2		3
	образовательных				
1.1	инноваций	1			2
11	Источники научно-	1	2		3
	педагогического				
	творчества.				
	Организационно-				
	методические условия				
10	поиска	1			2
12	Апробация и оформление	1	2		3
	результатов исследования				
Атте	стация (экзамен)	10	2.4	0	26
	Итого (ак.часов)	12	24	0	36

## Таблица 2.2.

# 3ФО

№	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	TOME
1	2	4	5	6	7
1	Современная классификация наук	0	0,5		0,5

2	Смена научных парадигм - закон развития науки	0	0,5		0,5
3	Методология современной науки и образования	0,5	0		0,5
4	Новые концептуальные идеи и направления развития науки и образования	0,5	1		1,5
5	Ценностные аспекты науки и образования	0	0,5		0,5
6	Философские проблемы становления человека. Системоцентрическая и антропоцентрическая парадигмы науки	0,5	0,5		1,0
7	Интеграция отечественной системы образования с мировым образовательным пространством	0	0,5		0,5
8	Современная стратегия обновления и развития образования	0,5	0,5		1,0
9	Теоретические основы, проблематика и принципы психолого-педагогического исследования	0	0,5		0,5
10	Природа и функции образовательных инноваций	0	0,5		0,5
11	Источники научно- педагогического творчества. Организационно- методические условия поиска	0	0,5		0,5
12	Апробация и оформление результатов исследования	0	0,5		0,5
ATT	естация (экзамен)				
	Итого (ак.часов)	2	6	0	8

## 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме экзамена.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- 60 баллов и менее «неудовлетворительно»;
- от 61 до 75 баллов «удовлетворительно»;

- от 76 до 90 баллов «хорошо»;
- от 91 до 100 баллов «отлично».

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## 5.1. Литература

## Основная литература:

- 1. Батурин, В. К. Философия образования для России 2020 : монография / В. К. Батурин. Москва : Вузовский Учебник, 2013. 212 с. ISBN 978-5-9558-0313-5 (Вузовский Учебник), 978-5-16-006802-2 (Инфра-М). Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/414839 (дата обращения: 27.08.2022). Режим доступа: по полписке.
- 2. Наливайко, Н. В.. Введение в философию образования [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов-бакалавров, магистрантов вузов / Н. В. Наливайко: учебное пособие для студентов-бакалавров, магистрантов вузов/ Н. В. Наливайко ; под ред. В. В. Целищева ; Ин-т философии и права СО РАН, Новосиб. гос. пед. ун-т, НИИ философии образования, Новосиб. гос. пед. ун-т, Науч.-образоват. центр философии и социологии образования [и др.]. Новосибирск: НГПУ, 2012. 272 с.. (Серия трудов; т. 2). (Программа стратегического развития ФГБОУ ВПО "НГПУ" на 2012-2016 гг. ). Библиогр.: с. 247-256. Загл. из текста. Режим доступа : <a href="http://icdlib.nspu.ru/catalog/details/icdlib/438509/">http://icdlib.nspu.ru/catalog/details/icdlib/438509/</a> . (дата обращения: 25.08.2022).

## Дополнительная литература:

- 1. Бессонов, Б. Н. Философия и образование: учебное пособие / Б. Н. Бессонов. Философия и образование, Весь срок охраны авторского права. Электрон. дан. (1 файл). Москва: Московский городской педагогический университет, 2012 308 с. Весь срок охраны авторского права. Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. Текст. электронный. —Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/26649.html">http://www.iprbookshop.ru/26649.html</a>>.(дата обращения 25.08.2022)
- 2. Загвязинский, В. И. Наступит ли эпоха возрождения?.. Стратегия инновационного развития российского образования : монография / В. И. Загвязинский. 2-е изд., перераб. и доп. Тюмень : ТюмГУ, 2015. 140 с. ISBN 978-5-98704-796-5. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/110065 (дата обращения: 27.08.2022). Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 3. Сериков, В. В. Развитие личности в образовательном процессе : монография / В. В. Сериков. Москва : Логос, 2020. 448 с. ISBN 978-5-98704-612-8. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1213705 (дата обращения 25.08.2022)
- 4. Философия образования: словарь / составители: В. М. Кондратьев, М. И. Яскевич; под редакцией: Б. Н. Бессонов, В. М. Кондратьев. Философия образования, Весь срок охраны авторского права. Электрон. дан. (1 файл). Москва: Московский городской педагогический университет, 2011 208 с. Весь срок охраны авторского права. Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. Текст. электронный. Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/26650.html">http://www.iprbookshop.ru/26650.html</a>>.(дата обращения 25.08.2022)
- 5. Эмих, Н. А. Культурная парадигма современного образования: философско-антропологические основания : монография / Н. А. Эмих. Москва : Логос, 2020. 176 с. ISBN 978-5-98704-630-2. Текст : электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1212404">https://znanium.com/catalog/product/1212404</a> (дата обращения 25.08.2022)

## 5.2. Электронные образовательные ресурсы

- 1. Российский образовательный портал http://www.school.edu.ru/
- 2. Фрумин И., Подольский А., Косарецкий С., Ясина И., Кузьминов Я. Современные вызовы перед школой и системой социализации: доклад на дискуссионной площадке Фонда

«Стратегия 2020» // <a href="http://www.strategy-2020.ru/ru/article/sovremennye-vyzovypered-shkoloi-i-sistemoi-sotsializatsii">http://www.strategy-2020.ru/ru/article/sovremennye-vyzovypered-shkoloi-i-sistemoi-sotsializatsii</a>

- 3. Электронное научное издание (журнал) «Современные проблемы науки и образования». http://www.science-education.ru
- 4. Электронное научное издание (журнал) «Философия образования». <a href="http://www.philed.ru/index.php/ru/">http://www.philed.ru/index.php/ru/</a>

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

Электронная библиотека Grebennikon <a href="https://grebennikon.ru/">https://grebennikon.ru/</a>
Видиотека «Решение» <a href="https://eduvideo.online/">https://grebennikon.ru/</a>
Видиотека «Решение» <a href="https://icdlib.nspu.ru/">https://icdlib.nspu.ru/</a>
Национальная электронная библиотека <a href="https://rusneb.ru/">https://rusneb.ru/</a>

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

## 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональный компьютер.

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

## ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Быков С.А.

## СТРАТЕГИИ ФОРМИРОВАНИЯ КЛЮЧЕВЫХ НАВЫКОВ ХХІ ВЕКА

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

## 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- **1.1.** Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля):* УК-1, УК-2, ОПК-2, ОПК-7, ПК-1, ПК-2
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

## Стратегии формирования ключевых навыков XXI века

### знания:

- принципы и способы анализа проблемных ситуаций, выработки стратегии действий на основе результатов анализа
- технологию проектирования, этапы жизненного цикла проекта, способы управления проектами
- требования к структуре и условиям реализации образовательных программ, особенности проектирования и реализации образовательных программ
- специфику образовательных отношений, принципы и виды взаимодействия участников образовательных отношений, принципы и способы планирования, организации и регулирования взаимодействия участников образовательных отношений
- задачи организационно-управленческой деятельности
- особенности проектирования и реализации образовательного процесса с учетом особенностей системы управления и образовательной среды

## умения:

- осуществлять критический анализ проблемных ситуаций, вырабатывать стратегию действий
- оценивать состояние проекта, управлять его подготовкой и реализацией на различных этапах
- проектировать образовательные программы, разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации
- планировать и организовывать взаимодействие участников образовательных отношений
- организовывать и осуществлять управленческую деятельность
- проектировать образовательный процесс с учетом особенностей системы управления и образовательной среды

## навыки:

 планирования, организации и контроля деятельности по решению проблемных ситуаций в образовании на основе результатов анализа и с учетом особенностей системы управления и образовательной среды

## 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1.1.

Вид учебной работы		Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Второй семестр	
Общая	зач.ед.	3	3	
трудоемкость	ак.ч.	108	108	
Из них:				
Часы аудиторної	й работы (всего):	36	36	
Лекции		12	12	
Практические зан	ятия	24	24	

Лабораторные / практические занятия по	-	-
подгруппам		
Часы внеаудиторной работы, включая	72	72
консультации, иную контактную работу		
и самостоятельную работу обучающегося		
Вид промежуточной аттестации (зачет, диф.		экзамен
зачет, экзамен)		

## Таблица 1.2.

# 3ФО

Вид учебной работы		Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Второй семестр	
Общая	зач.ед.	3	3	
трудоемкость	ак.ч.	108	108	
Из них:				
Часы аудиторной р	работы (всего):	8	8	
Лекции		2	2	
Практические занят	ия	6	6	
Лабораторные / пр	рактические занятия по	-	-	
подгруппам				
Часы внеаудиторг	ной работы, включая	100	100	
консультации, иную контактную работу				
и самостоятельную	работу обучающегося			
Вид промежуточной	й аттестации (зачет, диф.		экзамен	
зачет, экзамен)				

# 3. Содержание дисциплины

## Таблица 2.1.

№	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)		Итого аудиторных ак.часов по теме	
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Введение. Предмет,	2	2		4
	содержание и задачи				
	курса				
2	Эволюция, модернизация	2	2		4

	и трансформация в образовательных практиках XXI века				
3	Стратегия развития российского образования. Теория Lifelong Learning в жизни учителя и ученика	4	2		6
4	Проектирование изменений в образовательном процессе: новые результаты; новые технологии и средства обучения	4	18		18
Атте	стация (экзамен)				
	Итого (ак.часов)	12	24	0	36

Таблица 2.2.

# 3ФО\_

No	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Введение. Предмет, содержание и задачи курса	1			1
2	Эволюция, модернизация и трансформация в образовательных практиках XXI века	1			1
3	Стратегия развития российского образования. Теория Lifelong Learning в жизни учителя и ученика		2		2
4	Проектирование изменений в образовательном процессе: новые результаты; новые технологии и средства обучения		4		4
Атте	стация (экзамен)	2	(	0	0
	Итого (ак.часов)	2	6	0	8

### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме экзамена.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- 60 баллов и менее «неудовлетворительно»;
- от 61 до 75 баллов «удовлетворительно»;
- от 76 до 90 баллов «хорошо»;
- от 91 до 100 баллов «отлично».

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## 5.1. Литература

## Основная литература:

- 1. Алексеев, Н. А. Креативная педагогика: психологическая интерпретация: учебное пособие / Н. А. Алексеев. 2-е изд., перераб. и доп. Тюмень: ТюмГУ, 2016. 504 с. ISBN 978-5-400-01328-7. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/109666 (дата обращения: 05.08.2022). Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 2. Подымова, Л. С. Психолого-педагогическая инноватика. Личностный аспект : монография / Л. С. Подымова. Москва : Прометей, 2012. 207 с. ISBN 978-5-4263-0108-5. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/18608.html (дата обращения: 05.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей

## Дополнительная литература

- 3. Формирование профессионального мышления учителя новой школы в процессе проектирования программных педагогических средств: монография / Е. В. Беляева, Н. Н. Никитина, Е. А. Фёдорова, А. П. Шмакова. Ульяновск: Ульяновский государственный педагогический университет имени И.Н. Ульянова, 2013. 192 с. ISBN 978-5-86045-565-8. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/59190.html (дата обращения: 05.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей
- 4. Ковалева, Н. Б. Инновационное проектирование гуманитарных технологий: рефлексивно-позиционный подход к развитию личности и способностей учащихся. Медиагерменевтика: учебно-методическое пособие / Н. Б. Ковалева, Ф. А. Ковалев. Москва: Московский педагогический государственный университет, 2018. 164 с. ISBN 978-5-4263-0669-1. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/94643.html (дата обращения: 05.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей

## 5.2. Электронные образовательные ресурсы

Официальный сайт Росстата РФ. Официальная статистика. Образование. – Режим доступа: http://www.gks.ru/

Национальный проект «Образование» – URL: https://edu.gov.ru/national-project/ (дата обращения 08.05.2021).

Региональный проект «Современная школа» (Тюменская область) – URL:

https://admtyumen.ru/files/upload/OIV/D\_edu/RP\_Sovremennaya\_shkola\_(Tyumenskaya\_oblast'). pdf (дата обращения 08.05.2021).

**6.** Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы: Справочная правовая система КонсультантПлюс. Поставщик контента: ЗАО «КонсультантПлюс». Режим доступа: http://www.consultant.ru/

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

## 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональный компьютер.

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

## ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Быков С.А.

## ПРАВО НА ОБРАЗОВАНИЕ В ХХІ ВЕКЕ

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

## 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- 1.1. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля)*: ОПК-1, ОПК-3, ОПК-6
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

## Право на образование в XXI веке

### знания:

- правовые и этические нормы в сфере образования, принципы и способы их применения для оптимизации профессиональной деятельности;
- принципы и способы организации совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями, принципы и способы ее проектирования;
- эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями, принципы и способы их проектирования и использования.

### **умения:**

- оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики;
- проектировать организацию совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями;
- проектировать и использовать эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями.

## навыки:

 правового анализа ситуаций в сфере образования, применения норм права к конкретным ситуациям в сфере образования

### 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1.1.

Вид учебной работы		Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.)  Третий семестр	
Общая	зач.ед.	3	3	
трудоемкость	ак.ч.	108	108	
Из них:				
Часы аудиторной р	работы (всего):	36	36	
Лекции		12	12	
Практические занят	ия	24	24	
Лабораторные / пр	рактические занятия по	-	-	
подгруппам				
Часы внеаудиторі	ной работы, включая	72	72	
консультации, ину	ую контактную работу			

и самостоятельную работу обучающегося	
Вид промежуточной аттестации (зачет, диф.	зачет
зачет, экзамен)	

Таблица 1.2.

# 3ФО

Вид уче	бной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Третий семестр
Общая	зач.ед.	3	3
трудоемкость	ак.ч.	108	108
Из них:	1		
Часы аудиторной	работы (всего):	8	8
Лекции		2	2
Практические занят	RUT	6	6
Лабораторные / пр	рактические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудитор	ной работы, включая	100	100
консультации, иную контактную работу			
	о работу обучающегося		
1	й аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

# 3. Содержание дисциплины

Таблица 2.1.

№	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Образовательное право как отрасль российского законодательства	2	2		4
2	Правовая характеристика образовательных отношений	2	2		4
3	Управление системой образования на уровне Российской Федерации,	2	2		4

			T	1	
	субъектов Российской				
	Федерации, муниципальных				
	образований				
4	Право на образование:	2	2		4
	правовое регулирование				
	нормами международного				
	права, конституционного права,				
	образовательным				
	законодательством		_		
5	Образовательные учреждения		2		2
	(организации) и педагогические				
	работники				
6	Особенности правового	0,5	2		2,5
	регулирования в сфере				
	образования на различных				
	ступенях образования:				
	Дошкольное образование				
7	Особенности правового	1	4		5
	регулирования в сфере				
	образования на различных				
	ступенях образования: Общее				
	образование				
8	Особенности правового	1	4		5
	регулирования в сфере				
	образования на различных				
	ступенях образования:				
	Профессионально образование				
9	Особенности правового	1	2		3
	регулирования в сфере				
	образования на различных				
	ступенях образования: Высшее				
	образование				
10	Особенности правового	0,5	2		2,5
	регулирования в сфере				
	образования на различных				
	ступенях образования:				
	Дополнительное образование.				
Атте	стация (зачет)				
	Итого (ак.часов)	12	24	0	36
				1	

## Таблица 2.2.

# 3ФО

Nº	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по
		Лекции	теме		
1	2	4	5	Лабораторные практические занятия по подгруппам	7
1	Образовательное право как отрасль российского законодательства	1			1
2	Правовая характеристика		1		1

	образовательных отношений			
3	Управление системой		1	1
	образования на уровне			_
	Российской Федерации,			
	субъектов Российской			
	Федерации, муниципальных			
	образований			
4	Право на образование:		1	1
	правовое регулирование			
	нормами международного			
	права, конституционного права,			
	образовательным			
	законодательством			
5	Образовательные учреждения		1	1
	(организации) и педагогические			
	работники			
6	Особенности правового		0,5	0,5
	регулирования в сфере			
	образования на различных			
	ступенях образования:			
	Дошкольное образование			
7	Особенности правового	0,5	0,5	1
	регулирования в сфере			
	образования на различных			
	ступенях образования: Общее			
	образование			
8	Особенности правового	0,5		0,5
	регулирования в сфере			
	образования на различных			
	ступенях образования:			
	Профессионально образование			
9	Особенности правового		0,5	0,5
	регулирования в сфере			
	образования на различных			
	ступенях образования: Высшее			
	образование			
10	Особенности правового		0,5	0,5
	регулирования в сфере			
	образования на различных			
	ступенях образования:			
	Дополнительное образование.			
Атте	естация (зачет)			
	Итого (ак.часов)	2	6	8

## 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- 60 баллов и менее «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено»

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## 5.1. Литература

Основная литература:

1. Пашенцев, Д. А. Образовательное право : учебник / Д.А.Пашенцев. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 180 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/24327. - ISBN 978-5-16-016096-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1081488 (дата обращения: 25.08.2022). — Режим доступа: по подписке.

## Дополнительная литература:

- 2. Братановский, С. Н. Система управления образованием в России и организационноправовые аспекты её совершенствования: монография / С. Н. Братановский, Д. Н. Ермаченко. Москва: РИОР, 2013. 202 с. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/418618 (дата обращения: 25.08.2022). Режим доступа: по подписке.
- 3. Воронина, Н. А. Права человека и правовое социальное государство в России : монография / Н. А. Воронина, А. С. Запесоцкий, В. А. Карташкин ; отв. ред. Е. А. Лукашева. Москва : Норма : ИНФРА-М, 2019. 400 с. ISBN 978-5-91768-191-7. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1037769 (дата обращения: 25.08.2022). Режим доступа: по подписке.
- 4. Моисеев, А. М. Стратегическое управление школой: вопросы и ответы : монографическое практико-ориентированное научно-методическое пособие для руководителей образовательных организаций. В 2 т. Т. 2 / А. М. Моисеев ; под ред. О. М. Моисеевой. 2-е изд. Москва : Инфра-М : Вузовский Учебник : Znanium.com, 2014. 384 с. ISBN 978-5-16-102354-9 (online). Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/494093 (дата обращения: 25.08.2022). Режим доступа: по подписке.
- 5. Шувалова, И. А. Трудовые права работников : науч.-практич. пособие / И.А. Шувалова. Москва : ИНФРА-М, 2019. 190 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: http://new.znanium.com]. (Юридическая консультация). www.dx.doi.org/10.12737/textbook\_591ed973367d15.11715147. ISBN 978-5-16-012753-8. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/987737 (дата обращения: 25.08.2022). Режим доступа: по подписке.

## 5.2. Электронные образовательные ресурсы

http://gov.ru/ - Сервер органов государственной власти Российской Федерации.

http://mon.gov.ru/ - Официальный сайт министерства образования и науки Российской Федерации.

http://www.duma72.ru/r - Официальный сайт Тюменской областной Думы.

<u>http://admtyumen.ru/</u> - Официальный портал органов государственной власти Тюменской области.

http://www.edu.ru/ - Российское образование. Федеральный портал.

http://www.lexed.ru/ - Федеральный центр образовательного законодательства.

- **6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:** Справочная правовая система КонсультантПлюс. Поставщик контента: ЗАО «КонсультантПлюс». Режим доступа: http://www.consultant.ru/
- 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

### 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональный компьютер.

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

## ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Белякова Е.Г.

## МОНИТОРИНГ В ОБРАЗОВАНИИ

Рабочая программа

для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

- 1. Планируемые результаты освоения дисциплины
- 1.1. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля):* УК-1, ПК-3, ОПК-5
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

## Мониторинг в образовании

### знания:

- сущность мониторинга, теоретические основы и технологии организации мониторинговой деятельности.
- современные методологические подходы и технологии, функции и принципы проектирования и реализации мониторинговых исследований.
- принципы организации и технологии реализации мониторинга в образовании. принципы прогнозирования действий на основе результатов мониторингового

## умения:

- использовать экспериментальные и теоретические методы исследования в профессиональной деятельности, осуществлять анализ и разрабатывать способы решения проблемных ситуаций в образовании
- адаптировать современные методы педагогического мониторинга к инновационному образовательному процессу, проектировать и проводить научные мониторинговые исследования в сфере образования, презентацию и апробацию их результатов, создавать обоснованные рекомендации по коррекции выявленных проблем и затруднений.
- планировать мониторинговое исследование, реализовывать мониторинговые срезы, вырабатывать стратегию действий на основе результатов мониторинговых исследований.

### навыки:

- практического применения современных методов организации мониторинга, сбора, обработки, анализа и интерпретации собранной мониторинговой информации и прогнозирования перспектив дальнейшего развития образовательного процесса;
- организации и научно-методического сопровождения мониторинга.

## 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1.1.

Вид учебной работы		Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Третий семестр	
Общая	зач.ед.	3	3	
трудоемкость	ак.ч.	108	108	
Из них:				
Часы аудиторной	работы (всего):	36	36	
Лекции		12	12	
Практические заня	тия	24	24	
Лабораторные / г	грактические занятия по	-	-	
подгруппам				
Часы внеаудито	оной работы, включая	72	72	
консультации, ин	<b>ную контактную работу</b>			

и самостоятельную работу обучающегося	
Вид промежуточной аттестации (зачет, диф.	экзамен
зачет, экзамен)	

Таблица 1.2.

# ОФО

Вид уче	бной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Четвертый семестр
Общая	зач.ед.	3	3
трудоемкость	ак.ч.	108	108
Из них:	1		
Часы аудиторной ј	работы (всего):	8	8
Лекции		2	2
Практические занят	РИЯ	6	6
Лабораторные / пр	рактические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудитор	ной работы, включая	100	100
консультации, ину	ую контактную работу		
и самостоятельную	о работу обучающегося		
Вид промежуточной	й аттестации (зачет, диф.		экзамен
зачет, экзамен)			

# 3. Содержание дисциплины

Таблица 2.1.

No	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Место мониторинга в образовании	1	2		3
2	Сущность мониторинга педагогических Нововведений: назначение, задачи,	1	2		3

	объект, предмет. Функции				
	мониторинга				
3	Принципы	1	2		3
3	мониторингового	1	2		3
	исследования				
4	Критерии оценки	1	2		3
7	эффективности	1	2		3
	нововведений и их				
5	определение	2	4		6
3	Методы изучения	2	4		O
	эффективности				
6	нововведений и их отбор	2	4		(
0	Организация и	2	4		6
	осуществление				
	мониторингового				
7	исследования	2	4		
7	Анализ и интерпретация	2	4		6
	результатов				
	мониторингового				
	исследования. Прогноз и				
	коррекция инновационной				
	деятельности				
8	Научно-методическое	2	4		6
	сопровождение				
	мониторинга				
	педагогических				
	нововведений				
Атте	стация (экзамен)				
	Итого (ак.часов)	12	24	0	36

# Таблица 2.2.

## 3ФО

U					
No	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Место мониторинга в образовании	0,5	0,5		1,0
2	Сущность мониторинга педагогических Нововведений: назначение, задачи, объект, предмет. Функции	0	0,5		0,5

	мониторинга				
3	Принципы	0,5	0,5		1,0
	мониторингового				
	исследования				
4	Критерии оценки	0,5	0,5		1,0
	эффективности				
	нововведений и их				
	определение				
5	Методы изучения	0,5	1		1,5
	эффективности				
	нововведений и их отбор				
6	Организация и	0	1		1,0
	осуществление				
	мониторингового				
	исследования				
7	Анализ и интерпретация	0	1		1,0
	результатов				
	мониторингового				
	исследования. Прогноз и				
	коррекция инновационной				
	деятельности				
8	Научно-методическое	0	1		1,0
	сопровождение				
	мониторинга				
	педагогических				
	нововведений				
Атте	стация (экзамен)				
	Итого (ак.часов)	2	6	0	8

### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме экзамена.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- 60 баллов и менее «неудовлетворительно»;
- от 61 до 75 баллов «удовлетворительно»;
- от 76 до 90 баллов «хорошо»;
- от 91 до 100 баллов «отлично».

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## 5.1. Литература

## Основная литература:

1. Белякова, Евгения Гелиевна. Психолого-педагогический мониторинг: учебное пособие для студентов направления "Педагогическое образование", профиля подготовки "Начальное образование" всех форм подготовки. / Е. Г. Белякова, Т. А. Строкова; [рец.: И. Н. Емельянова, И. Г. Фомичева; отв. ред. А. В. Трофимова]; Тюм. гос. ун-т, Ин-т психологии и педагогики. — Электрон. текстовые дан. — Тюмень: Изд-во Тюм. гос. ун-та, 2015. — 2-Лицензионный договор №140/2015-12-01; 2-Лицензионный договор №140/1/2015-12-01. — Доступ по паролю из сети Интернет (чтение). —

- <ur><URL:https://library.utmn.ru/dl/PPS/Beliykova\_Strokova\_140-140(1)\_Psichologo-ped monitoring 2015.pdf>. (дата обращения: 25.08.2022)
- 2. Мониторинг качества образовательного процесса в школе : монография / С.Е. Шишов, В.А. Кальней, Е.Ю. Гирба. М. : ИНФРА-М, 2020. 205 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа http://new.znanium.com]. (Научная мысль). Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/1036467. (дата обращения: 25.08.2022)

## Дополнительная литература:

- 1. Загвязинский, Владимир Ильич. Педагогическая инноватика: проблемы стратегии и тактики: монография / В. И. Загвязинский, Т. А. Строкова; рец.: Н. А. Алексеев, О. С. Задорина; Тюм. гос ун-т. Электрон. текстовые дан. Тюмень: Изд-во Тюм. гос. ун-та, 2011. 2-Лицензионный договор №138/2015-12-01; 2-Лицензионный договор №138/1/2015-12-01. Доступ по паролю из сети Интернет (чтение). URL:https://library.utmn.ru/dl/PPS/Zagvyzinskii-Strokova\_138-138(1)-Ped\_innovatika-2011.pdf ... (дата обращения: 25.08.2022)
- 2. Звонников, В. И. Оценка качества результатов обучения при аттестации (компетентностный подход) [Электронный ресурс] : учебное пособие М.: Логос, 2012. 280 с. Режим доступа : http://znanium.com/go.php?id=468732 (дата обращения: 25.08.2022)
- 3. Опевалова, Е. В. Психолого-педагогическая диагностика: учебное пособие / Е. В. Опевалова. Психолого-педагогическая диагностика, Весь срок охраны авторского права. Электрон. дан. (1 файл). Комсомольск-на-Амуре, Саратов: Амурский гуманитарно-педагогический государственный университет, Ай Пи Ар Медиа, 2019 452 с. Весь срок охраны авторского права. Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. Текст. электронный. Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/86454.html">http://www.iprbookshop.ru/86454.html</a>>.(дата обращения: 25.08.2022)
- 4. Строкова, Тамара Александровна. Качество вузовской подготовки будущих педагогов к исследовательской деятельности: программа мониторинга / Т. А. Строкова; М-во образования и науки РФ, Тюм. гос. ун-т. Тюмень: Изд-во Тюм. гос. ун-та, 2016. 2-Лицензионный договор №404/2016-12-06. Режим доступа: Доступ по паролю из сети Интернет (чтение). —
- <ur><URL:<a href="https://library.utmn.ru/dl/PPS/Strokova\_404\_Programma\_monitoringa\_2016.pdf">https://library.utmn.ru/dl/PPS/Strokova\_404\_Programma\_monitoringa\_2016.pdf</a> (дата обращения: 25.08.2022)

## 5.2. Электронные образовательные ресурсы

- 1. Российский образовательный портал http://www.school.edu.ru/
- 2. Российская академия образования. Институт содержания и методов обучения. Центр оценки качества образования // http://www.centeroko.ru/
- 3. Рособрнадзор. Управление оценки качества общего образования. Материалы // <a href="http://obrnadzor.gov.ru/ru/about/structure/education\_quality/">http://obrnadzor.gov.ru/ru/about/structure/education\_quality/</a>

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

Электронная библиотека Grebennikon <a href="https://grebennikon.ru/">https://grebennikon.ru/</a>
Видиотека «Решение» <a href="https://eduvideo.online/">https://eduvideo.online/</a>
Межвузовская национальная библиотека (МЭБ) <a href="https://icdlib.nspu.ru/">https://icdlib.nspu.ru/</a>
Национальная электронная библиотека <a href="https://rusneb.ru/">https://rusneb.ru/</a>

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

### 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональный компьютер.

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

## ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Быков С.А.

## УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ В ОБРАЗОВАНИИ

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

## 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- **1.1.** Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля):* УК-1, ОПК-1, ОПК-7, ПК-3
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

## Управленческие решения в образовании

### знания:

- принципы, методы, приемы критического анализа;
- структуру, классификацию проблемных ситуаций;
- сущность и основные принципы системного подхода;
- стратегию решения проблемных ситуаций на основе системного подхода;
- методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации;
- методы поиска информации, ее системного и критического анализа.
- приоритетные направления и тенденции развития отечественной системы образования, нормативные основания (законы, правовые акты и др.), регламентирующие ее деятельность;
- нормативные правовые документы, регламентирующие требования к профессиональной деятельности;
- перечень и содержание нормативно-правовых актов и локальных актов образовательной организации, регламентирующих виды документации и требования к ее ведению;
- методы и технологии оптимизации профессиональной деятельности в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере образования.
- технологии и методы организации взаимодействия участников образовательных отношений при принятии и организации управленческих решений;
- механизмы взаимодействия участников образовательных отношений при принятии и организации управленческих решений;
- методы планирования и организации управленческих решений при взаимодействии участников образовательных отношений.
- основные направления, особенности научных и научно-педагогических исследований в системе образования;
- методы организации и проведения научно-педагогических исследований;
- состояние изученности планируемой темы научного исследования в сфере образования;
- связь научной и преподавательской деятельности.

### умения:

- определить объект и предмет, цель и задачи научно-педагогического исследования и исследования в области управления образованием;
- осуществлять поиск необходимой для исследования литературы, использовать для этого базы данных и другие источники информации;
- осуществлять сбор и анализ первичных данных научно-педагогического исследования;
- самостоятельно планировать и проводить прикладные исследования и разработки;
- интерпретировать данные, сведения и факты в соответствии с поставленными целями исследования;
- учитывать изменения педагогической ситуации и корректировать научное исследование с учетом этих изменений.
- определить объект и предмет, цель и задачи научно-педагогического исследования и исследования в области управления образованием;
- осуществлять поиск необходимой для исследования литературы, использовать для этого базы данных и другие источники информации;
- осуществлять сбор и анализ первичных данных научно-педагогического исследования;
- самостоятельно планировать и проводить прикладные исследования и разработки;

- интерпретировать данные, сведения и факты в соответствии с поставленными целями исследования;
- учитывать изменения педагогической ситуации и корректировать научное исследование с учетом этих изменений.
- анализировать проблемную ситуацию на основе системного подхода;
- выделять проблемную ситуацию, описывать ее, определять основные вопросы, на которые необходимо ответить в процессе анализа, формулировать гипотезы;
- разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации;
- анализировать альтернативные варианты решения исследовательских и практических задач.
- осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики;
- разрабатывать необходимые локальные документы в соответствии с нормативноправовыми актами в сфере образования;
- анализировать положения нормативно-правовых актов в сфере образования и правильно их применять при решении практических задач профессиональной деятельности, с учетом норм профессиональной этики.
- использовать технологии и методы организации взаимодействия участников образовательных отношений при принятии и организации управленческих решений;
- использовать механизмы взаимодействия участников образовательных отношений при принятии и организации управленческих решений;
- методы планирования и организации управленческих решений при взаимодействии участников образовательных отношений.

#### навыки:

- анализа ситуаций и принятия на их основе управленческих решений;
- планирования, организации и контроля при осуществлении управленческой деятельности в сфере образования.

## 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1.1.

Вид уч	ебной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Четвертый семестр
Общая	зач.ед.	3	3
трудоемкость	ак.ч.	108	108
Из них:			1
Часы аудиторной	работы (всего):	36	36
Лекции		12	12
Практические заня	<b>РИЯ</b>	24	24
Лабораторные / п	рактические занятия по	-	-
подгруппам			
консультации, ин	оной работы, включая кую контактную работу ю работу обучающегося	72	72
	й аттестации (зачет, диф.		экзамен

3ФО

Вид учебной работы		Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Пятый семестр
Общая	зач.ед.	3	3
трудоемкость	ак.ч.	108	108
Из них:			
Часы аудиторной	работы (всего):	8	8
Лекции		2	2
Практические занят	RUT	6	6
Лабораторные / пр	рактические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудитор	ной работы, включая	100	100
консультации, ин	ую контактную работу		
	о работу обучающегося		
Вид промежуточног	й аттестации (зачет, диф.		экзамен
зачет, экзамен)			

### 3. Содержание дисциплины

Таблица 2.1.

### ОФО

No	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подтруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Теория управленческих решений	4			4
2	Процесс управления и управленческие решения в системе образования. Классификация управленческих решений		2		2
3	Качество и эффективность управленческих решений		2		2
4	Типология управленческих решений. Условия и факторы, влияющие на принятие		2		2

	управленческих решений				
	в системе образования				
5	Организация контроля за		2		2
3	выполнения		2		2
	управленческих решений.				
	Ответственность				
	руководителя за				
6	управленческое решение	4			4
O	Теоретико-	4			<del>4</del>
	методологические основы				
	организации управления				
	разработкой, принятия и				
	реализации				
	управленческих решений.				
	Планирование и				
	организация				
	управленческих решений		_		
7	Алгоритм разработки		4		4
	управленческого решения				
8	Сущность и содержание		4		4
	процесса разработки и				
	принятия				
	управленческого решения				
	в аспекте стратегии				
	развития образовательной				
	организации				
9	Методы и модели	4	2		6
	разработки, принятия,				
	обоснования и реализации				
	управленческих решений				
10	Методы анализа и		2		2
	прогнозирования				
	управленческих решений				
	в сфере образования				
11	Процесс индивидуального		2		2
	и группового принятия				
	управленческих решений				
12	Оценка эффективности		2		2
	управленческих решений		_ <del>-</del>		_
Атте	стация (экзамен)				
11110	Итого (ак.часов)	12	24	0	36
	111010 (and 1000)		:		

### Таблица 2.2.

### 3ФО

№	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы	Итого
		(в ак.час.)	аудиторных
			ак.часов по
			теме

		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
				Ла пр заі	
1	2	4	5	6	7
1	Теория управленческих решений	1			1
2	Процесс управления и				
	управленческие решения				
	в системе образования.				
	Классификация				
	управленческих решений				
3	Качество и эффективность				
	управленческих решений				
4	Типология				
	управленческих решений.				
	Условия и факторы,				
	влияющие на принятие				
	управленческих решений				
	в системе образования				
5	Организация контроля за				
	выполнения				
	управленческих решений.				
	Ответственность				
	руководителя за				
	управленческое решение				
6	Теоретико-	1			1
	методологические основы				
	организации управления				
	разработкой, принятия и				
	реализации управленческих решений.				
	Планирование и				
	организация				
	управленческих решений				
7	Алгоритм разработки		2		2
,	управленческого решения				<b>~</b>
8	Сущность и содержание				
	процесса разработки и				
	принятия				
	управленческого решения				
	в аспекте стратегии				
	развития образовательной				
	организации				
9	Методы и модели		1		1
	разработки, принятия,				
	обоснования и реализации				
	управленческих решений				
			· <del></del>	<u> </u>	

10	Методы анализа и		1		1
	прогнозирования				
	управленческих решений				
	в сфере образования				
11	Процесс индивидуального		1		1
	и группового принятия				
	управленческих решений				
12	Оценка эффективности		1		1
	управленческих решений				
Атте	стация (экзамен)				
	Итого (ак.часов)	2	6	0	8

#### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме экзамена.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- 60 баллов и менее «неудовлетворительно»;
- от 61 до 75 баллов «удовлетворительно»;
- от 76 до 90 баллов «хорошо»;
- от 91 до 100 баллов «отлично».

### 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 5.1. Литература

### Основная литература:

- 1. Глухова Н. В. Теория принятия решений [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Глухова Н.В.— Электрон. текстовые данные Ульяновск: Ульяновский государственный педагогический университет имени И.Н. Ульянова, 2017. 50 с. Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/86329.html">http://www.iprbookshop.ru/86329.html</a> ЭБС «IPRbooks» (дата обращения 25.08.2022).
- 2. Ершова Н. А. Теория и практика принятия управленческих решений [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Ершова Н.А., Зильберштейн О.Б.— Электрон. текстовые данные. Москва: Российский государственный университет правосудия, 2019. 104 с. Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/94200.html">http://www.iprbookshop.ru/94200.html</a> ЭБС «IPRbooks» (дата обращения 25.08.2022).

### Дополнительная литература:

- 1. Кикоть В. Я. Социальное управление. Теория, методология, практика [Электронный ресурс]: монография/ Кикоть В.Я., Грядовой Д.И.— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 311 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/81677.html">http://www.iprbookshop.ru/81677.html</a> .— ЭБС «IPRbooks» (дата обращения 25.08.2022)
- Козлов А. С. Теория и практика управленческих решений [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Козлов А.С., Левина Е.В.— Электрон. текстовые данные.— Москва: Московский городской педагогический университет, 2010.— 162 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/26630.html">http://www.iprbookshop.ru/26630.html</a> .— ЭБС «IPRbooks» (дата обращения 25.08.2022)
   Кузнецова Н. В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие /
- 3. Кузнецова Н. В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / Кузнецова Н.В. М. : НИЦ ИНФРА-М, 2018. 222 с. Режим доступа : <a href="http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=953913">http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=953913</a> (дата обращения 25.08.2022).

### 5.2. Электронные образовательные ресурсы

1. http://www.bookckeember.ru – Российская книжная палата.

- 2. http://www.imon.ru Институт научной информации по общественным наукам РАН.
- 3.http://www.viniti.ru Всероссийский институт научно-технической информации РАН.
- 4.http://www.rsl.ru Российская государственная библиотека.
- 5.http://www.nlr.ru Российская национальная библиотека.
- 6.33 онлайн-ресурса для бесплатного дистанционного образования: https://zen.yandex.ru/media/id/5d1375f37fc23700aecd74db/33-onlainresursa-dlia-besplatnogo-distancionnogo-obrazovaniia-5d137e43723a7d00af0dc45c
  - 7. http://www.bookckeember.ru Российская книжная палата.
  - 8. Российское образование http://www.edu.ru/
  - 9.Словари и энциклопедии на Академике http://dic.academic.ru
  - 10.Мир энциклопедий. Энциклопедии в сети http://www.encyclopedia.ru
  - 11.Президентская библиотека им. Б. Н. Ельцина http://www.prlib.ru

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

	Платный контент						
No	Название	Поставщик контента	Ссылка доступа				
п/п							
1	База данных ООО «ИВИС»	ООО «ИВИС»	https://dlib.eastview.com/brow				
			<u>se</u>				
2	Nexis Uni	ООО «ЛэксисНэксис»	www.nexisuni.com				
3	Справочная правовая	3AO	http://www.consultant.ru/				
	система КонсультантПлюс	«КонсультантПлюс»					
	Базы данных, дост	упные в рамках национал	ьной подписки				
		* * * * * * * * * * * * * * * * * * * *					
4	ProQuest Agricultural and	ФГБУ	https://search.proquest.com/agr				
	Environmental Science	«Государственная	icenvironm/index? ga=2.9252				
	Collection	публичная научно-	<u>2845.150505985.1512556501-</u>				
		техническая	<u>895488264.1510822050</u>				
		библиотека России»					
5	American Chemical Society	ФГБУ	https://www.acs.org/content/ac				
		«Государственная	<u>s/en.html</u>				
		публичная научно-					
		техническая					
-		библиотека России»	1				
6	American Institute of Physics	ФГБУ	https://www.scitation.org/				
		«Государственная					
		публичная научно-					
		техническая					
_		библиотека России»	1				
7	Cambridge University Press	ФГБУ	https://www.cambridge.org/cor				
		«Государственная	<u>e</u>				
		публичная научно-					
		техническая					
0	T CE1 1 1	библиотека России»	1,,, // 1 ' /\rangle 1				
8	Institute of Electrical and	ФГБУ	https://ieeexplore.ieee.org/Xplo				
	Electronics Engineers, Inc	«Государственная	re/home.jsp?reload=true				
	(IEEE)	публичная научно-					
		техническая					
		библиотека России»					

9	Orbit Intelligence	ФГБУ	https://www.orbit.com
		«Государственная	integration with the control of the
		публичная научно-	
		техническая	
		библиотека России»	
10	ProQuest Dissertations &	ФГБУ	https://search.proquest.com/ind
	Theses Global	«Государственная	ex
		публичная научно-	<del></del>
		техническая	
		библиотека России»	
11	Royal Society of Chemistry	ФГБУ	https://pubs.rsc.org/
		«Государственная	
		публичная научно-	
		техническая	
		библиотека России»	
12	Журналы издательства	ФГБУ	https://journals.sagepub.com
	SAGE Publication	«Государственная	
		публичная научно-	
		техническая	
		библиотека России»	
13	Журналы издательства	ФГБУ	https://onlinelibrary.wiley.com
	Wiley	«Государственная	
		публичная научно-	
		техническая	
		библиотека России»	
14	Clarivate Analytics – Web of	ФГБУ	https://apps.webofknowledge.c
	Science Core Collection	«Государственная	om/WOS GeneralSearch inpu
		публичная научно-	t.do?product=WOS&search m
		техническая	ode=GeneralSearch&SID=C2i
		библиотека России»	vzMxspGLnBiQvQWN&prefe
			rencesSaved=
	P	оссийские базы данных	
15	Электронная библиотека		https://grebennikon.ru/
	Grebennikon		
16	Видиотека «Решение»		https://eduvideo.online/
17	МЕЖВУЗОВСКАЯ		https://icdlib.nspu.ru/
	ЭЛЕКТРОННАЯ		
	БИБЛИОТЕКА (МЭБ)		
18	<b>НАЦИОНАЛЬНАЯ</b>		https://rusneb.ru/
	ЭЛЕКТРОННАЯ		
	БИБЛИОТЕКА		
L			

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

### 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональный компьютер.

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

### ФГАОУ ВО «ТЮМЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Мастерских С.В.

ИНОСТРАННЫЙ ЯЗЫК ДЛЯ АКАДЕМИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ (АНГЛИЙСКИЙ) Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» форма обучения заочная

### 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- 1.1. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля):* УК-4, УК-5
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

### В результате освоения дисциплины студент должен: Знания:

- основных особенностей академического и профессионального коммуникативного взаимодействия (лексические, грамматические аспекты);
- лексико-грамматического материала, характерного для устной и письменной профессионально-ориентированной коммуникации;
- базовых характеристик дискуссии как особого типа академического и профессионального дискурса;
  - способов убеждения, видов прямых и косвенных доказательств;
- основных особенностей культуры страны изучаемого языка и основы культуры реализации коммуникативного взаимодействия.

#### Умения:

- организовать академическое и профессиональное коммуникативное взаимодействия с учетом целей, задач и коммуникативной ситуации;
- применять технологию построения эффективной коммуникации, передачей профессиональной информации как в устной, так и в письменной формах в рамках академического и профессионального взаимодействия;
- осуществлять выбор и применять современные информационно-коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке для академического и профессионального взаимодействия;
  - участвовать в дискуссионном академическом и профессиональном общении;
- применять навыки правильного общения и взаимодействия между социальным субъектом, социальными группами, общностями и обществом в целом;
- проводить анализ вербального и невербального поведения представителей страны изучаемого языка;
- использовать разнообразные стратегии для установления контакта с представителями других культур с учетом особенностей этнических групп и конфессий, преодолевать существующие стереотипы.

#### Навыки:

- академического и профессионального взаимодействия с учетом целей, задач и коммуникативной ситуации;
- построения эффективной коммуникации, передачи профессиональной информации в устной и в письменной формах в рамках академического и профессионального взаимодействия;
- правильного общения и взаимодействия между социальным субъектом, социальными группами, общностями и обществом в целом;
- установления контакта с представителями других культур с учетом особенностей этнических групп и конфессий;
- работы с современными информационно-коммуникативными технологиями, в том числе на иностранном языке для академического и профессионального взаимодействия.

### 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Вид учебной работы		Всего часов	Часов в семе	стре
			(академическ	ие часы)
		e	1	2
		часы)		
Общий объем	зач. ед.	4	2	2
	час	144	72	72
Из них:				
Часы контактно	й работы (всего):	44	22	22
Лекции		0	0	
Практические зан	Практические занятия		20	20
Лабораторные/пра	актические	0	0	0
занятия по подгру	ппам			
Консультации и	иная контактная	4	2	2
работа				
Часы внеаудит	горной работы,	100	50	50
включая самостоятельную				
работу обучающегося				
Вид промежуто	чной аттестации	Зачет, экзамен	зачет	экзамен
(зачет, диф. зачет,	, экзамен)			

### 3. Содержание дисциплины

Таблица 2

No	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)		Итого аудиторных ак.часов по	
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	теме
1	2	3	4	5	6
	Часов в 1 семестре	0	20	0	20
	Иностранный язык для академических целей (английский)	0	20	0	20
1	Введение в дисциплину «ИЯ для академических целей»	0	2	0	2
2	Академическое письмо как способ коммуникации в науке	0	2	0	2
3	Степень магистра	0	2	0	2
4	Академическое письмо: простые предложения	0	2	0	2
5	Направление магистерской программы	0	2	0	2

6	Академическое письмо: абзац как	0	2	0	2
	базовый элемент структуры				
	академического текста				
7	Искусство публичных выступлений	0	2	0	2
8	Академическое письмо: технологии	0	2	0	2
	генерации идей				
9	Аргументация и убеждение	0	2	0	2
10	Академическое письмо: эссе как вид	0	2	0	2
	академического текста				
11	Консультация	0	0	0	0
12	Зачет	0	0	0	0
	Часов в 2 семестре	0	20	0	20
	Иностранный язык для	0	20	0	20
	академических целей (английский)				
1	Международное сотрудничество	0	2	0	2
2	Академическое письмо: научная	0	2	0	2
	статья				
3	Научные дискуссии: тактика и	0	2	0	2
	стратегии				
4	Академическое письмо: структура	0	2	0	2
	научной статьи				
5	Визуальная информация	0	2	0	2
6	Академическое письмо: метаданные	0	2	0	2
	научной статьи				
7	Магистерская диссертация: цели и	0	2	0	2
	задачи				
8	Академическое письмо: литературный	0	2	0	2
	обзор				
9	Научные конференции	0	2	0	2
10	Академическое письмо: научная этика	0	2	0	2
11	Консультация	0	0	0	0
12	Экзамен	0	0	0	0
	Итого (ак.часов)	0	40	0	40

#### 4. Система оценивания.

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра, или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета в первом семестре, экзамена во втором семестре.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- от 0 до 60 баллов «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».

Обучающие, набравшие по итогам работы в семестре менее 61 балла, сдают зачет по дисциплине.

#### Зачет включает:

- 1. Составление терминологического словаря;
- 2. Написание эссе (250-300 слов).
- 60 баллов и менее «неудовлетворительно»;
- от 61 до 75 баллов «удовлетворительно»;
- от 76 до 90 баллов «хорошо»;

- от 91 до 100 баллов - «отлично».

Обучающиеся, не набравшие достаточного количества баллов для оценки или желающие повысить экзаменационный балл, сдают экзамен в период экзаменационной сессии. Содержание экзамена:

- 1. Презентация по результатам исследовательской работы.
- 2. Составление терминологического словаря.

### 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 5.1 Литература:

- 1. Абышева, Евгения Михайловна. Деловой иностранный язык (английский): учебнометодическое пособие для магистрантов 1 курса педагогических направлений очной и заочной форм обучения / Е. М. Абышева, С. В. Мастерских; М-во образования и науки РФ, Тюм. гос ун-т, Институт истории и политических наук, Кафедра иностранных языков и межкультурной профессиональной коммуникации гуманитарных направлений. Тюмень: Изд-во Тюм. гос. ун-та, 2016. 60 с. 2-Лицензионный договор № 637/2018-04-13. Свободный доступ из сети Интернет (чтение). <URL:https://library.utmn.ru/dl/PPS/Abysheva\_Masterskikh\_637\_UMP\_2016.pdf>. (дата обращения: 07.09.2022).
- 2. Терещенко, Ю. А. Деловой английский язык: учебное пособие для магистрантов / Ю.А. Терещенко. Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. 76 с. ISBN 978-5-4486-0567-3. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/85745.html. Режим доступа: для авторизир. пользователей. DOI: https://doi.org/10.23682/85745 (дата обращения: 07.09.2022).
- 3. Никульшина, Н. Л. Учись писать научные статьи на английском языке: учебное пособие / Н. Л. Никульшина, О. А. Гливенкова, Т. В. Мордовина. Тамбов: Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2012. 172 с. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/64609.html (дата обращения: 07.09.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей.
- 4. Английский язык для академических целей. English for Academic Purposes: учебное пособие для вузов / Т. А. Барановская, А. В. Захарова, Т. Б. Поспелова, Ю. А. Суворова; под редакцией Т. А. Барановской. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2022. 220 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-13839-9. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/489787 (дата обращения: 07.09.2022).

### 5.2 Электронные образовательные ресурсы:

https://scholar.google.ru

www.writing.utoronto.ca/advice

http://learnenglishteens.britishcouncil.org/skills/writing-skills-practice

http://www.autoenglish.org/writing.htm

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

Межвузовская электронная библиотека (МЭБ) https://icdlib.nspu.ru/

Национальная электронная библиотека https://rusneb.ru/

Журналы издательства SAGE Publication <a href="https://journals.sagepub.com">https://journals.sagepub.com</a>

Журналы издательства Wiley <a href="https://onlinelibrary.wiley.com">https://onlinelibrary.wiley.com</a>

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

### 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование.

### ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.. РАЗРАБОТЧИКИ Евдаш В.М., Попова О.А.

Иностранный язык для академических целей (немецкий)
Рабочая программа
для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» форма обучения заочная

### 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- 1.1. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины (модуля): УК-4, УК-5
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

### Иностранный язык для академических целей (немецкий)

# В результате освоения дисциплины студент должен: Знания:

- основных особенностей академического и профессионального коммуникативного взаимодействия (лексические, грамматические аспекты);
- лексико-грамматического материала, характерного для устной и письменной профессионально-ориентированной коммуникации;
- базовых характеристик дискуссии как особого типа академического и профессионального дискурса;
  - способов убеждения, видов прямых и косвенных доказательств;
- основных особенностей культуры страны изучаемого языка и основы культуры реализации коммуникативного взаимодействия.

#### **Умения**

- организовать академическое и профессиональное коммуникативное взаимодействия с учетом целей, задач и коммуникативной ситуации;
- применять технологию построения эффективной коммуникации, передачей профессиональной информации как в устной так и в письменной формах в рамках академического и профессионального взаимодействия;
- осуществлять выбор и применять современные информационно-коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке для академического и профессионального взаимодействия;
  - участвовать в дискуссионном академическом и профессиональном общении;
- применять навыки правильного общения и взаимодействия между социальным субъектом, социальными группами, общностями и обществом в целом;
- проводить анализ вербального и невербального поведения представителей страны изучаемого языка;
- использовать разнообразные стратегии для установления контакта с представителями других культур с учетом особенностей этнических групп и конфессий, преодолевать существующие стереотипы.

### Навыки:

- академического и профессионального взаимодействия с учетом целей, задач и коммуникативной ситуации;
- построения эффективной коммуникации, передачи профессиональной информации в устной и в письменной формах в рамках академического и профессионального взаимодействия;
- правильного общения и взаимодействия между социальным субъектом, социальными группами, общностями и обществом в целом;
- установления контакта с представителями других культур с учетом особенностей этнических групп и конфессий;
- работы с современными информационно-коммуникативными технологиями, в том числе на иностранном языке для академического и профессионального взаимодействия.

# **2.** Структура и трудоемкость дисциплины Таблица 1

Вид учебной работы		Всего часов	Часов в семестре	
		(академически	(академические ч	асы)
		e	1	2
		часы)		
Общий объем	зач. ед.	4	2	2
	час	144	72	72
Из них:				
Часы аудиторно	й работы (всего):	40	20	20
Лекции		0	0	
Практические зан	RUTR	40	20	20
Лабораторные/пр	актические	0	0	0
занятия по подгру	уппам			
Часы внеаудит	горной работы,	104	52	52
включая консу	ультации, иную			
контактную	работу и			
самостоятельную работу				
обучающегося				
Вид промежуто	чной аттестации	Зачет, экзамен	зачет	экзамен
(зачет, диф. зачет	, экзамен)			

### 3. Содержание дисциплины

Таблица 2

	Таолица 2						
$N_{\underline{0}}$	Тематика учебных встреч	Виды	аудиторной	Итого			
			(в ак.час.)	аудиторных			
					ак.часов по		
					теме		
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам			
1	2	4	5	6	7		
1 cer	местр	<u> </u>	-	<u> </u>	·		
1.	Введение в дисциплину «ИЯ	0	1		1		
	для академических целей»						
2.	Академическое письмо:	0	2		2		
	простые и сложные						
	предложения						
3.	Степень магистра. Молодой	0	2		2		
	исследователь						
4.	Направление магистерской программы	0	2		2		

5.	Академическое письмо: абзац как базовый элемент структуры академическо-го текста	0	1		1
6.	Искусство публичных выступлений	0	2		2
7.	Академическое чтение	0	4		4
8.	Академическое письмо: технологии генерации идей	0	2		2
9.	Академическое письмо: эссе как вид академическо-го текста	0	2		2
10.	Аргументация и убеждение	0	2		2
Атт	естация (зачет)				
	Итого (ак.часов)	0	20	0	20
2 ce	местр				
1.	Академическое письмо: научные базы данных	0	2		2
2.	Академическое письмо: научная статья	0	2		2
3.	Научные дискуссии: круглый стол	0	2		2
4.	Академическое письмо: раздел «Методы»	0	2		2
5.	Академическое письмо: разделы «Результаты» и «Дискуссия	0	2		2
6.	Академическое чтение	0	2		2
7.	Академическое письмо: исследовательский вопрос, метаданные научной статьи, стратегии изложения текста	0	2		2
8.	Академическое письмо: заявки на гранты и конференции	0	2		2
9.	Научные конференции: ролевая игра	0	2		2
10.	Деловая переписка	0	2		2
Атт	естация (экзамен)				
	Итого (ак.часов)	0	20	0	20
Ито	ого (ак.часов)	0	40	0	40

### 4. Система оценивания.

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра, или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета в первом семестре, экзамена во втором семестре.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- от 0 до 60 баллов «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».

Обучающие, набравшие по итогам работы в семестре менее 61 балла, сдают зачет по дисциплине.

#### Зачет включает:

- 1. Составление терминологического словаря;
- 2. Написание эссе (250-300 слов).
- 60 баллов и менее «неудовлетворительно»;
- от 61 до 75 баллов «удовлетворительно»;
- от 76 до 90 баллов «хорошо»;
- от 91 до 100 баллов «отлично».

Обучающиеся, не набравшие достаточного количества баллов для оценки или желающие повысить экзаменационный балл, сдают экзамен в период экзаменационной сессии. Содержание экзамена:

- 1. Презентация по результатам исследовательской работы.
- 2. Составление терминологического словаря.

### 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 5.1 Литература:

- 1. Попова, Ольга Андреевна. Деловой иностранный язык (немецкий язык). Durch Lernen wird man zum Meister: учебно-методическое пособие для магистрантов 1 курса педагогических направлений очной и заочной форм обучения / О. А. Попова; [отв. ред. Л. В. Шилова; рец.: А. С. Яковлева, С. Е. Емельянова]; М-во образования и науки РФ, Тюм. гос. ун-т, Ин-т истории и полит. наук. Тюмень: Изд-во Тюм. гос. ун-та, 2016. 2-Лицензионный договор № 353/2016-06-20. Доступ по паролю из сети Интернет (чтение). <URL:https://library.utmn.ru/dl/PPS/Popova\_353\_Nemetskii\_yz\_UMP\_2016.pdf>. (дата обращения: 25.05.2022)
- 2. Юрина, М. В. Deutsch fur den Beruf (немецкий язык в сфере профессиональной коммуникации): учебное пособие / М. В. Юрина. Самара: Самарский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2014. 94 с. ISBN 978-5-9585-0561-6. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/29783.html (дата обращения: 25.05.2022). Режим доступа: для авторизир. Пользователей
- 3. Немецкий язык: Учебник для магистров / Под ред. Коляда Н.А. Ростов-на-Дону:Издательство ЮФУ, 2016. 286 с.: ISBN 978-5-9275-1995-8. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/989847 (дата обращения: 20.06.2022). Режим доступа: по подписке.
- 4. Новиков, В. К. Основы академического письма: курс лекций / В. К. Новиков. Москва: Московская государственная академия водного транспорта, 2016. 162 с. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/65670.html (дата обращения: 25.09.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей.
- 5. Колоскова, С. Е. Немецкий язык для магистрантов и аспирантов университетов. Германия и Европа: учеб. пособие / С. Е. Колоскова. Ростов-на-Дону: ЮФУ, 2008. 44 с. ISBN 978-5-9275-0407-7. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/555500 (дата обращения: 25.05.2021). Режим доступа: по подписке.
- 6. Падалко, О. Н. Деловая корреспонденция. Немецкий язык: учебно-практическое пособие / О. Н. Падалко. Москва: Евразийский открытый институт, 2011. 200 с. ISBN 978-5-374-00498-4. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/10659.html (дата обращения: 25.05.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей

- 7. Колоскова, С. Е. Немецкий язык для магистрантов и аспирантов университетов. Auslander in Deutschland Vom Gastarbeiter zum Mitburger [Электронный ресурс]: учебное пособие / С. Е. Колоскова. Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета (ЮФУ), 2008. Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/556816 (дата обращения: 25.05.2022).
- 8. Немецкий язык: учебник для магистров / В. А. Баскакова, С. Н. Ковальская, Н. А. Коляда [и др.] под редакцией Н. А. Коляда. Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета, 2016. 284 с. ISBN 978-5-9275-1995-8. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/78683.html (дата обращения: 25.05.2022). Режим доступа: для авторизир. Пользователей
- 9. Санарова, Е. Г. Немецкий язык для Вас. Часть 1: учебное пособие / Е. Г. Санарова. Краснодар: Южный институт менеджмента, 2012. 75 с. ISBN 2227-8397. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/9775.html (дата обращения: 25.05.2022). Режим доступа: для авторизир. Пользователей
- 10. Санарова, Е. Г. Немецкий язык для Вас. Часть 2: учебное пособие / Е. Г. Санарова. Краснодар: Южный институт менеджмента, 2012. 84 с. ISBN 2227-8397. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/9776.html (дата обращения:25.05.2022). Режим доступа: для авторизир. Пользователей
- 11. Потёмина, Т. А. Немецкий язык для аспирантов. Адаптативный курс: практическое пособие / Т. А. Потёмина. Калининград: Балтийский федеральный университет им. Иммануила Канта, 2011. 134 с. ISBN 2227-8397. Текст: электронный // Электроннобиблиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/23807.html (дата обращения: 25.05.2022). Режим доступа: для авторизир. Пользователей
- 12. Яковлева, А. С. Немецкий язык для обучающихся в магистратуре и аспирантуре: учебное пособие / А. С. Яковлева, Е. Б. Еренчинова, С. А. Еренчинов. Тюмень: Тюменский индустриальный университет, 2018. 86 с. ISBN 978-5-9961-1616-4. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/83703.html (дата обращения: 25.05.2022). Режим доступа: для авторизир. Пользователей
- 13. Учебные задания по немецкому языку для аспирантов и соискателей / составители С. Н. Денисов. Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2013. 26 с. ISBN 2227-8397. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/55172.html (дата обращения: 25.05.2022). Режим доступа: для авторизир. Пользователей
- 14. Вульфович, Е. В. Немецкий язык: учебно-методическое пособие для специальности «Социальная работа» / Е. В. Вульфович. Владимир: Владимирский юридический институт Федеральной службы исполнения наказаний России, 2014. 38 с. ISBN 978-5-93035-482-9. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/51349.html (дата обращения: 25.05.2022). Режим доступа: для авторизир. Пользователей
- 15. Мельникова, И. М. Deutsch für Masterstudiengänger (Немецкий язык для магистрантов) : учебник / И. М. Мельникова. Самара : Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. 91 с. ISBN 978-5-7964-2181-9. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/111352.html (дата обращения: 20.06.2022). Режим доступа: для авторизир. Пользователей
- 16. Шведова, О. В. Деловой иностранный язык для магистров: немецкий язык: учебное пособие для магистров очной и очно-заочной форм обучения по дисциплине «Деловой иностранный язык» / О. В. Шведова. Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский

государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2018. — 78 с. — ISBN 978-5-7937-1534-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/102510.html (дата обращения: 20.06.2021). — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - DOI: https://doi.org/10.23682/102510

17. Новиков, В. К. Основы академического письма: курс лекций / В. К. Новиков. — Москва: Московская государственная академия водного транспорта, 2016. — 162 с. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/65670.html (дата обращения: 25.09.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

### 5.2 Электронные образовательные ресурсы:

https://scholar.google.ru

www.writing.utoronto.ca/advice

http://learnenglishteens.britishcouncil.org/skills/writing-skills-practice

http://www.autoenglish.org/writing.htm

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

Межвузовская электронная библиотека (МЭБ) <a href="https://icdlib.nspu.ru/">https://icdlib.nspu.ru/</a>

Национальная электронная библиотека https://rusneb.ru/

Журналы издательства SAGE Publication <a href="https://journals.sagepub.com">https://journals.sagepub.com</a>

Журналы издательства Wiley <a href="https://onlinelibrary.wiley.com">https://onlinelibrary.wiley.com</a>

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

#### 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование.

### ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Мастерских С.В.

# ИНОСТРАННЫЙ ЯЗЫК ДЛЯ АКАДЕМИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ (АНГЛИЙСКИЙ) Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании»

программа магистратуры «Управление и инновации в образо форма обучения очная

### 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

# 1.1. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины (модуля):

УК-4, УК-5

# 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

#### Знания:

- основных особенностей академического и профессионального коммуникативного взаимодействия (лексические, грамматические аспекты);
- лексико-грамматический материала, характерного для устной и письменной профессионально-ориентированной коммуникации;
- базовых характеристик дискуссии как особого типа академического и профессионального дискурса;
- способов убеждения, видов прямых и косвенных доказательств;
- основных особенностей культуры страны изучаемого языка и основы культуры реализации коммуникативного взаимодействия.

#### Умения:

- организовать академическое и профессиональное коммуникативное взаимодействия с учетом целей, задач и коммуникативной ситуации;
- применять технологию построения эффективной коммуникации, передачей профессиональной информации как в устной, так и в письменной формах в рамках академического и профессионального взаимодействия;
- осуществлять выбор и применять современные информационно-коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке для академического и профессионального взаимодействия;
- участвовать в дискуссионном академическом и профессиональном общении;
- проводить анализ вербального и невербального поведения представителей страны изучаемого языка;
- использовать разнообразные стратегии для установления контакта с представителями других культур с учетом особенностей этнических групп и конфессий, преодолевать существующие стереотипы.

#### Навыки:

- академического и профессионального взаимодействия с учетом целей, задач и коммуникативной ситуации;
- построения эффективной коммуникации, передачи профессиональной информации в устной и в письменной формах в рамках академического и профессионального взаимодействия;
- правильного общения и взаимодействия между социальным субъектом, социальными группами, общностями и обществом в целом;
- установления контакта с представителями других культур с учетом особенностей этнических групп и конфессий;
- работы с современными информационно-коммуникативными технологиями, в том числе на иностранном языке для академического и профессионального взаимодействия.

Вид учебной работы		Всего часов	Кол-во часов в семестре (ак.ч.)		
			1	2	
Общая	зач. ед.	4	2	2	
трудоемкость	час	144	72	72	
Из них:					
Часы аудиторной	і работы (всего):	104	52	52	
Лекции		0	0	0	
Практические заня	RUTE	104	52	52	
Лабораторные	/ практические	0	0	0	
занятия по подгру	ппам				
Часы внеаудитор	ной работы,	40	20	20	
включая консуль	тации, иную				
контактную работу и					
самостоятельную работу					
обучающегося					
Вид промежуто			Зачет	Экзамен	
(зачет, диф. зачет,	экзамен)				

### 3. Содержание дисциплины

Таблица 2

No	Тематика учебных встреч		Виды аудиторной работы (в ак.час.)		Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	3	4	5	6
	Часов в 1 семестре	0	52	0	52
	Иностранный язык для	0	52	0	52
	академических целей (английский)				
1	Введение в дисциплину «ИЯ для академических целей»	0	2	0	2
2	Академическое письмо как способ коммуникации в науке	0	2	0	2
3	Степень магистра	0	2	0	2
4	Академическое письмо: простые предложения	0	2	0	2
5	Молодой исследователь	0	2	0	2
6	Академическое письмо: сложные предложения	0	2	0	2

7	Направление магистерской программы	0	2	0	2
8	Академическое письмо: абзац как	0	2	0	2
	базовый элемент структуры				
	академического текста				
9	Искусство публичных выступлений	0	2	0	2
10	Академическое письмо: виды абзацев	0	2	0	2
11	Академическое чтение	0	2	0	2
12	Академическое письмо: свойства	0	2	0	2
	абзаца				
13	Рефлексия	0	2	0	2
14	Академическое письмо: свойства	0	2	0	2
	абзаца				
15	Искусство публичных выступлений	0	2	0	2
16	Академическое письмо: технологии генерации идей	0	2	0	2
17	Искусство публичных выступлений	0	2	0	2
18	Академическое письмо: эссе как вид	0	2	0	2
	академического текста				
19	Искусство публичных выступлений	0	2	0	2
20	Академическое письмо: виды эссе	0	2	0	2
21	Аргументация и убеждение	0	2	0	2
22	Академическое письмо: введение эссе	0	2	0	2
23	Аргументация и убеждение	0	2	0	2
24	Академическое письмо: заключение	0	2	0	2
	эссе				
25	Академическое чтение	0	2	0	2
26	Рефлексия	0	2	0	2
27	Консультация	0	0	0	0
28	Зачет	0	0	0	0
	Часов в 2 семестре	0	52	0	52
	Иностранный язык для	0	52	0	52
	академических целей (английский)				
1	Популяризация научных знаний:	0	2	0	2
2	современные тенденции	0		0	
2	Академическое письмо: научные базы данных	0	2	0	2
3	Международное сотрудничество	0	2	0	2
4	Академическое письмо: научная статья	0	2	0	2
5	Научные дискуссии: тактика и	0	2	0	2
6	Академинеское пистмо: структура	0	2	0	2
U	Академическое письмо: структура научной статьи	0		0	2
7	Научные дискуссии: круглый стол	0	2	0	2
8	Академическое письмо: раздел	0	2	0	2
	«Методы»				
9	Визуальная информация	0	2	0	2
10	Академическое письмо: разделы «Результаты» и «Дискуссия»	0	2	0	2
11	Академическое чтение	0	2	0	2
<b></b>		1			1

12	Академическое письмо:	0	2	0	2
	исследовательский вопрос				
13	Рефлексия	0	2	0	2
14	Академическое письмо: метаданные научной статьи	0	2	0	2
15	Магистерская диссертация: цели и задачи	0	2	0	2
16	Академическое письмо: литературный обзор	0	2	0	2
17	Магистерская диссертация: результаты	0	2	0	2
18	Академическое письмо: научная этика	0	2	0	2
19	Академическое чтение	0	2	0	2
20	Академическое письмо: стратегии изложения текста	0	2	0	2
21	Научные конференции	0	2	0	2
22	Академическое письмо: заявки на гранты и конференции	0	2	0	2
23	Научные конференции: ролевая игра	0	2	0	2
24	Деловая переписка	0	2	0	2
25	Мои научные достижения	0	2	0	2
26	Рефлексия	0	2	0	2
27	Консультация	0	0	0	0
28	Экзамен	0	0	0	0
	Итого (ак.часов)	0	104	0	104

#### 4. Система оценивания.

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра, или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета в первом семестре, экзамена во втором семестре.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- от 0 до 60 баллов «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».

Обучающие, набравшие по итогам работы в семестре менее 61 балла, сдают зачет по дисциплине.

Зачет включает:

- 1. Составление терминологического словаря;
- 2. Написание эссе (250-300 слов).
  - 60 баллов и менее «неудовлетворительно»;
  - от 61 до 75 баллов «удовлетворительно»;
  - от 76 до 90 баллов «хорошо»;
  - от 91 до 100 баллов «отлично».

Обучающиеся, не набравшие достаточного количества баллов для оценки или желающие повысить экзаменационный балл, сдают экзамен в период экзаменационной сессии.

Содержание экзамена:

- 1. Презентация по результатам исследовательской работы.
- 2. Составление терминологического словаря.

### 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### 5.1 Литература:

- 1. Абышева, Евгения Михайловна. Деловой иностранный язык (английский): учебнометодическое пособие для магистрантов 1 курса педагогических направлений очной и заочной форм обучения / Е. М. Абышева, С. В. Мастерских; М-во образования и науки РФ, Тюм. гос ун-т, Институт истории и политических наук, Кафедра иностранных языков и межкультурной профессиональной коммуникации гуманитарных направлений. Тюмень: Изд-во Тюм. гос. ун-та, 2016. 60 с. 2-Лицензионный договор № 637/2018-04-13. Свободный доступ из сети Интернет (чтение). —
- <ur><URL:https://library.utmn.ru/dl/PPS/Abysheva\_Masterskikh\_637\_UMP\_2016.pdf>. дата обращения: 07.09.2022).
- 2. Терещенко, Ю. А. Деловой английский язык: учебное пособие для магистрантов / Ю.А. Терещенко. Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. 76 с. ISBN 978-5-4486-0567-3. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/85745.html. Режим доступа: для авторизир. пользователей. DOI: https://doi.org/10.23682/85745 (дата обращения: 07.09.2022).
- 3. Никульшина, Н. Л. Учись писать научные статьи на английском языке: учебное пособие / Н. Л. Никульшина, О. А. Гливенкова, Т. В. Мордовина. Тамбов: Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2012. 172 с. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/64609.html (дата обращения: 07.09.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей.
- 4. Английский язык для академических целей. English for Academic Purposes: учебное пособие для вузов / Т. А. Барановская, А. В. Захарова, Т. Б. Поспелова, Ю. А. Суворова; под редакцией Т. А. Барановской. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2022. 220 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-13839-9. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/489787 (дата обращения: 07.09.2022).

### 5.2 Электронные образовательные ресурсы:

https://scholar.google.ru

www.writing.utoronto.ca/advice

http://learnenglishteens.britishcouncil.org/skills/writing-skills-practice

http://www.autoenglish.org/writing.htm

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

Межвузовская электронная библиотека (МЭБ) <a href="https://icdlib.nspu.ru/">https://icdlib.nspu.ru/</a> Национальная электронная библиотека <a href="https://rusneb.ru/">https://rusneb.ru/</a>

Журналы издательства SAGE Publication https://journals.sagepub.com

Журналы издательства Wiley https://onlinelibrary.wiley.com

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

### 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональный компьютер.

### ФГАОУ ВО «ТЮМЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.. РАЗРАБОТЧИКИ Евдаш В.М., Попова О.А.

Иностранный язык для академических целей (немецкий)
Рабочая программа
для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» форма обучения очная

### 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- 1.1. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины (модуля): УК-4, УК-5
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

### Иностранный язык для академических целей (немецкий)

# В результате освоения дисциплины студент должен: Знания:

- основных особенностей академического и профессионального коммуникативного взаимодействия (лексические, грамматические аспекты);
- лексико-грамматического материала, характерного для устной и письменной профессионально-ориентированной коммуникации;
- базовых характеристик дискуссии как особого типа академического и профессионального дискурса;
  - способов убеждения, видов прямых и косвенных доказательств;
- основных особенностей культуры страны изучаемого языка и основы культуры реализации коммуникативного взаимодействия.

#### Умения:

- организовать академическое и профессиональное коммуникативное взаимодействия с учетом целей, задач и коммуникативной ситуации;
- применять технологию построения эффективной коммуникации, передачей профессиональной информации как в устной так и в письменной формах в рамках академического и профессионального взаимодействия;
- осуществлять выбор и применять современные информационно-коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке для академического и профессионального взаимодействия;
  - участвовать в дискуссионном академическом и профессиональном общении;
- применять навыки правильного общения и взаимодействия между социальным субъектом, социальными группами, общностями и обществом в целом;
- проводить анализ вербального и невербального поведения представителей страны изучаемого языка;
- использовать разнообразные стратегии для установления контакта с представителями других культур с учетом особенностей этнических групп и конфессий, преодолевать существующие стереотипы.

### Навыки:

- академического и профессионального взаимодействия с учетом целей, задач и коммуникативной ситуации;
- построения эффективной коммуникации, передачи профессиональной информации в устной и в письменной формах в рамках академического и профессионального взаимодействия;
- правильного общения и взаимодействия между социальным субъектом, социальными группами, общностями и обществом в целом;
- установления контакта с представителями других культур с учетом особенностей этнических групп и конфессий;
- работы с современными информационно-коммуникативными технологиями, в том числе на иностранном языке для академического и профессионального взаимодействия.

### 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1

Вид учебной работы		Всего часов	Кол-во часов	в семестре (ак.ч.)
			1	2
Общая	зач. ед.	4	2	2
трудоемкость	час	144	72	72
Из них:				
Часы аудиторной	работы (всего):	104	52	52
Лекции		0	0	0
Практические заня	<b>R</b> ИТІ	104	52	52
Лабораторные	/ практические	0	0	0
занятия по подгруг	ппам			
Часы внеаудитор	ной работы,	40	20	20
включая консуль	тации, иную			
контактную работу и				
самостоятельную работу				
обучающегося				
Вид промежуто			Зачет	Экзамен
(зачет, диф. зачет,	экзамен)			

Иностранный язык для академических целей (немецкий)         0         52         0           1         Введение в дисциплину «ИЯ для академических целей»         0         2         0           2         Академическое письмо         0         2         0           3         Степень магистра         0         2         0           4         Академическое письмо         0         2         0           5         Молодой исследователь         0         2         0           6         Академическое письмо         0         2         0           7         Направление магистерской программы         0         2         0           9         Направление магистерской программы         0         2         0           10         Академическое письмо         0         2         0           11         Академическое письмо         0         2         0           12         Академическое письмо         0         2         0           13         Рефлексия         0         2         0           14         Академическое письмо         0         2         0           15         Искусство публичных выступлений         0         2	Итого аудиторных ак.часов по теме
Часов в I семестре         0         52         0           Иностранный язык для академических целей (немецкий)         52         0           1         Введение в дисциплину «ИЯ для академических целей»         0         2         0           2         Академическое письмо         0         2         0           3         Степень магистра         0         2         0           4         Академическое письмо         0         2         0           5         Молодой исследователь         0         2         0           6         Академическое письмо         0         2         0           7         Направление магистерской программы         0         2         0           8         Академическое письмо         0         2         0           9         Направление магистерской программы         0         2         0           10         Академическое письмо         0         2         0           11         Академическое письмо         0         2         0           12         Академическое письмо         0         2         0           13         Рефлексия         0         2         0           14 <th></th>	
Иностранный язык для академических целей (немецкий)         0         52         0           1         Введение в дисциплину «ИЯ для академических целей»         0         2         0           2         Академическое письмо         0         2         0           3         Степень магистра         0         2         0           4         Академическое письмо         0         2         0           5         Молодой исследователь         0         2         0           6         Академическое письмо         0         2         0           7         Направление магистерской программы         0         2         0           8         Академическое письмо         0         2         0           9         Направление магистерской программы         0         2         0           10         Академическое письмо         0         2         0           11         Академическое письмо         0         2         0           12         Академическое письмо         0         2         0           13         Рефлексия         0         2         0           14         Академическое письмо         0         2         0 </td <td>6</td>	6
(немецкий)         Введение в дисциплину «ИЯ для академических целей»         0         2         0           2         Академическое письмо         0         2         0           3         Степень магистра         0         2         0           4         Академическое письмо         0         2         0           5         Молодой исследователь         0         2         0           6         Академическое письмо         0         2         0           7         Направление магистерской программы         0         2         0           8         Академическое письмо         0         2         0           9         Направление магистерской программы         0         2         0           10         Академическое письмо         0         2         0           11         Академическое письмо         0         2         0           12         Академическое письмо         0         2         0           13         Рефлексия         0         2         0           14         Академическое письмо         0         2         0           15         Искусство публичных выступлений         0         2	52
2       Академическое письмо       0       2       0         3       Степень магистра       0       2       0         4       Академическое письмо       0       2       0         5       Молодой исследователь       0       2       0         6       Академическое письмо       0       2       0         7       Направление магистерской программы       0       2       0         8       Академическое письмо       0       2       0         9       Направление магистерской программы       0       2       0         10       Академическое письмо       0       2       0         11       Академическое письмо       0       2       0         12       Академическое письмо       0       2       0         13       Рефлексия       0       2       0         14       Академическое письмо       0       2       0         15       Искусство публичных выступлений       0       2       0         16       Академическое письмо       0       2       0         17       Искусство публичных выступлений       0       2       0         18	52
2         Академическое письмо         0         2         0           3         Степень магистра         0         2         0           4         Академическое письмо         0         2         0           5         Молодой исследователь         0         2         0           6         Академическое письмо         0         2         0           7         Направление магистерской программы         0         2         0           8         Академическое письмо         0         2         0           9         Направление магистерской программы         0         2         0           10         Академическое письмо         0         2         0           11         Академическое письмо         0         2         0           12         Академическое письмо         0         2         0           13         Рефлексия         0         2         0           14         Академическое письмо         0         2         0           15         Искусство публичных выступлений         0         2         0           16         Академическое письмо         0         2         0	2
3         Степень магистра         0         2         0           4         Академическое письмо         0         2         0           5         Молодой исследователь         0         2         0           6         Академическое письмо         0         2         0           7         Направление магистерской программы         0         2         0           8         Академическое письмо         0         2         0           9         Направление магистерской программы         0         2         0           10         Академическое письмо         0         2         0           11         Академическое письмо         0         2         0           12         Академическое письмо         0         2         0           13         Рефлексия         0         2         0           14         Академическое письмо         0         2         0           15         Искусство публичных выступлений         0         2         0           16         Академическое письмо         0         2         0           17         Искусство публичных выступлений         0         2         0	2
5         Молодой исследователь         0         2         0           6         Академическое письмо         0         2         0           7         Направление магистерской программы         0         2         0           8         Академическое письмо         0         2         0           9         Направление магистерской программы         0         2         0           10         Академическое письмо         0         2         0           11         Академическое письмо         0         2         0           12         Академическое письмо         0         2         0           13         Рефлексия         0         2         0           14         Академическое письмо         0         2         0           15         Искусство публичных выступлений         0         2         0           16         Академическое письмо         0         2         0           17         Искусство публичных выступлений         0         2         0           18         Академическое письмо         0         2         0           20         Академическое письмо         0         2         0 <td>2</td>	2
6       Академическое письмо       0       2       0         7       Направление магистерской программы       0       2       0         8       Академическое письмо       0       2       0         9       Направление магистерской программы       0       2       0         10       Академическое письмо       0       2       0         11       Академическое письмо       0       2       0         12       Академическое письмо       0       2       0         13       Рефлексия       0       2       0         14       Академическое письмо       0       2       0         15       Искусство публичных выступлений       0       2       0         16       Академическое письмо       0       2       0         17       Искусство публичных выступлений       0       2       0         18       Академическое письмо       0       2       0         19       Искусство публичных выступлений       0       2       0         20       Академическое письмо       0       2       0         21       Аргументация и убеждение       0       2       0	2
7         Направление магистерской программы         0         2         0           8         Академическое письмо         0         2         0           9         Направление магистерской программы         0         2         0           10         Академическое письмо         0         2         0           11         Академическое чтение         0         2         0           12         Академическое письмо         0         2         0           13         Рефлексия         0         2         0           14         Академическое письмо         0         2         0           15         Искусство публичных выступлений         0         2         0           16         Академическое письмо         0         2         0           17         Искусство публичных выступлений         0         2         0           18         Академическое письмо         0         2         0           20         Академическое письмо         0         2         0           21         Аргументация и убеждение         0         2         0           23         Аргументация и убеждение         0         2         0	2
8         Академическое письмо         0         2         0           9         Направление магистерской программы         0         2         0           10         Академическое письмо         0         2         0           11         Академическое чтение         0         2         0           12         Академическое письмо         0         2         0           13         Рефлексия         0         2         0           14         Академическое письмо         0         2         0           15         Искусство публичных выступлений         0         2         0           16         Академическое письмо         0         2         0           17         Искусство публичных выступлений         0         2         0           18         Академическое письмо         0         2         0           19         Искусство публичных выступлений         0         2         0           20         Академическое письмо         0         2         0           21         Аргументация и убеждение         0         2         0           23         Аргументация и убеждение         0         2         0	2
9         Направление магистерской программы         0         2         0           10         Академическое письмо         0         2         0           11         Академическое чтение         0         2         0           12         Академическое письмо         0         2         0           13         Рефлексия         0         2         0           14         Академическое письмо         0         2         0           15         Искусство публичных выступлений         0         2         0           16         Академическое письмо         0         2         0           17         Искусство публичных выступлений         0         2         0           18         Академическое письмо         0         2         0           19         Искусство публичных выступлений         0         2         0           20         Академическое письмо         0         2         0           21         Аргументация и убеждение         0         2         0           23         Аргументация и убеждение         0         2         0           24         Академическое письмо         0         2         0	2
10       Академическое письмо       0       2       0         11       Академическое чтение       0       2       0         12       Академическое письмо       0       2       0         13       Рефлексия       0       2       0         14       Академическое письмо       0       2       0         15       Искусство публичных выступлений       0       2       0         16       Академическое письмо       0       2       0         17       Искусство публичных выступлений       0       2       0         18       Академическое письмо       0       2       0         19       Искусство публичных выступлений       0       2       0         20       Академическое письмо       0       2       0         21       Аргументация и убеждение       0       2       0         23       Аргументация и убеждение       0       2       0         24       Академическое письмо       0       2       0	2
11         Академическое чтение         0         2         0           12         Академическое письмо         0         2         0           13         Рефлексия         0         2         0           14         Академическое письмо         0         2         0           15         Искусство публичных выступлений         0         2         0           16         Академическое письмо         0         2         0           17         Искусство публичных выступлений         0         2         0           18         Академическое письмо         0         2         0           19         Искусство публичных выступлений         0         2         0           20         Академическое письмо         0         2         0           21         Аргументация и убеждение         0         2         0           22         Академическое письмо         0         2         0           23         Аргументация и убеждение         0         2         0           24         Академическое письмо         0         2         0	2
12       Академическое письмо       0       2       0         13       Рефлексия       0       2       0         14       Академическое письмо       0       2       0         15       Искусство публичных выступлений       0       2       0         16       Академическое письмо       0       2       0         17       Искусство публичных выступлений       0       2       0         18       Академическое письмо       0       2       0         19       Искусство публичных выступлений       0       2       0         20       Академическое письмо       0       2       0         21       Аргументация и убеждение       0       2       0         23       Аргументация и убеждение       0       2       0         24       Академическое письмо       0       2       0	2
13         Рефлексия         0         2         0           14         Академическое письмо         0         2         0           15         Искусство публичных выступлений         0         2         0           16         Академическое письмо         0         2         0           17         Искусство публичных выступлений         0         2         0           18         Академическое письмо         0         2         0           19         Искусство публичных выступлений         0         2         0           20         Академическое письмо         0         2         0           21         Аргументация и убеждение         0         2         0           22         Академическое письмо         0         2         0           23         Аргументация и убеждение         0         2         0           24         Академическое письмо         0         2         0	2
14         Академическое письмо         0         2         0           15         Искусство публичных выступлений         0         2         0           16         Академическое письмо         0         2         0           17         Искусство публичных выступлений         0         2         0           18         Академическое письмо         0         2         0           19         Искусство публичных выступлений         0         2         0           20         Академическое письмо         0         2         0           21         Аргументация и убеждение         0         2         0           22         Академическое письмо         0         2         0           23         Аргументация и убеждение         0         2         0           24         Академическое письмо         0         2         0	2
15         Искусство публичных выступлений         0         2         0           16         Академическое письмо         0         2         0           17         Искусство публичных выступлений         0         2         0           18         Академическое письмо         0         2         0           19         Искусство публичных выступлений         0         2         0           20         Академическое письмо         0         2         0           21         Аргументация и убеждение         0         2         0           22         Академическое письмо         0         2         0           23         Аргументация и убеждение         0         2         0           24         Академическое письмо         0         2         0	2
16     Академическое письмо     0     2     0       17     Искусство публичных выступлений     0     2     0       18     Академическое письмо     0     2     0       19     Искусство публичных выступлений     0     2     0       20     Академическое письмо     0     2     0       21     Аргументация и убеждение     0     2     0       22     Академическое письмо     0     2     0       23     Аргументация и убеждение     0     2     0       24     Академическое письмо     0     2     0	2
17       Искусство публичных выступлений       0       2       0         18       Академическое письмо       0       2       0         19       Искусство публичных выступлений       0       2       0         20       Академическое письмо       0       2       0         21       Аргументация и убеждение       0       2       0         22       Академическое письмо       0       2       0         23       Аргументация и убеждение       0       2       0         24       Академическое письмо       0       2       0	2
18     Академическое письмо     0     2     0       19     Искусство публичных выступлений     0     2     0       20     Академическое письмо     0     2     0       21     Аргументация и убеждение     0     2     0       22     Академическое письмо     0     2     0       23     Аргументация и убеждение     0     2     0       24     Академическое письмо     0     2     0	2
19       Искусство публичных выступлений       0       2       0         20       Академическое письмо       0       2       0         21       Аргументация и убеждение       0       2       0         22       Академическое письмо       0       2       0         23       Аргументация и убеждение       0       2       0         24       Академическое письмо       0       2       0	2
20     Академическое письмо     0     2     0       21     Аргументация и убеждение     0     2     0       22     Академическое письмо     0     2     0       23     Аргументация и убеждение     0     2     0       24     Академическое письмо     0     2     0	2
21         Аргументация и убеждение         0         2         0           22         Академическое письмо         0         2         0           23         Аргументация и убеждение         0         2         0           24         Академическое письмо         0         2         0	2
22     Академическое письмо     0     2     0       23     Аргументация и убеждение     0     2     0       24     Академическое письмо     0     2     0	2
23     Аргументация и убеждение     0     2     0       24     Академическое письмо     0     2     0	2
24         Академическое письмо         0         2         0	2
	2
23   Академическое чтение   0   2   0	2
	2
	2
	0
	52

Инос	гранный язык для академических целей	0	52	0	52
(неме	ецкий)				
1	Популяризация научных знаний:	0	2	0	2
	современные тенденции				
2	Академическое письмо	0	2	0	2
3	Международное сотрудничество	0	2	0	2
4	Академическое письмо	0	2	0	2
5	Научные дискуссии	0	2	0	2
6	Академическое письмо	0	2	0	2
7	Научные дискуссии	0	2	0	2
8	Академическое письмо	0	2	0	2
9	Визуальная информация	0	2	0	2
10	Академическое письмо	0	2	0	2
11	Академическое чтение	0	2	0	2
12	Академическое письмо	0	2	0	2
13	Рефлексия	0	2	0	2
14	Академическое письмо	0	2	0	2
15	Магистерская диссертация	0	2	0	2
16	Академическое письмо	0	2	0	2
17	Магистерская диссертация	0	2	0	2
18	Академическое письмо	0	2	0	2
19	Академическое чтение	0	2	0	2
20	Академическое письмо	0	2	0	2
21	Научные конференции	0	2	0	2
22	Академическое письмо	0	2	0	2
23	Научные конференции	0	2	0	2
24	Академическое письмо	0	2	0	2
25	Мои научные достижения	0	2	0	2
26	Рефлексия	0	2	0	2
Конс	ультация перед экзаменом	0	0	0	0
Экзам		0	0	0	0
Итого	о (ак.часов)	0	104	0	104

### 4. Система оценивания.

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра, или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета в первом семестре, экзамена во втором семестре.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- от 0 до 60 баллов «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».

Обучающие, набравшие по итогам работы в семестре менее 61 балла, сдают зачет по дисциплине.

Зачет включает:

- 1. Составление терминологического словаря;
- 2. Написание эссе (250-300 слов).
- 60 баллов и менее «неудовлетворительно»;
- от 61 до 75 баллов «удовлетворительно»;
- от 76 до 90 баллов «хорошо»;
- от 91 до 100 баллов «отлично».

Обучающиеся, не набравшие достаточного количества баллов для оценки или желающие повысить экзаменационный балл, сдают экзамен в период экзаменационной сессии.

Содержание экзамена:

- 1. Презентация по результатам исследовательской работы.
- 2. Составление терминологического словаря.

### 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 5.1 Литература:

- 1. Попова, Ольга Андреевна. Деловой иностранный язык (немецкий язык). Durch Lernen wird man zum Meister: учебно-методическое пособие для магистрантов 1 курса педагогических направлений очной и заочной форм обучения / О. А. Попова; [отв. ред. Л. В. Шилова; рец.: А. С. Яковлева, С. Е. Емельянова]; М-во образования и науки РФ, Тюм. гос. ун-т, Ин-т истории и полит. наук. — Тюмень: Изд-во Тюм. гос. ун-та, 2016. — 2-Лицензионный договор № 353/2016-06-20. Доступ ПО паролю ИЗ сети Интернет (чтение). <URL:https://library.utmn.ru/dl/PPS/Popova 353 Nemetskii yz UMP 2016.pdf>. (дата обращения: 25.05.2022)
- 2. Юрина, М. В. Deutsch fur den Beruf (немецкий язык в сфере профессиональной коммуникации): учебное пособие / М. В. Юрина. Самара: Самарский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2014. 94 с. ISBN 978-5-9585-0561-6. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/29783.html (дата обращения: 25.05.2022). Режим доступа: для авторизир. Пользователей
- 3. Немецкий язык: Учебник для магистров / Под ред. Коляда Н.А. Ростов-на-Дону:Издательство ЮФУ, 2016. 286 с.: ISBN 978-5-9275-1995-8. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/989847 (дата обращения: 20.06.2022). Режим доступа: по подписке.
- 4. Новиков, В. К. Основы академического письма: курс лекций / В. К. Новиков. Москва: Московская государственная академия водного транспорта, 2016. 162 с. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/65670.html (дата обращения: 25.09.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей.

- 5. Колоскова, С. Е. Немецкий язык для магистрантов и аспирантов университетов. Германия и Европа: учеб. пособие / С. Е. Колоскова. Ростов-на-Дону: ЮФУ, 2008. 44 с. ISBN 978-5-9275-0407-7. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/555500 (дата обращения: 25.05.2021). Режим доступа: по подписке.
- 6. Падалко, О. Н. Деловая корреспонденция. Немецкий язык: учебно-практическое пособие / О. Н. Падалко. Москва: Евразийский открытый институт, 2011. 200 с. ISBN 978-5-374-00498-4. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/10659.html (дата обращения: 25.05.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей
- 7. Колоскова, С. Е. Немецкий язык для магистрантов и аспирантов университетов. Auslander in Deutschland Vom Gastarbeiter zum Mitburger [Электронный ресурс]: учебное пособие / С. Е. Колоскова. Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета (ЮФУ), 2008. Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/556816 (дата обращения: 25.05.2022).
- 8. Немецкий язык: учебник для магистров / В. А. Баскакова, С. Н. Ковальская, Н. А. Коляда [и др.] под редакцией Н. А. Коляда. Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета, 2016. 284 с. ISBN 978-5-9275-1995-8. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/78683.html (дата обращения: 25.05.2022). Режим доступа: для авторизир. Пользователей
- 9. Санарова, Е. Г. Немецкий язык для Вас. Часть 1: учебное пособие / Е. Г. Санарова. Краснодар: Южный институт менеджмента, 2012. 75 с. ISBN 2227-8397. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/9775.html (дата обращения: 25.05.2022). Режим доступа: для авторизир. Пользователей
- 10. Санарова, Е. Г. Немецкий язык для Вас. Часть 2: учебное пособие / Е. Г. Санарова. Краснодар: Южный институт менеджмента, 2012. 84 с. ISBN 2227-8397. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/9776.html (дата обращения:25.05.2022). Режим доступа: для авторизир. Пользователей
- 11. Потёмина, Т. А. Немецкий язык для аспирантов. Адаптативный курс: практическое пособие / Т. А. Потёмина. Калининград: Балтийский федеральный университет им. Иммануила Канта, 2011. 134 с. ISBN 2227-8397. Текст: электронный // Электроннобиблиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/23807.html (дата обращения: 25.05.2022). Режим доступа: для авторизир. Пользователей
- 12. Яковлева, А. С. Немецкий язык для обучающихся в магистратуре и аспирантуре: учебное пособие / А. С. Яковлева, Е. Б. Еренчинова, С. А. Еренчинов. Тюмень: Тюменский индустриальный университет, 2018. 86 с. ISBN 978-5-9961-1616-4. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/83703.html (дата обращения: 25.05.2022). Режим доступа: для авторизир. Пользователей
- 13. Учебные задания по немецкому языку для аспирантов и соискателей / составители С. Н. Денисов. Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2013. 26 с. ISBN 2227-8397. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/55172.html (дата обращения: 25.05.2022). Режим доступа: для авторизир. Пользователей
- 14. Вульфович, Е. В. Немецкий язык: учебно-методическое пособие для специальности «Социальная работа» / Е. В. Вульфович. Владимир: Владимирский юридический институт Федеральной службы исполнения наказаний России, 2014. 38 с. ISBN 978-5-93035-482-9. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL:

http://www.iprbookshop.ru/51349.html (дата обращения: 25.05.2022). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

- 15. Мельникова, И. М. Deutsch für Masterstudiengänger (Немецкий язык для магистрантов) : учебник / И. М. Мельникова. Самара : Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. 91 с. ISBN 978-5-7964-2181-9. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/111352.html (дата обращения: 20.06.2022). Режим доступа: для авторизир. Пользователей
- 16. Шведова, О. В. Деловой иностранный язык для магистров: немецкий язык: учебное пособие для магистров очной и очно-заочной форм обучения по дисциплине «Деловой иностранный язык» / О. В. Шведова. Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2018. 78 с. ISBN 978-5-7937-1534-8. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/102510.html (дата обращения: 20.06.2021). Режим доступа: для авторизир. пользователей. DOI: <a href="https://doi.org/10.23682/102510">https://doi.org/10.23682/102510</a>
- 17. Новиков, В. К. Основы академического письма: курс лекций / В. К. Новиков. Москва: Московская государственная академия водного транспорта, 2016. 162 с. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/65670.html (дата обращения: 25.09.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей.

### 5.2 Электронные образовательные ресурсы:

https://scholar.google.ru

www.writing.utoronto.ca/advice

http://learnenglishteens.britishcouncil.org/skills/writing-skills-practice

http://www.autoenglish.org/writing.htm

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

Межвузовская электронная библиотека (МЭБ) <a href="https://icdlib.nspu.ru/">https://icdlib.nspu.ru/</a> Национальная электронная библиотека <a href="https://rusneb.ru/">https://rusneb.ru/</a> Журналы издательства SAGE Publication <a href="https://journals.sagepub.com">https://journals.sagepub.com</a> Журналы издательства Wiley <a href="https://onlinelibrary.wiley.com">https://journals.sagepub.com</a>

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

#### 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональный

### ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора по учебнометодической работе Школы образования Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Быков С.А., Скоробогатов Д.В.

### ДИДАКТИКА И ОЦЕНИВАНИЕ В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная

## 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

# 1.1. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля):* ПК-2

# 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

#### знания:

- содержание и сущностные характеристики понятий «информационное (цифровое) общество», «информатизация в образовании», «информационные риски», «информационная образовательная среда»;
- виды информационных ресурсов, их образовательный потенциал, риски и ограничения, принципы и способы использования для обучения и развития личности;
- сущность, структуру, факторы развития и ограничения информационной грамотности, информационной компетентности, информационной культуры личности;
- принципы и способы проектирования образовательных программ, учебных занятий, индивидуальных образовательных маршрутов, разработки научно-методического обеспечения их реализации с учетом сущности и особенностей информационного общества;
- критерии и способы оценивания образовательных результатов, состояния образовательной среды, принципы осуществления мониторинга образовательных результатов и состояния образовательной среды.

### умения:

- использовать полученные знания в профессиональной деятельности;
- проектировать образовательные программы, учебные занятия, индивидуальные образовательные маршруты и разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации с учетом особенностей информационного общества;
- определять критерии и подбирать (разрабатывать) инструментарий для осуществления мониторинга образовательных результатов, состояния образовательной среды, в т.ч. с использованием информационно-коммуникационных технологий, прикладных компьютерных программ;
- проектировать образовательный процесс с учетом особенностей информационного общества, развивающего потенциала информационной среды;

#### навыки:

- анализа и оценивания развивающего потенциала и рисков информационной образовательной среды, отдельных информационных ресурсов;
- анализа и оценивания организации процесса обучения, результатов обучения и развития личности в условиях цифрового общества;
- подбора и использования инструментария для осуществления мониторинга изменений состояния образовательной среды и развивающейся личности, в т.ч. с использованием информационно-коммуникационных технологий, прикладных компьютерных программ;
- проектирования образовательных программ, занятий, индивидуальных маршрутов с использованием образовательного потенциала цифровых ресурсов.

# 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1

Вид уч	ебной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Первый семестр
Общая	зач.ед.	3	3
трудоемкость	ак.ч.	108	108
Из них:			1
Часы аудиторной	работы (всего):	36	36
Лекции		12	12
Практические заня	гия	24	24
Лабораторные / п	рактические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудитор	ной работы, включая	72	72
консультации, иную контактную работу			
и самостоятельну	ю работу обучающегося		
Вид промежуточно	й аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

# 3. Содержание дисциплины

Таблица 2

No॒	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)		Итого аудиторных ак.часов по теме	
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Личность в цифровую эпоху	4	4		8
2	Образование в цифровую эпоху	4	4		8
3	Образовательный потенциал цифровых ресурсов	4	4		8
4	Оценивание и качество образования		8		8
5	Оценивание и качество в рамках написания выпускной квалификационной работы		4		4

Аттестация (зачет)				
Итого (ак.часов)	12	24	0	36

#### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- от 0 до 60 баллов «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## 5.1. Литература

## Основная литература:

- 1. Андреева, Е. Прогрессивные информационные технологии в современном образовательном процессе : учебное псобие. Ростов-на-Дону : Издательство Южного федерального университета (ЮФУ), 2011. 256 с. ISBN 978-5-9275-0804-4. URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=550044">http://znanium.com/go.php?id=550044</a> (дата обращения 25.08.2022)
- 2. Боровкова, Тамара Ивановна. Технологии открытого образования. Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015. 173 с. URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=504867">http://znanium.com/go.php?id=504867</a> (дата обращения 25.08.2022)

## Дополнительная литература:

- 3. Бурняшов, Борис Анатольевич. Электронное обучение в учреждении высшего образования: Учебно-методическое пособие. 1. Москва: Издательский Центр РИОР; Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018. 119 с. ISBN 9785369016244. URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1020552">http://znanium.com/go.php?id=1020552</a> (дата обращения 25.08.2022)
- 4. Карманова, Екатерина Владимировна. Организация учебного процесса с использованием дистанционных образовательных технологий: Учебное пособие. 1. Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. 109 с. ISBN 978-5-16-014057-5. URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=965202">http://znanium.com/go.php?id=965202</a> (дата обращения 25.08.2022)
- 5. Осипова, Светлана Ивановна. Проектирование студентом индивидуальной образовательной траектории в условиях информатизации образования : Монография. Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М" ; Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2013. 140 с. ISBN 9785160063751. URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=374602">http://znanium.com/go.php?id=374602</a> (дата обращения 25.08.2022)

# 5.2. Электронные образовательные ресурсы

- 1. 33 онлайн-ресурса для бесплатного дистанционного образования: <a href="https://zen.yandex.ru/media/id/5d1375f37fc23700aecd74db/33-onlainresursa-dlia-besplatnogo-distancionnogo-obrazovaniia-5d137e43723a7d00af0dc45c">https://zen.yandex.ru/media/id/5d1375f37fc23700aecd74db/33-onlainresursa-dlia-besplatnogo-distancionnogo-obrazovaniia-5d137e43723a7d00af0dc45c</a>
- 2. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ И ЦИФРОВЫЕ РЕСУРСЫ: https://mon.tatarstan.ru/obrazovatelnie-onlayn-platformi-i-tsifrovie.htm
- 3. Российское образование <a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a>
- 4. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов http://school-collection.edu.ru/about/
- 5. Словари и энциклопедии на Академике http://dic.academic.ru
- 6. Мир энциклопедий. Энциклопедии в сети http://www.encyclopedia.ru
- 7. Президентская библиотека им. Б.Н.Ельцина <a href="http://www.prlib.ru">http://www.prlib.ru</a>

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронная библиотека Grebennikon <a href="https://grebennikon.ru/">https://grebennikon.ru/</a>
Видиотека «Решение» <a href="https://eduvideo.online/">https://eduvideo.online/</a>
Межвузовская национальная библиотека (МЭБ) <a href="https://icdlib.nspu.ru/">https://icdlib.nspu.ru/</a>
Национальная электронная библиотека <a href="https://rusneb.ru/">https://rusneb.ru/</a>

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

Яндекс Телемост, Яндекс Мессенджер, Яндекс Диск

### 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональный компьютер.

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Быков С.А.

## ТЕОРИИ УПРАВЛЕНИЯ В ОБРАЗОВАНИИ

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

#### 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- 1.1. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля):* УК-3, УК-5, ПК-1
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

## Теории управления в образовании

#### знания:

- основные теоретико-методологические подходы управления образованием;
- основные тенденции развития теории и практики управления образованием;
- основные теории управления в образовании;
- научно-теоретические и практические основы организации и функционирования, законы, закономерности и механизмы управления;
- понятийный аппарат в сфере управления образованием;
- теория и практика современного образовательного менеджмента;
- структура и содержание (основные функции) управления образованием;
- основные принципы и подходы организации процессов образования и управления;
- основные механизмы управления инновационными процессами в сфере образования;
- инновационные технологии управления в образовании;
- история развития управленческой науки и теорий, современные концепций управления, подходы к организации управленческих систем;

### умения:

- использовать знания при оценке изменений процессов в образовании;
- анализировать тенденции современной науки в области управления образованием;
- использовать теоретические знания в генерации новых идей в области управления развитием образования;
- анализировать социально и личностно значимые проблемы управления образованием;
- анализировать ситуацию, оценивать тенденции развития, выполнять функции управления, оценивать результаты управленческой деятельностью;
- использовать в управленческой деятельности различные механизмы управления инновационными процессами в сфере образования;

#### навыки:

- анализа и оценивания ситуаций, управленческих решений и их последствий при осуществлении основных функций управления (планирование, организация, контроль) на основе знаний теорий управления

### 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1.1.

#### $0\Phi0$

Вид у	чебной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Первый семестр
Общая	зач.ед.	2	2
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:			-1
Часы аудиторног	й работы (всего):	36	36
Лекции		12	12
Практические зан	<b>Р</b> ВИТК	24	24

Лабораторные / практические занятия по	-	-
подгруппам		
Часы внеаудиторной работы, включая	36	36
консультации, иную контактную работу		
и самостоятельную работу обучающегося		
Вид промежуточной аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)		

Таблица 1.2.

# 3ФО

Вид уче	<b>Бной работы</b>	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Первый семестр
Общая	зач.ед.	2	2
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:			
Часы аудиторной р	работы (всего):	6	6
Лекции		2	2
Практические занят	ия	4	4
Лабораторные / пр	актические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудиторі	ной работы, включая	66	66
консультации, иную контактную работу			
и самостоятельную работу обучающегося			
Вид промежуточной	і аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

# 3. Содержание дисциплины

Таблица 2.1.

# ОФО

№	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных
		(=)			ак.часов по
			<b>.</b>		теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Современные тенденции	2			2
	развития отечественного образования				

	1			1	T
2	Государственная		4		4
	политика РФ в области				
	образования. Принципы				
	образовательной				
	политики в РФ.				
	Образование как система.				
	Элементы системы				
	образования в РФ				
3	Теоретико-	2			2
	методологические основы				
	управления				
4	Становление теории	2			2
	управления в				
	образовании. Общая				
	характеристика теорий				
	управления в образовании				
5	Управление образованием		2		2
	в Российской Федерации.				
	Проблемы управления в				
	образовании				
6	Эволюция		2		2
	управленческой мысли.				
	Классические теории				
	управления				
7	Основы теории	2	4		6
	управления				
	образовательными				
	системами.				
8	Менеджмент в теории и	2	2		4
	практике управления в				
	сфере образования				
9	Теория и практика	2			2
	внутришкольного				
	управления.				
10	Теоретические основы		2		2
	стратегического				
	управления				
	образовательной				
	организацией				
11	Теоретические основы		4		4
	проектного управления				
	развитием				
	образовательной				
	организации				
12	Управление системой		4		4
	образования на				
	муниципальном уровне				
Атте	стация (зачет)				
	Итого (ак.часов)	12	24	0	36
L		1			

Nº	Тематика учебных встреч	Виды	аудиторной (в ак.час.)	Итого аудиторных ак.часов по теме	
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Современные тенденции развития отечественного образования	0,5			0,5
2	Государственная политика РФ в области образования. Принципы образовательной политики в РФ. Образование как система. Элементы системы образования в РФ				
3	Теоретико- методологические основы управления	0,5			0,5
4	Становление теории управления в образовании. Общая характеристика теорий управления в образовании				
5	Управление образованием в Российской Федерации. Проблемы управления в образовании				
6	Эволюция управленческой мысли. Классические теории управления				
7	Основы теории управления образовательными системами.	0,5	1		1,5
8	Менеджмент в теории и практике управления в сфере образования		1		1
9	Теория и практика внутришкольного управления.	0,5			0,5
10	Теоретические основы стратегического		1		1

	управления образовательной организацией				
11	Теоретические основы		1		1
	проектного управления				
	развитием				
	образовательной				
	организации				
12	Управление системой				
	образования на				
	муниципальном уровне				
Атте	стация (зачет)				
	Итого (ак.часов)	2	4	0	6

#### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- 60 баллов и менее «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».

# 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## 5.1. Литература

## Основная литература:

- 1. Новиков Д.А. Введение в теорию управления образовательными системами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Новиков Д.А.— Электрон. текстовые данные.— Москва: Эгвес, 2009.— 157 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/8512.html. ЭБС «IPRbooks» (дата обращения 24.08.2022).
- 2. Цибульникова В.Е. Общие основы менеджмента в образовании [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов педагогических вузов/ Цибульникова В.Е. Электрон. текстовые данные. Москва: Московский педагогический государственный университет, 2016. 232 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/79043.html ЭБС «IPRbooks» (дата обращения 24.08.2022).

#### Дополнительная литература:

- 1. Бабосов Е.М. Социальное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов учреждений, обеспечивающих получение высшего образования по специальностям социологии и управления/ Бабосов Е.М.— Электрон. текстовые данные. Минск: ТетраСистемс, 2008. 432 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/28217.html ЭБС «IPRbooks» (дата обращения 24.08.2022).
- 2. Загвязинский В.И. Наступит ли эпоха возрождения?.. Стратегия инновационного развития российского образования: монография/В.И. Загвязинский. М.: Логос, 2014. 140с. Режим доступа: https://library.utmn.ru/dl/PPS/Zagviyzinski\_166 Nastupit\_li\_era\_Vozrogdeniy\_2015.pdf (дата обращения 24.08.2022).
- 3. Симонова А. А. Инновационный менеджмент в образовании, стереотипное Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015. 228 с. Режим доступа: http://znanium.com/go.php?id=534151 (дата обращения 24.08.2022).

#### 5.2. Электронные образовательные ресурсы

33 онлайн-ресурса для бесплатного дистанционного образования: <a href="https://zen.yandex.ru/media/id/5d1375f37fc23700aecd74db/33-onlainresursa-dlia-besplatnogo-distancionnogo-obrazovaniia-5d137e43723a7d00af0dc45c">https://zen.yandex.ru/media/id/5d1375f37fc23700aecd74db/33-onlainresursa-dlia-besplatnogo-distancionnogo-obrazovaniia-5d137e43723a7d00af0dc45c</a>

http://www.bookckeember.ru – Российская книжная палата.

http://www.imon.ru – Институт научной информации по общественным наукам РАН.

http://www.viniti.ru - Всероссийский институт научно-технической информации РАН.

Российское образование <a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a>

Словари и энциклопедии на Академике http://dic.academic.ru

Мир энциклопедий. Энциклопедии в сети <a href="http://www.encyclopedia.ru">http://www.encyclopedia.ru</a>

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

http://e.lanbook.com - Издательство «ЛАНЬ»

http://znanium.com – Электронно-библиотечная система «znanium.com»

http://virtuallib.intuit.ru – Виртуальная библиотека «ИНТУИТ»

https://icdlib.nspu.ru/- - МЭБ – межвузовская электронная библиотека

http://diss.rsl.ru/ - Библиотека диссертаций РГБ

http://cyberleninka.ru/ - Научная библиотека открытого доступа КиберЛенинка

https://urait.ru/ - Издательство «Юрайт»

http://www.iprbookshop.ru/ - 3EC IPR BOOKS

https://elibrary.ru/ - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.

http://www.rsl.ru – Российская государственная библиотека.

http://www.nlr.ru - Российская национальная библиотека

http://www.prlib.ru - Президентская библиотека им. Б.Н.Ельцина

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

### 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональный компьютер.

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

# ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Мельник Ю.В.

# УПРАВЛЕНИЕ РАЗНООБРАЗИЕМ И ИНКЛЮЗИЕЙ В ОБРАЗОВАНИИ

Рабочая программа

для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

- 1. Планируемые результаты освоения дисциплины
- 1.1. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля):* УК-3, УК-5, ПК-1
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

## Управление разнообразием и инклюзией в образовании

#### знания:

- ключевые принципы командообразования и основы организации командной работы, а также обладать рефлексией о ведущих способах, стратегиях и технологиях практической реализации командной деятельности в целях достижения поставленной задачи.
- индивидуальные особенности и разнообразие образовательных потребностей обучающихся в культурологическом аспекте, диагностику возможных вариаций особых образовательных потребностей и основные способы проектирования образовательной среды в условиях культурного плюрализма
- вариативный спектр способов, методов и технологий проектирования организации совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями
- концептуально-методологические и менеджментские основы качественной организации и последующей реализации эффективных инклюзивных технологий, необходимых для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями, а также критерии определения эффективности вариативных технологий инклюзивного и индивидуально-ориентированного формата при работе с обучающимися, имеющими особые образовательные потребности.
- концептуальные основы управления, вариативные технологии и стратегии организации и развития инклюзивного образования.

## умения:

- апробировать на практике ключевые способы командообразования, выбирать из них наиболее эффективные для решения конкретной управленческой ситуации и модифицировать их в соответствии с динамикой развития ситуации
- применять дескрипцию в отношении особых образовательных потребностей с точки зрения культурологического подхода и учитывать ее в практической работе
- применять различные способы проектирования организации совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями
- продуктивно организовать процесс проектирования инклюзивных технологий, необходимых для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями, выбирать наиболее эффективные технологии деятельности и оценивать их эффективность, выявлять основные риски использования технологий и вариативно изменять их в соответствии с модификацией средовой ситуации.
- разрабатывать проекты управленческих решений для организации и развития инклюзивной образовательной среды и создавать алгоритм их системного мониторинга

#### навыки:

- организации и руководства работой команды, выработки командной стратегии для реализации инклюзивного подхода в образовании;
- решению задач организационно-управленческой деятельности для организации и развития инклюзивной образовательной среды.
- 2. Структура и трудоемкость дисциплины

# ОФО

Вид уче	бной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Второй семестр
Общая	зач.ед.	2	2
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:	1		
Часы аудиторной	работы (всего):	24	24
Лекции		8	8
Практические занят	RUT	16	16
Лабораторные / пр	рактические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудитор	ной работы, включая	48	48
консультации, иную контактную работу			
и самостоятельнун	о работу обучающегося		
Вид промежуточной	й аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

Таблица 1.2.

# 3ФО

Вид уч	ебной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Третий семестр
Общая	зач.ед.	2	2
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:			-
Часы аудиторної	і работы (всего):	6	6
Лекции		2	2
Практические зан	<b>R</b> ИТR	4	4
Лабораторные /	практические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудито	рной работы, включая	66	66
консультации, и	ную контактную работу		
и самостоятельн	ую работу обучающегося		
1	ой аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

# 3. Содержание дисциплины

Таблица 2.1.

No	Тематика учебных встреч	Виды	аудиторной (в ак.час.)	Итого аудиторных ак.часов по теме	
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1.	Концептуально- методологические основы инклюзивного образования	2	2		4
2.	Инклюзивная культура как фактор становления инклюзии в образовании и социуме	2	2		4
3.	Особые образовательные потребности нетипичных лиц в условиях гетерохронной среды		2		2
4.	Нормативно-правовые основы инклюзивного образования		2		2
5.	Философия социальной партисипации как концептуальная основа формирования инклюзивного менеджмента. Социально-педагогические условия реализации эффективного инклюзивного менеджмента	2	2		4
6.	Современные технологии инклюзивного менеджмента в образовании	2	2		4
7.	Техники формирования управленческой культуры в образовательной организации		2		2
8.	Основные риски формирования инклюзивного менеджмента в образовательной		2		2

организации и пути их преодоления. Современные мировые тренды в развитии инклюзивного менеджмента в образовательной организации				
Аттестация (зачет)				
Итого (ак.часов)	8	16	0	24

Таблица 2.2.

# 3ФО

№	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1.	Концептуально- методологические основы инклюзивного образования	0,5			0,5
2.	Инклюзивная культура как фактор становления инклюзии в образовании и социуме	0,5			0,5
3.	Особые образовательные потребности нетипичных лиц в условиях гетерохронной среды				
4.	Нормативно-правовые основы инклюзивного образования		1		1
5.	Философия социальной партисипации как концептуальная основа формирования инклюзивного менеджмента. Социально-педагогические условия реализации эффективного инклюзивного менеджмента				

6.	Современные технологии инклюзивного менеджмента в образовании		1		1
7.	Техники формирования управленческой культуры в образовательной организации		1		1
8.	Основные риски формирования инклюзивного менеджмента в образовательной организации и пути их преодоления. Современные мировые тренды в развитии инклюзивного менеджмента в образовательной организации		1		1
Атте	стация (зачет)				
	Итого (ак.часов)	2	4	0	6

#### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме экзамена.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- от 0 до 60 баллов «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».

# 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

# 5.1. Литература

# Основная литература:

1. Соловьева, Т. А. Системный подход к организации процесса включения младших школьников с ограниченными возможностями здоровья в общеобразовательную среду : монография / Т. А. Соловьева. — Москва : Московский педагогический государственный университет, 2018. — 160 с. — ISBN 978-5-4263-0705-6. — Текст : электронный // Электроннобиблиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/92895.html (дата обращения: 25.08.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

# Дополнительная литература:

2. Браткова, М. В. Индивидуальный образовательный маршрут для детей младшего школьного возраста со сложной структурой нарушения развития : практико-ориентированная монография / М. В. Браткова, О. В. Караневская, О. В. Титова. – Москва : Логомаг, 2015. – 122 с. – ISBN 978-5-905025-37-2. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: http://www.iprbookshop.ru/77037.html (дата обращения: 25.08.2022). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

- 3. Санникова, А. И. Характеристика современной семьи как среды развития ребенка с особыми образовательными потребностями : электронное учебное пособие / А. И. Санникова, О. Н. Тверская. Пермь : Пермский государственный гуманитарнопедагогический университет, 2011. 59 с. ISBN 2227-8397. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/32108.html (дата обращения: 25.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей
- 4. Шамсутдинова, И. Г. Особенности профессионального образования молодежи с особыми образовательными потребностями в Скандинавских странах : монография / И. Г. Шамсутдинова, Н. В. Кравченко. Москва : Московский педагогический государственный университет, 2015. 208 с. ISBN 978-5-4263-0274-7. Текст : электронный // Электроннобиблиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/70008.html (дата обращения: 25.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей

## 5.2. Электронные образовательные ресурсы

Официальный сайт Росстата РФ. Официальная статистика. Образование. – Режим доступа: http://www.gks.ru/

Национальный проект «Образование» – URL: https://edu.gov.ru/national-project/

Региональный проект «Современная школа» (Тюменская область) – URL:

 $https://admtyumen.ru/files/upload/OIV/D\_edu/RP\_Sovremennaya\_shkola\_(Tyumenskaya\_oblast'). \\pdf$ 

- **6.** Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы: Справочная правовая система КонсультантПлюс. Поставщик контента: ЗАО «КонсультантПлюс». Режим доступа: http://www.consultant.ru/
- 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

### 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональный компьютер.

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

# ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Гамукин В.В.

## БИЗНЕС-ИНСТРУМЕНТЫ В УПРАВЛЕНИИ ОБРАЗОВАНИЕМ

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

#### 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- **1.1.** Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля)*: УК-1, УК-3, ПК-1
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

## Бизнес-инструменты в управлении образованием

#### знания:

- основные функции управления в кризисных ситуациях; методы реализации системного подхода к организации взаимодействия участников образовательных отношений;
- основы организации работы команды; инновационные технологии и методы организации взаимодействия участников команды;
- основные нормативные правовые акты в сфере образования и нормы профессиональной этики; особенности нормативного регулирования образовательного процесса; основные понятия, категории и инструменты оптимизации профессиональной деятельности;
- закономерности и функции менеджмента в педагогических коллективах; инновационные бизнес-технологии организации взаимодействия участников образовательных отношений.
- концепции организации педагогической деятельности; методы ведения научного исследования бизнес-процессов в образовательной организации;
- закономерности и функции управления в процессе решения задач организационноуправленческой деятельности)с применением бизнес-инструментов.

## умения:

- анализировать во взаимосвязи социально-экономические явления на микроуровне; осуществлять поиск информации по полученному заданию, сбор, анализ данных необходимых для решения поставленных управленческих задач;
- формировать группы по функциональному признаку; определять и выбирать цели развития образовательной организации; осуществлять поиск кандидатов для работы в команде:
- анализировать во взаимосвязи социальные явления, процессы и инструменты на различных уровнях образования; осуществлять поиск нормативной информации для решения поставленных управленческих задач;
- анализировать взаимосвязь явлений, процессов и инструментов в образовательном пространстве; осуществлять координацию работы команды в процессе поиска решений поставленных управленческих задач;
- анализировать во взаимосвязи различные явления в процессе проектирования педагогической деятельности; осуществлять поиск информации, сбор и анализ данных для проведения исследований;
- анализировать факторы, оказывающие влияние на решение задач организационноуправленческой деятельности.

#### навыки

- реализации основных функций управления;
- принятия управленческих решений;
- использования основных бизнес-инструментов в управлении в сфере образования.

#### 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1.1.

#### $\Omega \Phi \Omega$

 8		
Вид учебной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в
		семестре

			(ак.ч.)
			Четвертый семестр
Общая	зач.ед.	2	2
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:			
Часы аудиторної	й работы (всего):	24	24
Лекции		6	6
Практические зан	ятия	18	18
Лабораторные /	практические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудито	рной работы, включая	48	48
консультации, и	ную контактную работу		
и самостоятельн	ую работу обучающегося		
Вид промежуточн	ой аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

# Таблица 1.2.

# 3ФО

Вид уче	бной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Четвертый семестр
Общая	зач.ед.	2	2
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:			
Часы аудиторной р	работы (всего):	6	6
Лекции		2	2
Практические занят	ия	4	4
Лабораторные / пр	рактические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудиторі	ной работы, включая	66	66
консультации, ину	ую контактную работу		
и самостоятельную	работу обучающегося		
Вид промежуточной	й аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

# 3. Содержание дисциплины

# Таблица 2.1.

# ОФО

№	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы	Итого
		(в ак.час.)	аудиторных
			ак.часов по
			теме

		Лекции	практические занятия	Лабораторные / практические занятия по	
1.	Введение в бизнес-	2	5	0	7 8
1.	мышление. Особенности	2	U		O
	коммерциализации				
	образовательного				
	процесса				
2.	Бизнес-процессы в	2	6		8
	образовании. Бизнес-				
	инструменты в				
	образовании: сайты, лендинги, аналитика				
3.	Бизнес-инструменты в		2		3
	образовании: CRM,				_
	платформы, платежи.				
	Бизнес-инструменты в				
	образовании: реклама,				
	клиенты, рассылки	2	4		
4.	Бизнес-инструменты в		4		5
	образовании: соцсети,				
	площадки, мониторинг. Руководитель и его				
	бизнес-команда				
Атте	стация (зачет)				
11110	Итого (ак.часов)	6	18	0	24

# Таблица 2.2.

# 3ФО

<u>v</u>					
№	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по	
1	2	4	5	6	7
1.	Введение в бизнес- мышление. Особенности коммерциализации образовательного процесса	1	2		3

2.	Бизнес-процессы в	1	1		2
	образовании. Бизнес-				
	инструменты в				
	образовании: сайты,				
	лендинги, аналитика				
3.	Бизнес-инструменты в				
	образовании: CRM,				
	платформы, платежи.				
	Бизнес-инструменты в				
	образовании: реклама,				
	клиенты, рассылки				
4.	Бизнес-инструменты в		1		1
	образовании: соцсети,				
	площадки, мониторинг.				
	Руководитель и его				
	бизнес-команда				
Атте	стация (зачет)				
	Итого (ак.часов)	2	4	0	6

#### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- от 0 до 60 баллов «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».

### 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### 5.1. Литература

## Основная литература:

Бабич, В. Н. Инновационная модель бизнес-процесса: учебное пособие / В. Н. Бабич, А. Г. Кремлёв. — Екатеринбург: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2014. — 184 с. — ISBN 978-5-7996-1220-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/65929.html (дата обращения: 24.08.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

## Дополнительная литература

Дж., Фокс Как стать генеральным директором. Правила восхождения к вершинам власти в любой организации / Джеффри Фокс Дж.; перевод А. Хоняков. — 5-е изд. — Москва: Альпина Паблишер, 2019. — 160 с. — ISBN 978-5-9614-5220-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/82890.html (дата обращения: 25.08.2022) — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

### 5.2. Электронные образовательные ресурсы

- 1. Современные маркетинговые технологии [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://mirznanii.com/a/139173/sovremennye-marketingovye-tekhnologii
- 2. Федеральный портал «Российское образование» [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.edu.ru/
- 3. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU Режим доступа: http://elibrary.ru
- 4. Сайт закона "Об образовании в Российской Федерации" Режим доступа : 273-фз.рф

- 5. Обзор платформ и сервисов для онлайн-обучения: возможности и решаемые бизнесзадач - Режим доступа: https://www.ispring.ru/elearning-insights/platforma-onlain-obucheniya 6. Конструктор сайта Nethouse - Режим доступа: https://nethouse.ru/
- 7. HelpDesk-систем для организации службы поддержки клиентов Режим доступа : https://helpdeskeddy.ru/
- 8. Лучшие системы контроля сотрудников и учета рабочего времени Режим доступа :. https://employee-monitoring-software.ru
- 9. Serpstat средство привлечения посетителей сайта Режим доступа : https://serpstat.com/ 10. Инструменты создания автоворонки продаж Режим доступа : https://onlinebots.ru

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- 1. Справочная правовая система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru/
- 2. Межвузовская электронная библиотека (МЭБ) https://icdlib.nspu.ru/
- 3. Национальная электронная библиотека https://rusneb.ru/

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

## 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональный компьютер.

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

# ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Неумоева-Колчеданцева Е.В.

# УПРАВЛЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ ПЕДАГОГА

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

# 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- 1.1. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля)*: УК-1, УК-5, ПК-2
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

## Управление профессиональным развитием педагога

#### знания:

- принципы и способы анализа проблемных ситуаций и формирования стратегии действий
- особенности управления профессиональным развитием педагогов на разных этапах развития и функционирования системы «человеческих ресурсов» с учетом разнообразия культур и принципов межкультурного взаимодействия
- основы проектирования образовательного процесса с учетом требований к профессиональному развитию педагогов

#### **умения:**

- практически осуществлять анализ проблемных ситуаций и проектирование стратегии действий
- проектировать практики управления развитием системы «человеческих ресурсов» на разных этапах их развития и с учетом разнообразия культур и принципов межкультурного взаимодействия
- проектировать образовательный процесс с учетом требований к профессиональному развитию педагогов

#### навыки:

• проектирования и реализации практик управления профессиональным развитием педагогов.

## 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1.1.

#### ОФО

Вид уч	лебной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Первый семестр
Общая	зач.ед.	3	3
трудоемкость	ак.ч.	108	108
Из них:			-
Часы аудиторной	і работы (всего):	36	36
Лекции	•	12	12
Практические зана	<b>R</b> ИТР	24	24
Лабораторные /	практические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудито	рной работы, включая	72	72
консультации, и	ную контактную работу		
и самостоятельну	ую работу обучающегося		
Вид промежуточн	ой аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

Таблица 1.2.

# 3ФО

Вид уче	бной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Второй семестр
Общая	зач.ед.	3	3
трудоемкость	ак.ч.	108	108
Из них:			1
Часы аудиторной г	работы (всего):	8	8
Лекции		2	2
Практические занят	ия	6	6
Лабораторные / пр	рактические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудиторной работы, включая		100	100
консультации, иную контактную работу			
и самостоятельную	работу обучающегося		
Вид промежуточной	й аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

# 3. Содержание дисциплины

# Таблица 2.1.

# ОФО

№	Тематика учебных встреч	Виды	аудиторной	Итого	
			(в ак.час.)		аудиторных ак.часов по
					теме
					101110
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по полгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Человеческие ресурсы в образовании. Анализ актуальных проблем профессионального развития педагогов	2	6		8
2	Создание системы человеческих ресурсов (организация системы управления профессиональным	2	6		8

	развитием педагогов, планирование работы по управлению профессиональным развитием педагогов): профессиональный отбор, формирование команды				
	Обеспечение функционирования системы человеческих ресурсов (контроль и регулирование профессионального развития педагогов): сопровождение педагога на этапе адаптации, профилактика стресса и оптимизация конфликтного взаимодействия	4	6		10
4	Обеспечение развития системы человеческих ресурсов (мотивирование профессионального развития педагогов): обучение педагогов, инновационная деятельность, карьера гация (экзамен)	4	6		10
	Итого (ак.часов)	12	24	0	36

# Таблица 2.2.

# 3ФО

<u>U</u>					
№	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по полгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Человеческие ресурсы в образовании. Анализ актуальных проблем профессионального развития педагогов		1		1
2	Создание системы человеческих ресурсов (организация системы управления профессиональным		1		1

	развитием педагогов, планирование работы по управлению профессиональным развитием педагогов): профессиональный отбор, формирование команды				
3	Обеспечение функционирования системы человеческих ресурсов (контроль и регулирование профессионального развития педагогов): сопровождение педагога на этапе адаптации, профилактика стресса и оптимизация конфликтного взаимодействия	1	2		3
4 ATTE	Обеспечение развития системы человеческих ресурсов (мотивирование профессионального развития педагогов): обучение педагогов, инновационная деятельность, карьера	1	2		3
Атте	стация (экзамен) Итого (ак.часов)	2	6	0	8
L	111010 (MIL. 1440D)		Ŭ	·	Ŭ

#### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- от 0 до 60 баллов «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».

# 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### 5.1. Литература

- 1. Иванова И.В. Развитие психологической компетентности педагогов [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие/ Иванова И.В.— Электрон. текстовые данные.— Калуга: Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского, 2012.— 149 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/57633.html.— ЭБС «IPRbooks» (дата обращения: 22.08.2022)
- 2. Управление персоналом в образовании: учебное пособие (практикум) / . Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2019. 136 с. ISBN 2227-8397. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/92771.html (дата обращения: 22.08.2022)
- 3. Исхакова Э.В. Психологические условия формирования профессионального статуса педагога [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие/ Исхакова Э.В.–

- Электрон. текстовые данные. Алматы: Нур-Принт, 2015. 173 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/67127.html. ЭБС «IPRbooks (дата обращения: 22.08.2022)
- 4. Акмеология. Путь к вершине личностно-профессионального развития [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Электрон. текстовые данные.— Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2017.— 160 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72648.html.— ЭБС «IPRbooks» (дата обращения: 22.08.2022)
- 5. Шерьязданова Х.Т. Статус педагога. Ресурсы, рост и развитие личности [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Шерьязданова Х.Т., Исхакова Э.В.— Электрон. текстовые данные.— Алматы: Нур-Принт, 2015.— 124 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/67144.html.— ЭБС «IPRbooks» (дата обращения: 22.08.2022)
- 6. Федотова Е.О. Психолого-педагогическое взаимодействие участников образовательного процесса [Электронный ресурс]: электронное учебное пособие. Хрестоматия/ Федотова Е.О.— Электрон. текстовые данные.— Пермь: Пермский государственный гуманитарно-педагогический университет, 2013.— 170 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/32087.html.— ЭБС «IPRbooks» ((дата обращения: 22.08.2022)

## 5.2. Электронные образовательные ресурсы

- 1. Электронный научный журнал «Психологические исследования»: http://psystudy.ru
- 2. Электронные научные журналы «Психологическая наука и образование», «Психологопедагогические исследования», «Консультативная психология и психотерапия»: https://psyjournals.ru/index.shtml

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Znanium.com: <a href="https://znanium.com/">https://znanium.com/</a>

Лань: <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>

IPRbooks: http://www.iprbookshop.ru/

Электронная библиотека ТюмГУ: <a href="https://library.utmn.ru/">https://library.utmn.ru/</a>
Виртуальная библиотека «ИНТУИТ»: <a href="http://virtuallib.intuit.ru">http://virtuallib.intuit.ru</a>

Научная библиотека открытого доступа КиберЛенинка: http://cyberleninka.ru

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

## 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональный компьютер.

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

# ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Аквазба С.О.

# ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ТРАЕКТОРИИ В ОБРАЗОВАНИИ

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

## 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- 1.1. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля)*: ПК-2
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

## Индивидуальные траектории в образовании

#### знания:

- исторические предпосылки и теоретические основы индивидуализации в образовании;
- эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии;
- «алгоритм» разработки и реализации индивидуальных траекторий учащихся;
- особенности проектирования и реализации образовательного процесса с учетом особенностей современной образовательной политики и специфики образовательного учреждения.

#### умения:

- анализировать и оценивать опыт индивидуализации в образовании; проектировать и использовать эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности;
- проектировать и реализовывать индивидуальные траектории обучающихся;
- проектировать образовательный процесс с учетом особенностей современной образовательной политики и специфики образовательного учреждения.

#### навыки:

- проектирования и реализации индивидуальных траекторий учащихся.

## 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1.1.

#### ОФО

Вид учебной работы		Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Второй семестр
Общая	зач.ед.	2	2
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:			-1
Часы аудиторной работы (всего):		24	24
Лекции		-	-
Практические заня	птия	24	24
Лабораторные / 1	практические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудито	рной работы, включая	48	48
консультации, и	ную контактную работу		
и самостоятельну	ую работу обучающегося		
Вид промежуточно	ой аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

Вид уч	небной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Третий семестр
Общая	зач.ед.	2	2
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:			
Часы аудиторной	і работы (всего):	6	6
Лекции		-	-
Практические зан	ятия	6	6
Лабораторные /	практические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудито	рной работы, включая	66	66
консультации, иную контактную работу			
и самостоятельн	ую работу обучающегося		
Вид промежуточн	ой аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

# 3. Содержание дисциплины

Таблица 2.1.

Nº	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Индивидуализация в истории образования.		4		4
2	Индивидуализация в условиях современных вызовов «сложности, неопределенности, разнообразия»		4		4
3	Индивидуальные образовательные траектории как формат обучения (макроконтекст)		4		4
4	Индивидуальные образовательные траектории как «путь» освоения образовательной		4		4

	программы (микроконтекст)				
5	Индивидуальные		4		4
	траектории как «путь»				
	самоопределения и				
	развития личности в				
	образовательном процессе				
6	Индивидуальные		4		4
	траектории как средство				
	сопровождения				
	личностного				
	самоопределения и				
	развития				
7	Разработка итоговых		2		2
	проектов				
Атте	стация (зачет)				
	Итого (ак.часов)	0	24	0	24

# Таблица 2.2.

# 3ФО\_\_

№	Тематика учебных встреч	Виды	аудиторной	Итого	
			(в ак.час.)		аудиторных
					ак.часов по
					теме
			to.		
		-	Ірактические занятия	<u></u>	
		MINI TIME	чес	ны сие м	
		Лекции	актичес занятия	Лабораторные практические занятия по подгруппам	
		<u> </u>	lpai 38	Лаборатор практичесю занятия по	
				або рак: няд	
7	2	4	_	9 Hg	7
1	Индивидуализация в	4	5 1	O	1
1	истории образования.		1		1
2	Индивидуализация в		1		1
	условиях современных				
	вызовов «сложности,				
	неопределенности,				
	разнообразия»				
3	Индивидуальные		1		1
	образовательные				
	траектории как формат				
	обучения (макроконтекст)		1		1
4	Индивидуальные		1		I
	образовательные траектории как «путь»				
	освоения образовательной				
	программы				
	(микроконтекст)				
5	Индивидуальные		1		1
	траектории как «путь»				
	траектории как «путь»				

	самоопределения и				
	развития личности в				
	образовательном процессе				
6	Индивидуальные		1		1
	траектории как средство				
	сопровождения				
	личностного				
	самоопределения и				
	развития				
7	Разработка итоговых				
	проектов				
Атте	стация (зачет)				
	Итого (ак.часов)	0	6	0	6

#### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- от 0 до 60 баллов «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## 5.1. Литература

# Основная литература:

1. Проектирование индивидуального образовательного маршрута ученика в условиях введения ФГОС ОО: учебно-методическое пособие / О. К. Абдулаева, Е. В. Алабина, М. Н. Битюкова [и др.]; под редакцией О. Н. Крыловой. — Санкт-Петербург: КАРО, 2019. — 224 с. — ISBN 978-5-9925-1412-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89264.html (дата обращения: 28.08.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

## Дополнительная литература:

- 2. Узунов, Ф. В. Современные образовательные технологии: учебное пособие / Ф. В. Узунов, В. В. Узунов, Н. С. Узунова. Симферополь: Университет экономики и управления, 2016. 113 с. ISBN 2227-8397. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/54717.html (дата обращения: 28.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей
- 3. Инновационная деятельность в системе образования. Часть 4 : монография / Гончарук А. Ю., Е. В. Кийкова, Е. Г. Лаврушина [и др.]. Москва : Перо, Центр научной мысли, 2012. 195 с. ISBN 978-5-91940-260-2. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/8981.html (дата обращения: 28.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей
- 4. Касен, Г. А. Личностно-ориентированный, проектный и проблемно-ориентированный подходы в обучении : методические рекомендации / Г. А. Касен, А. К. Мынбаева, З. М. Садвакасова. Алматы : Казахский национальный университет им. аль-Фараби, 2013. 79 с. ISBN 978-601-04-0106-8. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/59837.html (дата обращения: 28.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей

## 5.2. Электронные образовательные ресурсы

https://nsportal.ru социальная сеть работников образования https://lsept.ru фестиваль педагогических идей 1 Сентября https://inobr.ru/ Инновации в образовании https://si-sv.com/dir/2-1-0-102 Сайт педагога-исследователя https://www.sinncom.ru/ Инновации в образовании

- **6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:** Справочная правовая система КонсультантПлюс. Поставщик контента: ЗАО «КонсультантПлюс». Режим доступа: http://www.consultant.ru/
- 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

## 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

## ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Верховцев К.Н.

## ГРАЖДАНСКОЕ ВОСПИТАНИЕ В ГЛОБАЛЬНОМ КОНТЕКСТЕ

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

#### 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- 1.1. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля)*: ПК-2
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

## Гражданское воспитание в глобальном контексте

#### знания:

- условия и принципы духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей;
- требования к проектированию педагогической деятельности на основе специальных научных знаний и результатов исследований;
- методика проектирования и реализации образовательного процесса.

#### умения:

- создавать и реализовывать условия и принципы духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей;
- проектировать педагогическую деятельность на основе специальных научных знаний и результатов исследований;
- проектировать и реализовывать образовательный процесс.

#### навыки:

- организации и управления реализацией проектов в сфере гражданского воспитания;
- прогнозирования результатов воспитательной деятельности (результаты-эффекты и результаты-продукты);
- оценивания воспитательной деятельности (проектирования, организации, управления, результатов)
- разработки и оформления проектов в сфере гражданского воспитания.

#### 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1.1.

Вид у	чебной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Третий семестр
Общая	зач.ед.	3	3
трудоемкость	ак.ч.	108	108
Из них:			
Часы аудиторной	й работы (всего):	36	36
Лекции		6	6
Практические зан	ятия	30	30
Лабораторные /	практические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудито	рной работы, включая	72	72
консультации, и	ную контактную работу		
и самостоятельн	ую работу обучающегося		
Вид промежуточн	ой аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

Таблица 1.2.

3ФО

Вид уче	бной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Четвертый семестр
Общая	зач.ед.	3	3
трудоемкость	ак.ч.	108	108
Из них:			
Часы аудиторной	работы (всего):	8	8
Лекции		2	2
Практические занят	гия	6	6
Лабораторные / пр	рактические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудитор	ной работы, включая	100	100
консультации, ин	ую контактную работу		
и самостоятельную	о работу обучающегося		
Вид промежуточно	й аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

# 3. Содержание дисциплины

Таблица 2.1.

Nº	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по полтоуппам	
1	2	4	5	6	7
1	Гражданское воспитание: сущность, значение в	4	8		12
	становлении личности, место в системе образования				
2	Глобализация и гражданское воспитание	2	2		4
3	Проектирование воспитательной деятельности		4		4

4	Проектирование		16		16
	деятельности по				
	гражданскому				
	воспитанию (с защитой				
	проектов)				
Атте	стация (зачет)				
	Итого (ак.часов)	6	30	0	36

Таблица 2.2.

#### 3ФО

№	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по полгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Гражданское воспитание: сущность, значение в становлении личности, место в системе образования	1	2		3
2	Глобализация и гражданское воспитание	1	2		3
3	Проектирование воспитательной деятельности				
4	Проектирование деятельности по гражданскому воспитанию (с защитой проектов)		2		2
Атте	стация (зачет)				
	Итого (ак.часов)	2	6		8

#### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- от 0 до 60 баллов «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### 5.1. Литература

### Основная литература:

1. Емельянова, Ирина Никитична. Теория воспитания: учебное пособие / И. Н. Емельянова; М-во образования и науки РФ, Тюм. гос. ун-т, Ин-т дистанц. образования, Институт психологии и педагогики. — Тюмень: Изд-во Тюм. гос. ун-та, 2016. — 2-Лицензионный договор № 553/2017-10-11. — Доступ по паролю из сети Интернет (чтение). — <URL:https://library.utmn.ru/dl/PPS/Emelyanova\_553\_UP\_2017.pdf>. (дата обращения: 21.08.2022)

## Дополнительная литература:

- 2. Бочарников, Игорь Валентинович. Патриотизм современной российской молодежи: концептуальные основания и технологии воспитания: Монография / Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана; Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана. 1. Москва: Издательский дом "Альфа-М", 2013 144 с. <URL:http://znanium.com/go.php?id=431603>. (дата обращения: 21.08.2022)
- 3. Гражданское образование в федеральном университете. Проектирование, организация, управление: монография. http://www.iprbookshop.ru/62930.html (дата обращения: 21.08.2022)
- 4. Емельянова, Ирина Никитична. Исследовательские пробы: организация и оценка: учебное пособие / И. Н. Емельянова; Тюменский государственный университет, Институт психологии и педагогики. Электрон. текстовые дан. (1 файл : 759 Кб). Тюмень: Издательство Тюменского государственного университета, 2019 83 с. Загл. с титул. экрана. Электрон. версия печ. публикации. 2-Лицензионный договор № 847/2018-12-25. Свободный доступ из сети Интернет (чтение). Текстовые электронные данные. AdobeAcrobatReader 7.0. <URL:https://library.utmn.ru/dl/PPS/Emel`janova\_847\_2019.pdf>.(дата обращения: 21.08.2022)

#### 5.2. Электронные образовательные ресурсы

Официальный сайт Росстата РФ. Официальная статистика. Образование. – URL: http://www.gks.ru/

Национальный проект «Образование» – URL: https://edu.gov.ru/national-project

Региональный проект «Современная школа» (Тюменская область) – URL:

 $https://admtyumen.ru/files/upload/OIV/D\_edu/RP\_Sovremennaya\_shkola\_(Tyumenskaya\_oblast').pdf$ 

- **6.** Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы: Справочная правовая система КонсультантПлюс. Поставщик контента: ЗАО «КонсультантПлюс». Режим доступа: http://www.consultant.ru/
- 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

#### 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональный компьютер.

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска

аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

## ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Аквазба С.О.

## УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ В ОБРАЗОВАНИИ

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

#### 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- **1.1.** Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля):* УК-1, УК-2, УК-3, ПК-1
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

#### Управление инновациями в образовании

#### знания:

- основные тенденции и проблемы развития современного образования;
- ключевые понятия инноватики в образовании и управления инновациями в образовании; уровни и механизмы управления инновационными изменениями;
- принципы и способы оценивания проблемных ситуаций и необходимости инновационных изменений процедуру осуществления критического анализа субъектов системы образования, принципы и способы реализации системно-деятельностного и компетентностного подходов;
- сущность, принципы, содержание и структуру проектирования инновационных изменений в образовании; виды инновационных проектов;
- функции проектной деятельности, ее основные этапы, принципы, методы; требования к структуре и содержанию инновационных проектов в образовании;
- основы педагогического проектирования и управления педагогическими проектами;
- принципы и способы командно-проектного управления;
- структуру и требования к основным и дополнительным образовательным программам;
- принципы, методы, способы организационно-управленческой деятельности; основы педагогического менеджмента.

#### умения:

- осуществлять критический анализ готовности образовательной организации к изменениям;
   вырабатывать стратегию действий;
- организовывать проектное управление на каждом этапе жизненного цикла проекта с учетом специфики образовательной среды;
- вырабатывать командную стратегию для достижения поставленной цели; эффективно организовывать деятельность участников проекта по достижению планируемого результата;
- проектировать основные и дополнительные образовательные программы и разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации;
- диагностировать, моделировать и проектировать инновационными изменения в образовательной организации; отслеживать и корректировать организационноуправленческие процессы.

#### навыки:

- проектирования инновационных изменений в образовании и управления ими;
- организации и управления реализацией инновационных проектов в сфере образования;
- прогнозирования результатов инновационной деятельности (результаты-эффекты и результаты-продукты);
- оценивания инновационной деятельности (проектирования, организации, управления, результатов)
- разработки и оформления инновационных проектов в сфере образования.

#### 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1.1.

Вид учебной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в
		семестре

			(ак.ч.)
			Четвертый семестр
Общая	зач.ед.	3	3
трудоемкость	ак.ч.	108	108
Из них:			- 1
Часы аудиторног	й работы (всего):	36	36
Лекции		6	6
Практические зан	ятия	30	30
Лабораторные / подгруппам	практические занятия по	-	-
Часы внеаудиторной работы, включая		72	72
консультации, иную контактную работу			
и самостоятельн	ую работу обучающегося		
Вид промежуточн зачет, экзамен)	юй аттестации (зачет, диф.		зачет

# Таблица 1.2.

# 3ФО

Вид уч	ебной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Четвертый семестр
Общая	зач.ед.	3	3
трудоемкость	ак.ч.	108	108
Из них:			1
Часы аудиторной	і работы (всего):	8	8
Лекции		2	2
Практические заня	<b>R</b> ИТИ	6	6
Лабораторные /	практические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудиторной работы, включая		100	100
консультации, и	ную контактную работу		
и самостоятельну	и работу обучающегося		
Вид промежуточн	ой аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

# 3. Содержание дисциплины

# Таблица 2.1.

№	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы	Итого
		(в ак.час.)	аудиторных
			ак.часов по
			теме

		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Инновационные процессы в образовании	2	4		6
2	Традиции и инновации в образовании	2	4		6
3	Управление инновационными проектами	2	4		6
4	Оценка инноваций в образовании		4		4
5	Методологические основы и подходы к проектированию инноваций		4		4
6	Проектирование инноваций (с защитой проекта)		10		10
Атте	стация (зачет)				
	Итого (ак.часов)	6	30	0	36

Таблица 2.2.

# 3ФО

U					
No	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Инновационные процессы в образовании	1	1		2
2	Традиции и инновации в образовании	1			1
3	Управление инновационными проектами		1		1
4	Оценка инноваций в образовании		1		1
5	Методологические основы и подходы к проектированию инноваций		1		1

6	Проектирование инноваций (с защитой проекта)		2		2
Атте	стация (зачет)				
	Итого (ак.часов)	2	6	0	8

#### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- от 0 до 60 баллов «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».

#### 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### 5.1. Литература

## Основная литература:

1. Ильин,  $\Gamma$ . Л. Инновации в образовании: учебное пособие /  $\Gamma$ . Л. Ильин. — Москва : Прометей, 2015. — 426 с. — ISBN 978-5-7042-2542-3. — Текст : электронный // Электроннобиблиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/58131.html (дата обращения: 28.08.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

## Дополнительная литература:

- 2. Савенкова, Е. В. Проектный менеджмент в образовательной организации : учебнометодическое пособие / Е. В. Савенкова, О. А. Шклярова. Москва : Московский педагогический государственный университет, 2019. 204 с. ISBN 978-5-4263-0740-7. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/92892.html (дата обращения: 28.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей
- 3. Шарипов, Ф. В. Педагогический менеджмент: учебное пособие / Ф. В. Шарипов. Москва: Университетская книга, 2014. 480 с. ISBN 978-5-98699-155-9. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/30669.html (дата обращения: 28.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей
- 4. Инновационная деятельность в системе образования. Часть 4 : монография / Гончарук А. Ю., Е. В. Кийкова, Е. Г. Лаврушина [и др.]. Москва : Перо, Центр научной мысли, 2012. 195 с. ISBN 978-5-91940-260-2. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/8981.html (дата обращения: 28.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей

## 5.2. Электронные образовательные ресурсы

https://nsportal.ru социальная сеть работников образования

https://1sept.ru фестиваль педагогических идей 1 Сентября

https://inobr.ru/ Инновации в образовании

https://si-sv.com/dir/2-1-0-102 Сайт педагога-исследователя

https://www.sinncom.ru/ Инновации в образовании

Национальный проект «Образование» – URL: https://edu.gov.ru/national-project/ (дата обращения 08.05.2021).

Региональный проект «Современная школа» (Тюменская область) — URL: https://admtyumen.ru/files/upload/OIV/D\_edu/RP\_Sovremennaya\_shkola\_(Tyumenskaya\_oblast'). pdf (дата обращения 08.05.2021).

Приказ Минтруда России от 18.10.2013 N 544н (ред. от 05.08.2016) «Об утверждении профессионального стандарта "Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)» — URL: http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_155553/ (дата обращения 08.05.2021).

Справочник заместителя директора школы [электронный журнал] – URL: https://e.zamdirobr.ru/promo (дата обращения 08.05.2021).

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронная библиотека Grebennikon <a href="https://grebennikon.ru/">https://grebennikon.ru/</a>
Видиотека «Решение» <a href="https://eduvideo.online/">https://eduvideo.online/</a>
Межвузовская национальная библиотека (МЭБ) <a href="https://icdlib.nspu.ru/">https://icdlib.nspu.ru/</a>
Национальная электронная библиотека <a href="https://rusneb.ru/">https://rusneb.ru/</a>

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

#### 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональный компьютер.

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

## ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Селиванова О.А.

# МЕТОДОЛОГИЯ ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ИССЛЕДОВАНИЯ

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

#### 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- 1.1. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля):* УК-1, УК-2, ПК-3
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

#### Методология педагогического исследования

#### знания:

- принципы и способы критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий;
- современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального взаимодействия;
- методика исследования в образовании, технологию проектирования педагогической деятельности на основе результатов исследования;
- методология исследований в сфере образования, принципы и способы организации и проведения исследований в сфере образования.

#### умения:

- осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий;
- применять современные коммуникативные технологии, в то числе на иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального взаимодействия;
- проектировать педагогическую деятельность на основе результатов исследования;
- организовывать и проводить исследования в сфере образования.

#### навыки:

- творческой адаптации и применения методов исследования из смежных научных дисциплин;
- анализа содержания педагогических исследований;
- оценки практической значимости педагогического исследования;
- внедрения результатов исследования в образовательную практику;
- научного анализа информации;
- проектирования модели исследования;
- организации педагогического эксперимента;
- теоретического анализа научной проблемы;
- проведения опытно-экспериментальной работы.

#### 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1.1.

#### $0\Phi0$

Вид учебной работы		Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.)		
			Второй семестр	Третий семестр	
Общая	зач.ед.	4	2	2	
трудоемкость	ак.ч.	144	72	72	
Из них:		,			
Часы аудиторно	й работы (всего):	38	24	24	
Лекции		8	8		
Практические зан	нятия	40	16	24	

Лабораторные / практические занятия	-	-	
по подгруппам			
Часы внеаудиторной работы,	104	48	48
включая консультации, иную			
контактную работу и			
самостоятельную работу			
обучающегося			
Вид промежуточной аттестации		Зачет	Экзамен
(зачет, диф. зачет, экзамен)		Курсовая	
		работа	
		(экзамен)	

# Таблица 1.1.

# 3ФО

Вид учебной работы		Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.)		
			Второй семестр	Третий семестр	
Общая	зач.ед.	4	2	2	
трудоемкость	ак.ч.	144	72	72	
Из них:		,			
Часы аудиторной	работы (всего):	12	6	6	
Лекции		4	4		
Практические занят	<b>Р</b> ИЯ	8	2	6	
Лабораторные / пра	актические занятия	-	-		
по подгруппам					
Часы внеаудит	орной работы,	132	66	66	
включая консу	льтации, иную				
контактную	работу и				
самостоятельную	работу				
обучающегося					
Вид промежуточ			Зачет	Экзамен	
(зачет, диф. зачет, э	кзамен)			Курсовая	
				работа	
				(экзамен)	

# 3. Содержание дисциплины

# Таблица 2.1.

# 0ФО

$N_{\underline{0}}$	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы	Итого
		(в ак.час.)	аудиторных
			ак.часов по
			теме

	I				
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
		2 семест	тр		
1	Знание и наука как	1	2		3
	результат познавательной				
	деятельности человека				
2	Теория как наиболее	1	2		3
	развитая форма научного				
	знания				
3	Сущность методологии	1	2		3
	научно-педагогического				
	исследования				
4	Сущность и логика	1	2		3
	педагогического				
	исследования				
5	Понятие о методах	2	4		6
	исследования				
6	Основные виды	2	4		6
	представления научно-				
	исследовательской работы				
	и исследовательских				
TC	данных				
	ультации				
	овая работа (экзамен)				
	стация (зачет)		-		
Ито	го (ак.часов) за 2 семестр	8	16		24
1		3 семесі		Г	
1	Основные виды		4		
	представления научно-				
	исследовательской работы				
	и исследовательских				
2	Данных		12		
2	Проектирование		12		
	педагогического				
3	исследования Саморефлексия		4		
)	образовательных		<del>'1</del>		
	результатов				
4	Защита проектов		4		
	ультации		<b>-T</b>		
	ультации (экзамен)				
_	го (ак.часов) за 3 семестр		24		24
111110	Итого (ак.часов)	8	40		48
<u> </u>	IIIUIU (alv. Tacub)	U	<b>T</b> V		70

# 3ФО

№	Тематика учебных встреч	Виды	аудиторной (в ак.час.)	Итого аудиторных ак.часов по теме	
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
	T <sub>a</sub>	2 семест	mp	г т	
1	Знание и наука как результат познавательной деятельности человека	0,5			0,5
2	Теория как наиболее развитая форма научного знания	0,5			0,5
3	Сущность методологии научно-педагогического исследования	0,5			0,5
4	Сущность и логика педагогического исследования	0,5	1		1,5
5	Понятие о методах исследования	1	1		2
6	Основные виды представления научно- исследовательской работы и исследовательских данных	1			1
Ко	нсультации				
Ar	гестация (зачет)				
Ип	ого (ак.часов) за 2 семестр	4	2		6
	1 -	3 семес			
1	Основные виды представления научно- исследовательской работы и исследовательских данных		2		2
2	Проектирование педагогического исследования		4		4
3	Саморефлексия образовательных результатов				
4	Защита проектов				
Ко	нсультации				
Ку	осовая работа (экзамен)				

Аттестация (экзамен)			
Итого (ак.часов) за 3 семестр		6	6
Итого (ак.часов)	4	8	12

#### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета (2 семестр) или экзамена (3 семестр).

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- от 0 до 60 баллов «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».
- 60 баллов и менее «неудовлетворительно»;
- от 61 до 75 баллов «удовлетворительно»;
- от 76 до 90 баллов «хорошо»;
- от 91 до 100 баллов «отлично».

### 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## 5.1. Литература

#### Основная литература:

1. Загвязинский, В. И. Педагогическая инноватика: проблемы стратегии и тактики : монография / В. И. Загвязинский, Т. А. Строкова. — Тюмень : ТюмГУ, 2011. — 176 с. — ISBN 978-5-400-00505-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/110067">https://e.lanbook.com/book/110067</a> (дата обращения: 28.08.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

#### Дополнительная литература:

- 1. Загвязинский, В. И. Наступит ли эпоха возрождения?.. Стратегия инновационного развития российского образования : монография / В. И. Загвязинский. 2-е изд., перераб. и доп. Тюмень : ТюмГУ, 2015. 140 с. ISBN 978-5-98704-796-5. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/110065">https://e.lanbook.com/book/110065</a> (дата обращения: 28.08.2022). Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 2. Подготовка педагога-исследователя в университетском образовании : монография / В. И. Загвязинский, Г. Ф. Шафранов-Куцев, О. С. Андреева [и др.] ; отв. ред. д-р пед. наук, проф. В.И. Загвязинский. Тюмень : ТюмГУ, 2017. 164 с. ISBN 978-5-400-01373-7. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/110066">https://e.lanbook.com/book/110066</a> (дата обращения: 28.08.2022). Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 3. Белякова, И. Е. Психолого-педагогический мониторинг: учебное пособие / И. Е. Белякова, Т. А. Строкова. Тюмень: ТюмГУ, 2015. 240 с. ISBN 978-5-400-01098-9. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/109721">https://e.lanbook.com/book/109721</a> (дата обращения: 28.08.2022). Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 4. Халин, С. М. Познание и метапознание: проблема типологического единства : монография / С. М. Халин. Тюмень : ТюмГУ, 2018. 352 с. ISBN 978-5-400-01511-3. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/131653">https://e.lanbook.com/book/131653</a> (дата обращения: 28.08.2022). Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 5. Закирова, А. Ф. Основы педагогической герменевтики: авторский курс лекций: учебное пособие / А. Ф. Закирова. Тюмень: ТюмГУ, 2011. 324 с. ISBN 978-5-400-00557-2. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL:

<u>https://e.lanbook.com/book/110069</u> (дата обращения: 28.08.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

- 6. Васильева, И. В. Практикум по психодиагностике : учебное пособие / И. В. Васильева. Тюмень : ТюмГУ, 2014. 376 с. ISBN 978-5-400-01043-9. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/110035">https://e.lanbook.com/book/110035</a> (дата обращения: 28.08.2022). Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 7. Васильева, И. В. Психодиагностика: учебное пособие / И. В. Васильева. Тюмень: ТюмГУ, 2010. 252 с. ISBN 978-5-400-00302-8. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/110039">https://e.lanbook.com/book/110039</a> (дата обращения: 28.08.2022). Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 8. Григорьев, П. Е. Статистические методы в психологических исследованиях : учебное пособие / П. Е. Григорьев, И. В. Васильева. Тюмень : ТюмГУ, 2018. 216 с. ISBN 978-5-400-01480-2. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/117841">https://e.lanbook.com/book/117841</a> (дата обращения: 28.08.2022). Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 9. Лёвкин, В. Е. Методологические основы психологии : учебное пособие / В. Е. Лёвкин. Тюмень : ТюмГУ, 2011. 248 с. ISBN 978-5-400-00555-8. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/109932">https://e.lanbook.com/book/109932</a> (дата обращения: 28.08.2022). Режим доступа: для авториз. пользователей.

## 5.2. Электронные образовательные ресурсы

http://humanities.asu.edu.ru/ (Сайт журнала «Гуманитарные исследования»)

http://www.sced.ru/ru/index.php?option=com\_content&view=article&id=52&Itemid=140 (Сайт журнала «Научное обозрение: гуманитарные исследования»)

http://socis.isras.ru/ (Сайт журнала «Социологические исследования»)

http://matstats.ru/ (математическая статистика для педагогов и психологов)

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

http://e.lanbook.com - Издательство «ЛАНЬ»

http://znanium.com – Электронно-библиотечная система «znanium.com»

http://virtuallib.intuit.ru – Виртуальная библиотека «ИНТУИТ»

https://icdlib.nspu.ru/- - МЭБ – межвузовская электронная библиотека

http://diss.rsl.ru/ - Библиотека диссертаций РГБ

http://cyberleninka.ru/ - Научная библиотека открытого доступа КиберЛенинка

https://urait.ru/ - Издательство «Юрайт»

http://www.iprbookshop.ru/ - 96C IPR BOOKS

https://elibrary.ru/ - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

#### 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональный компьютер.

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска

аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

## ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Быков С.А.

## КОЛИЧЕСТВЕННЫЕ И КАЧЕСТВЕННЫЕ МЕТОДЫ В НАУКАХ ОБ ОБРАЗОВАНИИ

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

## 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- 1.1. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля):* УК-2, УК-3, УК-4, ПК-3
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

#### Количественные и качественные методы в науках об образовании

#### знания:

- методологические принципы применения качественных и количественных исследований в науках об образовании;
- основные качественные и количественные исследовательские методы; методы качественного и количественного анализа;
- требования, стандарты и возможности использования качественных и количественных исследований методов в сфере образования;
- способы самостоятельного освоения новых методов исследования.

#### умения:

- применять методы научного исследования для решения типовых и нестандартных профессиональных задач;
- выстраивать оригинальную композицию научного исследования для решения профессиональных задач в сфере образования;
- проводить эмпирические исследования в соответствии с научными требованиями и требованиями международных стандартов в сфере образования;
- использовать новые знания и умения в практической деятельности, в области образования и педагогической деятельности.

#### навыки:

- оценки, планирования, коррекции своего общеинтеллектуального и общекультурного уровня;
- обоснования и организации эмпирических исследований, направленных на решение проблем в сфере образования;
- проведения исследований с использованием различных количественных и качественных методов и их комбинирования;
- анализа и презентации полученной информации:
- изменения сферы своей профессиональной деятельности в условиях образовательных учреждений.

#### 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1.1.

Вид учебной работы		Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.)  Третий семестр	
Общая	зач.ед.	2	2	
трудоемкость	ак.ч.	72	72	
Из них:			-1	
Часы аудиторной	й работы (всего):	24	24	
Лекции		-	-	
Практические зан	ятия	24	24	

Лабораторные / практические занятия по	-	-
подгруппам		
Часы внеаудиторной работы, включая	48	48
консультации, иную контактную работу		
и самостоятельную работу обучающегося		
Вид промежуточной аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)		

## Таблица 1.2.

# 3ФО

Вид уче	бной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.)  Четвертый семестр
Общая	зач.ед.	2	2
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:			
Часы аудиторной ј	работы (всего):	6	6
Лекции		-	-
Практические занят	ия	6	6
Лабораторные / пр	рактические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудитор	ной работы, включая	66	66
консультации, ину	ую контактную работу		
и самостоятельную	о работу обучающегося		
Вид промежуточной	й аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

# 3. Содержание дисциплины

#### . . .

Таблица 2.1.

№	Тематика учебных встреч	Виды	аудиторной (в ак.час.)	Итого аудиторных	
		(b un. iuc.)			ак.часов по
			ie		теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Проблематика		2		2
	исследований в				
	современных науках об				
	образовании				
2	Методология		2		2
	исследований в сфере образования				

3	Методы исследования:	2	2
	теоретические и		
	эмпирические		
4	Измерение в научных	2	2
	исследованиях		
5	Контент-анализ как метод	2	2
	количественного изучения		
	процессов и явлений		
6	Выборочный метод	2	2
7	Методы математической	4	4
	обработки данных		
8	Корреляционные и	4	4
	регрессивные модели		
9	Многомерный анализ	4	4
	процессов и явлений		
Атте	естация (зачет)		
	Итого (ак.часов)	24	24

Таблица 2.2.

# 3ФО

№	Тематика учебных встреч	Виды	аудиторной (в ак.час.)	Итого аудиторных		
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	ак.часов по теме	
1	2	4	5	6	7	
1	Проблематика		1		1	
	исследований в					
	современных науках об					
2	образовании		1		1	
2	Методология исследований в сфере		1		1	
	образования					
3	Методы исследования:					
	теоретические и					
	эмпирические					
4	Измерение в научных		1		1	
	исследованиях					
5	Контент-анализ как метод					
	количественного изучения					
	процессов и явлений					
6	Выборочный метод				_	
7	Методы математической		1		1	
	обработки данных					
8	Корреляционные и		1		1	
0	регрессивные модели		1		1	
9	Многомерный анализ		1		1	

процессов и явлений		
Аттестация (зачет)		
Итого (ак.часов)	6	6

#### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- от 0 до 60 баллов «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## 5.1. Литература

#### Основная литература:

1. Митрофанова, Г. Г. Качественные и количественные методы психологических и педагогических исследований: учебно-методическое пособие / Г. Г. Митрофанова. — Санкт-Петербург: Книжный дом, 2014. — 80 с. — ISBN 978-5-94777-373-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/71515.html">http://www.iprbookshop.ru/71515.html</a> (дата обращения: 25.08.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

### Дополнительная литература:

- 2. Лазарева, А. Ю. Количественные методы социологического исследования : учебнометодическое пособие / А. Ю. Лазарева. Новосибирск : Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2015. 60 с. ISBN 2227-8397. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/55479.html">http://www.iprbookshop.ru/55479.html</a> (дата обращения: 25.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей
- 3. Пехтерева, Л. В. Математические методы в гуманитарных исследованиях : учебное пособие / Л. В. Пехтерева, Е. В. Исаева. Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2018. 202 с. ISBN 978-5-7782-3535-9. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/91230.html">http://www.iprbookshop.ru/91230.html</a> (дата обращения: 25.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей

#### 5.2. Электронные образовательные ресурсы

http://rosstatistika.ru/ (Росстат: официальный сайт)

http://humanities.asu.edu.ru/ (Сайт журнала «Гуманитарные исследования»)

http://www.sced.ru/ru/index.php?option=com\_content&view=article&id=52&Itemid=140 (Сайт журнала «Научное обозрение: гуманитарные исследования»)

http://socis.isras.ru/ (Сайт журнала «Социологические исследования»)

https://math.semestr.ru/group/sampling-method.php (Математическая статистика онлайн)

https://www.psychol-ok.ru/lib/statistics.html (математические методы обработки данных)

https://www.coursera.org/courses?query=статистика (курсы по статистике)

http://matstats.ru/ (математическая статистика для педагогов и психологов)

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронная библиотека Grebennikon <a href="https://grebennikon.ru/">https://grebennikon.ru/</a>
Видиотека «Решение» <a href="https://eduvideo.online/">https://eduvideo.online/</a>

Межвузовская национальная библиотека (МЭБ) <a href="https://icdlib.nspu.ru/">https://icdlib.nspu.ru/</a> Национальная электронная библиотека <a href="https://rusneb.ru/">https://rusneb.ru/</a>

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

## 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

## ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Быков С.А.

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ОБРАЗОВАНИИ

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

#### 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- **1.1.** Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля):* УК-1, УК-3, УК-6, ПК-1, ПК-3
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

### Управление рисками в образовании

#### знания:

- методы критического анализа и оценки проблемных ситуаций на основе системного подхода; основные принципы критического анализа; способы поиска вариантов решения поставленной проблемной ситуации;
- правила командной работы; необходимые условия для эффективной командной работы;
- теоретико-методологические основы самооценки, саморазвития, самореализации;
   направления и источники саморазвития и самореализации;
   способы самоорганизации собственной деятельности и ее совершенствования;
- современную методологию педагогического проектирования; содержание и результаты исследований в области педагогического проектирования;
- принципы, способы организационно-управленческой деятельности; основы педагогического менеджмента;
- теоретические основы и технологии организации научно-исследовательской и проектной деятельности.

#### умения:

- анализировать проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ним осуществлять поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации; определять стратегию достижения поставленной цели как последовательности шагов, предвидя результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности;
- планировать командную работу, распределять поручения и делегировать полномочия членам команды; организовывать обсуждение разных идей и мнений; предвидит результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий; организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели;
- определять личностные и профессиональные приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки; разрабатывать, планировать, контролировать, оценивать собственную деятельность в решении задач саморазвития и самореализации;
- определять цель и задачи проектирования педагогической деятельности исходя из условий педагогической ситуации; разрабатывать педагогический проект для решения заданной педагогической проблемы на основе современных научных знаний и материалов педагогических исследований;
- диагностировать, моделировать и проектировать изменения в образовательной организации; отслеживать и корректировать организационно-управленческие процессы;
- подготавливать проектные и научно-исследовательские работы с учетом нормативных требований; консультировать обучающихся на всех этапах подготовки и оформления проектных, исследовательских, научных работ.

#### навыки

- сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач при оценке рисков в образовании;
- расчета на основе изученных методик показатели отдельных рисков.

#### 2. Структура и трудоемкость дисциплины

# ОФО

Вид уче	бной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.)  Четвертый семестр
Общая	зач.ед.	2	2
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:			l
Часы аудиторной	работы (всего):	22	22
Лекции		6	6
Практические занят	РИЯ	16	16
Лабораторные / пр	рактические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудитор	ной работы, включая	50	50
консультации, ин	ую контактную работу		
и самостоятельную	о работу обучающегося		
Вид промежуточног зачет, экзамен)	й аттестации (зачет, диф.		зачет

# Таблица 1.2.

# 3ФО

Вид уче	бной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.)  Пятый семестр	
Общая	зач.ед.	2	2	
трудоемкость	ак.ч.	72	72	
Из них:	1			
Часы аудиторной р	работы (всего):	6	6	
Лекции		2	2	
Практические занят	ия	4	4	
Лабораторные / пр	рактические занятия по	-	-	
подгруппам				
Часы внеаудиторной работы, включая консультации, иную контактную работу и самостоятельную работу обучающегося		66	66	
Вид промежуточной зачет, экзамен)	і аттестации (зачет, диф.		зачет	

# 3. Содержание дисциплины

## Таблица 2.1.

№	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы	Итого
		(в ак.час.)	аудиторных
			ак.часов по
			теме

		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Основы теории управления рисками	2	2		4
2	Методы определения и оценки рисков	1	2		3
3	Организация управления рисками	1	4		5
4	Практика построения систем управления в образовании	1	4		5
5	Формирование моделей и методов управления рисками в образовании	1	4		5
Атте	стация (зачет)				
	Итого (ак.часов)	6	16	0	22

Таблица 2.2.

# 3ФО

<u>U</u>					
No	Тематика учебных встреч	Виды	аудиторной (в ак.час.)	Итого аудиторных ак.часов по теме	
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Основы теории управления рисками	0,5			
2	Методы определения и оценки рисков				
3	Организация управления рисками	0,5	1		
4	Практика построения систем управления в образовании	0,5	1		
5	Формирование моделей и методов управления рисками в образовании	0,5	2		
Атте	стация (зачет)				

Итого (ак.часов)	2	4	0	6

#### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- от 0 до 60 баллов «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## 5.1. Литература

## Основная литература:

1. Дубина, И. Н. Основы управления рисками: учебное пособие / И. Н. Дубина, Г. К. Кишибекова. — Саратов: Вузовское образование, 2018. — 266 с. — ISBN 978-5-4487-0271-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/76240.html">http://www.iprbookshop.ru/76240.html</a> (дата обращения: 25.08.2022). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей.

## Дополнительная литература:

- 1. Анализ и оценка рисков [Электронный ресурс]: методические указания к практическому занятию по дисциплине «Управление рисками в образовании»/ Электрон. текстовые данные. Москва: Московский педагогический государственный университет, 2018. 24 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/97807.html">http://www.iprbookshop.ru/97807.html</a>. ЭБС «IPRbooks». (дата обращения: 25.08.2022). Режим доступа: для авторизир. Пользователей.
- 2. Окулов В. Л. Риск-менеджмент: основы теории и практика применения: учебное пособие / В. Л. Окулов. СПб: Изд-во С.-Петерб. ун-та, 2019. 280 с. ISBN 978-5-288-05936-0. Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1080924">https://znanium.com/catalog/product/1080924</a> (дата обращения: 25.08.2022).
- 3. Симонова А. А. Инновационный менеджмент в образовании / А.А. Симонова. 2-е изд., стереотипное. Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2015. 228 с. ISBN 978-5-16-103845-1. Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/534151">https://znanium.com/catalog/product/534151</a> (дата обращения: 25.08.2022).

## 5.2. Электронные образовательные ресурсы

https://nsportal.ru\_социальная сеть работников образования

https://1sept.ru фестиваль педагогических идей 1 Сентября

https://inobr.ru/ Инновации в образовании

https://si-sv.com/dir/2-1-0-102 Сайт педагога-исследователя

https://www.sinncom.ru/ Инновации в образовании

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронная библиотека Grebennikon <a href="https://grebennikon.ru/">https://grebennikon.ru/</a>

Видиотека «Решение» https://eduvideo.online/

Межвузовская национальная библиотека (МЭБ) https://icdlib.nspu.ru/

Национальная электронная библиотека https://rusneb.ru/

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

## 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональный компьютер.

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

## ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Неумоева-Колчеданцева Е.В.

## КОНЦЕПЦИЯ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ПЕДАГОГА

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

## 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- 1.1. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля):* УК-3, УК-6, ПК-2
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

### Концепция непрерывного образования и профессиональное развитие педагога

#### знания:

- принципы и способы работы в команде
- базовые процессы проектирования индивидуальной траектории развития (самопознание, самооценивание, рефлексия ценностей, целеполагание, планирование)
- проектирования своей профессиональной карьеры и личностного роста

## умения:

- практически осуществлять руководство работой команды
- проектировать траекторию своего личностного и профессионального развития
- проектировать свою профессиональную карьеру и личностный рост

#### навыки:

- организации и руководства работой команды, выработки командной стратегии для достижения поставленной цели
- определения и реализации приоритетов собственной деятельности и способов ее совершенствования на основе самооценки
- проектирования и реализации образовательного процесса

## 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1.1.

#### ОФО

Вид учебной работы		Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Второй семестр	
Общая	зач.ед.	2	2	
трудоемкость	ак.ч.	72	72	
Из них:			l	
Часы аудиторной	і работы (всего):	24	24	
Лекции		-	-	
Практические зан	ятия	24	24	
Лабораторные /	практические занятия по	-	-	
подгруппам				
Часы внеаудито	рной работы, включая	48	48	
консультации, иную контактную работу				
и самостоятельну	ую работу обучающегося			
Вид промежуточн	ой аттестации (зачет, диф.		зачет	
зачет, экзамен)				

Таблина 1.2.

#### ЗΦО

310		
Вид учебной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в
		семестре
		(ак.ч.)

			Второй семестр
Общая	зач.ед.	2	2
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:	1		
Часы аудиторной	работы (всего):	6	6
Лекции		-	-
Практические заня	RUT	6	6
Лабораторные / г	грактические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудитор	оной работы, включая	66	66
консультации, ин	<b>тую контактную работу</b>		
и самостоятельну	ю работу обучающегося		
Вид промежуточно	ой аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

# 3. Содержание дисциплины

# Таблица 2.1.

№	Тематика учебных встреч	Виды	аудиторно (в ак.час.		Итого аудиторных
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	ак.часов по теме
1	2	4	5	6	7
1	Концепция непрерывного образования. Понятие о формальном и неформальном непрерывном образовании		4		4
2	Концепция профессионального развития педагога в контексте непрерывного образования		4		4
3	Сопровождение профессионального развития будущих педагогов (на этапе обучения)		4		4
4	Сопровождение профессионального развития педагогов на этапе их адаптации к условиям образовательного учреждения		4		4
5	Сопровождение профессионального развития педагогов на этапе их продуктивной активности		4		4
6	Сопровождение профессионального развития педагогов на этапе завершения их профессиональной		4		4

деятельности		
Консультация		
Аттестация (зачет)		
Итого (ак.часов)	24	24

Таблица 2.2.

#### **3ФО**

Nº	Тематика учебных встреч	Виды	аудиторной (в ак.час.	-	Итого аудиторных
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	ак.часов по теме
1	2	4	5	6	7
1	Концепция непрерывного образования. Понятие о формальном и неформальном непрерывном образовании		1		1
2	Концепция профессионального развития педагога в контексте непрерывного образования		1		1
3	Сопровождение профессионального развития будущих педагогов (на этапе обучения)		1		1
4	Сопровождение профессионального развития педагогов на этапе их адаптации к условиям образовательного учреждения		1		1
5	Сопровождение профессионального развития педагогов на этапе их продуктивной активности		1		1
6	Сопровождение профессионального развития педагогов на этапе завершения их профессиональной деятельности		1		1
Консу	гльтация				
Аттес	тация (зачет)				
	Итого (ак.часов)		6		24

#### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- от 0 до 60 баллов - «не зачтено»;

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## 5.1. Литература

### Основная литература:

1. Белякова, И. Е. Профессиональный путь педагога: механизмы, модели, сценарии [Электронный ресурс]: учебное пособие / Белякова И. Е. — Тюмень: ТюмГУ, 2017 - 152 с. — Книга из коллекции ТюмГУ - Психология. Педагогика. - <URL:https://e.lanbook.com/book/109725 (дата обращения: 22.08.2022).

### Дополнительная литература:

- 1. Неумоева-Колчеданцева, Е.В. Педагогическая деонтология с тренингом профессионально-личностного роста: учебное пособие / Е. В. Неумоева-Колчеданцева. Тюмень: ТюмГУ, 2017. 168 с. ISBN 978-5-400-01388-1. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/110136">https://e.lanbook.com/book/110136</a> (дата обращения: 22.08.2022).
- 2. Васильева, И.В. Организационно-психологическая диагностика: учебное пособие / И. В. Васильева; [рец.: Е. Л. Доценко, В. В. Фалько; отв. ред. вып. А. В. Трофимова]; Тюм. гос. ун-т, Ин-т психологии и педагогики. Электрон. текстовые дан. Тюмень: Изд-во Тюм. гос. ун-та, 2011. 2-Лицензионный договор №199/2016-02-01. Доступ по паролю из сети Интернет (чтение). URL:https://library.utmn.ru/dl/PPS/Vasileva\_199\_Organiz\_psih\_diagnostika.pdf (дата обращения: 22.08.2022)
- 3. Акмеология. Путь к вершине личностно-профессионального развития [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Электрон. текстовые данные.— Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2017.— 160 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/72648.html">http://www.iprbookshop.ru/72648.html</a> .— ЭБС «IPRbooks» (дата обращения: 22.08.2022)
- 4. Белова С.С. Формирование социально-личностных компетентностей в современном образовании [Электронный ресурс]/ Белова С.С., Валуева Е.А., Ушаков Д.В.— Электрон. текстовые данные.— Москва: Институт психологии РАН, 2010.— 117 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/15667.html">http://www.iprbookshop.ru/15667.html</a> .— ЭБС «IPRbooks» (дата обращения 22.08.2022)

#### 5.2. Электронные образовательные ресурсы

Управление профессиональным развитием педагога (методические рекомендации) <a href="http://metodichka.x-pdf.ru/15pedagogika/207585-1-upravlenie-professionalnim-razvitiem-pedagoga-metodicheskie-rekomendacii-chita-201-upravlenie-professionalnim-razvit.php">http://metodichka.x-pdf.ru/15pedagogika/207585-1-upravlenie-professionalnim-razvitiem-pedagoga-metodicheskie-rekomendacii-chita-201-upravlenie-professionalnim-razvit.php</a>
Управление профессиональным развитием педагогических работников в муниципальной системе образования

https://www.hse.ru/data/2015/02/24/1090762492/Горячкина%20И.В.%20Управление%20про фессиональн..ниципальной%20системе%20образования.pdf

Альманах педагога https://almanahpedagoga.ru/servisy/publik/publ?id=26377

http://e.lanbook.com – Издательство «ЛАНЬ»

http://znanium.com – Электронно-библиотечная система «znanium.com»

http://virtuallib.intuit.ru – Виртуальная библиотека «ИНТУИТ»

http://cyberleninka.ru - Научная библиотека открытого доступа КиберЛенинка

http://psystudy.ru — электронный научный журнал Психологические исследования

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронно-библиотечные системы Znanium.com: <a href="https://znanium.com/">https://znanium.com/</a>

Лань: <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>

IPRbooks: http://www.iprbookshop.ru/

Электронные библиотеки

Электронная библиотека ТюмГУ: <a href="https://library.utmn.ru/">https://library.utmn.ru/</a>
Виртуальная библиотека «ИНТУИТ»: <a href="http://virtuallib.intuit.ru">http://virtuallib.intuit.ru</a>

Научная библиотека открытого доступа КиберЛенинка: http://cyberleninka.ru

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

#### 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

## ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Неумоева-Колчеданцева Е.В.

## СТРАТЕГИИ ПОСТРОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КАРЬЕРЫ И ЛИЧНОСТНОГО РОСТА

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

#### 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- 1.1. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля)*: УК-3, УК-6, ПК-2
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

#### Стратегии построения профессиональной карьеры и личностного роста

#### знания:

- принципы и способы работы в команде
- базовые процессы проектирования индивидуальной траектории развития (самопознание, самооценивание, рефлексия ценностей, целеполагание, планирование)
- основы проектирования своей профессиональной карьеры и личностного роста

#### умения:

- практически осуществлять руководство работой команды
- проектировать траекторию своего личностного и профессионального развития
- проектировать свою профессиональную карьеру и личностный рост

#### навыки:

 проектирования и реализации стратегии профессиональной карьеры и личностного роста.

#### 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1.1.

#### ОФО

Вид уче	бной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Второй семестр
Общая	зач.ед.	2	23
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:			
Часы аудиторной ј	работы (всего):	24	24
Лекции		-	-
Практические занят	ия	24	24
Лабораторные / пр	рактические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудитор	ной работы, включая	<i>48</i>	48
консультации, ину	ую контактную работу		
и самостоятельнун	работу обучающегося		
Вид промежуточной	й аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

#### Таблица 1.2.

#### 3ФО

Вид уче	бной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Второй семестр
Общая	зач.ед.	2	23

трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:	1		-
Часы аудиторной р	аботы (всего):	6	6
Лекции		-	-
Практические заняті	RK	6	6
Лабораторные / практические занятия по		-	-
подгруппам			
Часы внеаудиторн	юй работы, включая	66	66
консультации, ину	ю контактную работу		
и самостоятельную	работу обучающегося		
Вид промежуточной	аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

## 3. Содержание дисциплины

Таблица 2.1.

$N_{\underline{0}}$	Тематика учебных встреч	Виды а	аудиторной	работы	Итого
			(в ак.час.)		аудиторных
					ак.часов по
			ие	/	теме
		ИИ	Практические занятия	ые	
		Лекции	актичес) занятия	Лабораторные практические занятия по	
		JI	3a)	Лабораторн практическі занятия по	
			111	Sop TXII TXII	
				Ла( пра зан	
1	2	4	5	6	7
1	Карьерный рост в XXI		4		4
	веке				
2	Стратегия построения		4		4
	карьерного роста на				
	основе психологического				
	подхода (модели				
	личностного самоопределения М.Р.				
	самоопределения М.Р. Гинзбурга)				
3	Личностный потенциал		4		4
	педагога в				
	профессиональной				
	деятельности				
	Консультация по				
	текущим заданиям и				
	самостоятельной				
	работе				
4	Саморегуляция как		4		4
	важнейший ресурс				
	личностно-				
	профессионального роста				
	педагога				

5	Актуализация		4		4
	личностных ресурсов				
	педагога в				
	профессиональной				
	деятельности				
6	Профессиональные		4		4
	стратегии педагога				
	Консультация				
Атте	стация (зачет)				
	Итого (ак.часов)	0	24	0	24

Таблица 2.2.

## 3ФО

№	Тематика учебных встреч	Виды а	аудиторной (в ак.час.)	Итого аудиторных	
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по полгоуппам	ак.часов по теме
1	2	4	5	6	7
1	Карьерный рост в XXI веке		1		1
2	Стратегия построения карьерного роста на основе психологического подхода (модели личностного самоопределения М.Р. Гинзбурга)		1		1
3	Личностный потенциал педагога в профессиональной деятельности		1		1
4	Саморегуляция как важнейший ресурс личностно-профессионального роста педагога		1		1
5	Актуализация личностных ресурсов педагога в профессиональной деятельности		1		1
6	Профессиональные стратегии педагога Консультация по текущим заданиям и самостоятельной		1		1

работе				
Консультация				
Аттестация (зачет)				
Итого (ак.часов)	0	6	0	6

#### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- от 0 до 60 баллов «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 5.1. Литература

#### Основная литература:

1. Неумоева-Колчеданцева, Е.В. Педагогическая деонтология с тренингом профессионально-личностного роста: учебное пособие / Е. В. Неумоева-Колчеданцева. — Тюмень: ТюмГУ, 2017. — 168 с. — ISBN 978-5-400-01388-1. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/110136">https://e.lanbook.com/book/110136</a> (дата обращения: 22.08.2022).

#### Дополнительная литература:

- 1. Васильева, И.В. Организационно-психологическая диагностика: учебное пособие / И.
- В. Васильева; [рец.: Е. Л. Доценко, В. В. Фалько; отв. ред. вып. А. В. Трофимова]; Тюм. гос. ун-т, Ин-т психологии и педагогики. Электрон. текстовые дан. Тюмень: Изд-во Тюм. гос. ун-та, 2011. 2-Лицензионный договор №199/2016-02-01. Доступ по паролю из сети Интернет (чтение). —
- URL:https://library.utmn.ru/dl/PPS/Vasileva\_199\_Organiz\_psih\_diagnostika.pdf (дата обращения: 22.08.2022)
- 2. Исхакова Э.В. Психологические условия формирования профессионального статуса педагога [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие/ Исхакова Э.В.— Электрон. текстовые данные.— Алматы: Hyp-Принт, 2015.— 173 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/67127.html">http://www.iprbookshop.ru/67127.html</a> .— ЭБС «IPRbooks (дата обращения: 22.08.2022)
- 3. Акмеология. Путь к вершине личностно-профессионального развития [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Электрон. текстовые данные.— Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2017.— 160 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/72648.html">http://www.iprbookshop.ru/72648.html</a> .— ЭБС «IPRbooks» (дата обращения: 22.08.2022)
- 4. Шерьязданова Х.Т. Статус педагога. Ресурсы, рост и развитие личности [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Шерьязданова Х.Т., Исхакова Э.В.— Электрон. текстовые данные.— Алматы: Нур-Принт, 2015.— 124 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/67144.html .— ЭБС «IPRbooks» (дата обращения: 22.08.2022)
- 5. Белова С.С. Формирование социально-личностных компетентностей в современном образовании [Электронный ресурс]/ Белова С.С., Валуева Е.А., Ушаков Д.В.— Электрон. текстовые данные.— Москва: Институт психологии РАН, 2010.— 117 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/15667.html">http://www.iprbookshop.ru/15667.html</a> .— ЭБС «IPRbooks» (дата обращения 22.08.2022)
- 6. Юртаева Н.И. Проектирование карьерного роста : учебно-методическое пособие / Юртаева Н.И.. Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2019. 100 с. ISBN 978-5-7882-2628-6. Текст : электронный //

Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/100594.html (дата обращения 22.08.2022)

#### 5.2. Электронные образовательные ресурсы

Электронный научный журнал «Психологические исследования»: <a href="http://psystudy.ru">http://psystudy.ru</a>
Электронные научные журналы «Психологическая наука и образование», «Психологопедагогические исследования», «Консультативная психология и психотерапия»:
<a href="https://psyjournals.ru/index.shtml">https://psyjournals.ru/index.shtml</a>

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронно-библиотечные системы Znanium.com: <a href="https://znanium.com/">https://znanium.com/</a>

Лань: <u>https://e.lanbook.com/</u>

IPRbooks: <a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>

Электронные библиотеки

Электронная библиотека ТюмГУ: <a href="https://library.utmn.ru/">https://library.utmn.ru/</a> Виртуальная библиотека «ИНТУИТ»: <a href="http://virtuallib.intuit.ru">http://virtuallib.intuit.ru</a>

Научная библиотека открытого доступа КиберЛенинка: http://cyberleninka.ru

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

### 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

## ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Аквазба С.О.

#### МАСТЕР-КЛАСС: КАК ИЗМЕНИТЬ ШКОЛУ

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

#### 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- **1.1. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины** *(модуля):* УК-1, УК-2, УК-6, ПК-1, ПК-2
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

### Мастер-класс: как изменить школу

#### знания:

- процедура осуществления критического анализа субъектов системы образования, принципы и способы реализации системно-деятельностного и компетентностного подходов;
- основы педагогического проектирования и управления педагогическими проектами;
- принципы и способы саморефлексии, самооценки, самоанализа и самоорганизации; основы селф-менеджмента и тайм-менеджемнта;
- принципы, методы, способы организационно-управленческой деятельности; основы педагогического менеджмента;
- особенности проектирования и реализации образовательного процесса с учетом особенностей современной образовательной политики и специфики образовательного учреждения.

#### умения:

- осуществлять критический анализ готовности образовательной организации к изменениям;
   вырабатывать стратегию действий;
- организовывать проектное управление на каждом этапе жизненного цикла проекта с учетом специфики образовательной среды;
- эффективно организовывать свою деятельность по достижению планируемого результата;
- диагностировать, моделировать и проектировать изменения в образовательной организации; отслеживать и корректировать организационно-управленческие процессы;
- эффективно организовывать свою деятельность по достижению планируемого результата;
- диагностировать, моделировать и проектировать изменения в образовательной организации; отслеживать и корректировать организационно-управленческие процессы;
- проектировать образовательный процесс с учетом особенностей современной образовательной политики и специфики образовательного учреждения.

#### навыки:

- анализа проблемных ситуаций в сфере образования;
- стратегического планирования и управления изменениями;
- разработки инновационных проектов в сфере образования.

#### 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1.1.

Вид уч	небной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Третий семестр
Общая	зач.ед.	2	2
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:			
Часы аудиторной	й работы (всего):	24	24
Лекции		-	-
Практические зан	ятия	24	24

Лабораторные / практические занятия по	-	-
подгруппам		
Часы внеаудиторной работы, включая	48	48
консультации, иную контактную работу		
и самостоятельную работу обучающегося		
Вид промежуточной аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)		

## Таблица 1.2.

## 3ФО

Вид уче	бной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.)  Третий семестр
Общая	зач.ед.	2	2
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:	1		
Часы аудиторной г	работы (всего):	6	6
Лекции		-	-
Практические занят	ия	6	6
Лабораторные / пр	рактические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудитори	ной работы, включая	66	66
консультации, иную контактную работу			
и самостоятельную	работу обучающегося		
1	й аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

## 3. Содержание дисциплины

## Таблица 2.1.

№	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных
					ак.часов по
			Г		теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Модернизация		2		2
	российского образования:				
	вызовы нового				
	десятилетия				
2	Восточная и западная		2		2

	системы образования				
3	Программа развития		2		2
	школы: структура и				
	содержание				
4	Выбор технологий в		2		2
	процессе обучения,				
	развития, воспитания и				
	социализации школьников				
5	Выявление, поддержка и		2		2
	развитие способностей и				
	талантов у ребенка				
6	Ранняя предпрофилизация		2		2
	и профилизация				
	школьников				
7	Система отбора и		2		2
	подготовки				
	педагогических кадров				
8	Что значит быть		2		2
	современным педагогом				
9	Каким же должен быть		2		2
	современный				
	руководитель				
	образовательного				
	учреждения				
10	Управление современной		2		2
	школой: какой должна				
	быть административная				
	команда				
11	«Что значит эффективно		2		2
	управлять школой»				
12	Как изменить школу		2		2
Атте	стация (экзамен)				
	Итого (ак.часов)	0	24	0	24

## Таблица 2.2.

## 3ФО

No	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)		Итого аудиторных ак.часов по теме	
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Модернизация российского образования: вызовы нового				

	десятилетия				
2	Восточная и западная				
	системы образования				
3	Программа развития		1		1
	школы: структура и		1		1
	содержание				
4	Выбор технологий в				
'	процессе обучения,				
	развития, воспитания и				
	социализации школьников				
5	Выявление, поддержка и		1		1
	развитие способностей и				_
	талантов у ребенка				
6	Ранняя предпрофилизация				
	и профилизация				
	школьников				
7	Система отбора и				
	подготовки				
	педагогических кадров				
8	Что значит быть		1		1
	современным педагогом				
9	Каким же должен быть		1		1
	современный				
	руководитель				
	образовательного				
	учреждения				
10	Управление современной				
	школой: какой должна				
	быть административная				
	команда				
11	«Что значит эффективно		1		1
	управлять школой»				
12	Как изменить школу		1		1
Атте	стация (экзамен)				
	Итого (ак.часов)	0	6	0	6

#### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- от 0 до 60 баллов «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## 5.1. Литература

#### Основная литература:

1. Алимаева, О. И. Управление образовательной организацией в динамичной среде: учебнометодическое пособие для студентов, обучающихся по основной образовательной программе

магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 — Менеджмент, профилю «Менеджмент в образовании» / О. И. Алимаева, Н. Р. Вакулич, Н. В. Медведева. — Саратов: Издательство Саратовского университета, 2019. — 122 с. — ISBN 978-5-292-04615-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/99044.html (дата обращения: 28.08.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

### 7.2. Дополнительная литература:

- 2. Подымова, Л. С. Психолого-педагогическая инноватика. Личностный аспект : монография / Л. С. Подымова. Москва : Прометей, 2012. 207 с. ISBN 978-5-4263-0108-5. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/18608.html (дата обращения: 28.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей
- 3. Современные педагогические технологии основной школы в условиях ФГОС / О. Б. Даутова, Е. В. Иваньшина, О. А. Ивашедкина [и др.]. Санкт-Петербург : КАРО, 2019. 176 с. ISBN 978-5-9925-0890-1. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/89259.html (дата обращения: 28.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей
- 4. Инновационная деятельность в системе образования. Часть 4 : монография / Гончарук А. Ю., Е. В. Кийкова, Е. Г. Лаврушина [и др.]. Москва : Перо, Центр научной мысли, 2012. 195 с. ISBN 978-5-91940-260-2. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/8981.html (дата обращения: 28.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей

#### 5.2. Электронные образовательные ресурсы

https://nsportal.ru\_социальная сеть работников образования

https://1sept.ru фестиваль педагогических идей 1 Сентября

https://inobr.ru/ Инновации в образовании

https://si-sv.com/dir/2-1-0-102 Сайт педагога-исследователя

https://www.sinncom.ru/ Инновации в образовании

Национальный проект «Образование» – URL: https://edu.gov.ru/national-project/.

Региональный проект «Современная школа» (Тюменская область) – URL:

https://admtyumen.ru/files/upload/OIV/D\_edu/RP\_Sovremennaya\_shkola\_(Tyumenskaya\_oblast') Приказ Минтруда России от 18.10.2013 N 544н (ред. от 05.08.2016) «Об утверждении профессионального стандарта "Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного,

начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель,

учитель)» – URL: http://www.consultant.ru/document/cons doc LAW 155553/

Справочник заместителя директора школы [электронный журнал] – URL: <a href="https://e.zamdirobr.ru/promo">https://e.zamdirobr.ru/promo</a>

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронная библиотека Grebennikon <a href="https://grebennikon.ru/">https://grebennikon.ru/</a>

Видиотека «Решение» https://eduvideo.online/

Межвузовская национальная библиотека (МЭБ) https://icdlib.nspu.ru/

Национальная электронная библиотека https://rusneb.ru/

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

#### 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

## ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Неумоева-Колчеданцева Е.В.

## МАСТЕР-КЛАСС: УПРАВЛЕНИЕ ЛИЧНОСТНО-ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ РОСТОМ ПЕДАГОГА

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

#### 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- **1.1.** Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля)*: УК-1, УК-2, УК-6, ПК-1, ПК-2
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

#### Мастер-класс: управление личностно-профессиональным ростом педагога

#### знания:

- принципы и способы анализа проблемных ситуаций и формирования стратегии действий
- «жизненный цикл» проекта, содержание его этапов
- базовые процессы проектирования индивидуальной траектории развития (самопознание, самооценивание, рефлексия ценностей, целеполагание, планирование)
- способы организации деятельности педагогов (педагогического коллектива)
- основы проектирования образовательного процесса с учетом требований к личностно-профессиональному развитию педагогов

#### умения:

- практически осуществлять анализ проблемных ситуаций и проектирование стратегии действий
- управлять проектом на каждом этапе его «жизненного цикла»
- проектировать траекторию своего личностного и профессионального развития
- практически организовывать деятельность педагогов (педагогического коллектива)
- проектировать образовательный процесс с учетом требований к личностно-профессиональному развитию педагогов

#### навыки:

• проектирования и реализации практик управления личностно-профессиональным ростом педагогов.

#### 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1.1.

Вид учебной работы		Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Третий семестр
Общая	зач.ед.	2	2
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:			
Часы аудиторной	і работы (всего):	24	24
Лекции		-	-
Практические зан	ятия	24	24
Лабораторные /	практические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудито	рной работы, включая	48	48
консультации, и	ную контактную работу		
и самостоятельну	ую работу обучающегося		
Вид промежуточн	ой аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

Таблица 1.2.

## 3ФО

Вид уче	бной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Третий семестр
Общая	зач.ед.	2	2
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:			
Часы аудиторной р	работы (всего):	6	6
Лекции		-	-
Практические занят	ия	6	6
Лабораторные / пр	рактические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудитори	ной работы, включая	66	66
консультации, ину	ию контактную работу		
и самостоятельную	работу обучающегося		
Вид промежуточной аттестации (зачет, диф.			зачет
зачет, экзамен)			

## 3. Содержание дисциплины

## Таблица 2.1.

№	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по полтруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Обеспечение развития системы человеческих ресурсов. Личностный потенциал педагога в профессиональной деятельности		4		4
2	Обеспечение развития системы человеческих ресурсов. Стратегия построения личностнопрофессионального роста педагога		4		4

	1	I	l .		
3	Обеспечение развития		4		4
	системы человеческих				
	ресурсов.				
	Профессиональные				
	стратегии педагога				
4	Обеспечение развития		4		4
	системы человеческих				
	ресурсов. Актуализация				
	личностных ресурсов				
	педагога в				
	профессиональной				
	деятельности				
5	Обеспечение развития		4		4
	системы человеческих				
	ресурсов. Стратегия и				
	тактики конструктивного				
	межличностного				
	взаимодействия педагога				
6	Обеспечение развития		4		4
	системы человеческих				
	ресурсов. Рефлексия				
	результатов мастер-				
	класса.				
Атте	стация (зачет)				
	Итого (ак.часов)	0	24	0	24

# Таблица 2.2.

## **3ФО**

No	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по поптохппам	теме
1	2	4	5	6	7
1	Обеспечение развития системы человеческих ресурсов. Личностный потенциал педагога в профессиональной деятельности		1		1
2	Обеспечение развития системы человеческих ресурсов. Стратегия построения личностнопрофессионального роста		1		1

	педагога				
3	Обеспечение развития		1		1
	системы человеческих				
	ресурсов.				
	Профессиональные				
	стратегии педагога				
4	Обеспечение развития		1		1
	системы человеческих				
	ресурсов. Актуализация				
	личностных ресурсов				
	педагога в				
	профессиональной				
	деятельности				
5	Обеспечение развития		1		1
	системы человеческих				
	ресурсов. Стратегия и				
	тактики конструктивного				
	межличностного				
-	взаимодействия педагога				
6	Обеспечение развития		1		1
	системы человеческих				
	ресурсов. Рефлексия				
	результатов мастер-				
	класса.				
Атте	стация (зачет)	0			
	Итого (ак.часов)	0	6	0	6

#### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- от 0 до 60 баллов «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».

### 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### 5.1. Литература

#### Основная литература:

1. Иванова И.В. Развитие психологической компетентности педагогов [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие/ Иванова И.В.— Электрон. текстовые данные.— Калуга: Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского, 2012.— 149 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/57633.html.— ЭБС «IPRbooks» (дата обращения: 22.08.2022)

#### Дополнительная литература:

1. Исхакова Э.В. Психологические условия формирования профессионального статуса педагога [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие/ Исхакова Э.В.— Электрон. текстовые данные.— Алматы: Hyp-Принт, 2015.— 173 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/67127.html.— ЭБС «IPRbooks (дата обращения: 22.08.2022)

- 2. Акмеология. Путь к вершине личностно-профессионального развития [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Электрон. текстовые данные.— Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2017.— 160 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72648.html.— ЭБС «IPRbooks» (дата обращения: 22.08.2022)
- 3. Основы психологической саморегуляции в профессиональной деятельности педагога [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие/ Электрон. текстовые данные.— Липецк: Липецкий государственный педагогический университет имени П.П. Семёнова-Тян-Шанского, 2018.— 50 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/100994.html.— ЭБС «IPRbooks» (дата обращения: 22.08.2022)
- 4. Шерьязданова Х.Т. Статус педагога. Ресурсы, рост и развитие личности [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Шерьязданова Х.Т., Исхакова Э.В.— Электрон. текстовые данные.— Алматы: Нур-Принт, 2015.— 124 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/67144.html.— ЭБС «IPRbooks» (дата обращения: 22.08.2022)

#### 5.2. Электронные образовательные ресурсы

Электронный научный журнал «Психологические исследования»: <a href="http://psystudy.ru">http://psystudy.ru</a>
Электронные научные журналы «Психологическая наука и образование», «Психологопедагогические исследования», «Консультативная психология и психотерапия»:
<a href="https://psyjournals.ru/index.shtml">https://psyjournals.ru/index.shtml</a>

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронно-библиотечные системы Znanium.com: <a href="https://znanium.com/">https://znanium.com/</a>

Лань: <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>

IPRbooks: <a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>

Электронные библиотеки

Электронная библиотека ТюмГУ: <a href="https://library.utmn.ru/">https://library.utmn.ru/</a>
Виртуальная библиотека «ИНТУИТ»: <a href="http://virtuallib.intuit.ru">http://virtuallib.intuit.ru</a>

Научная библиотека открытого доступа КиберЛенинка: http://cyberleninka.ru

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

#### 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

## ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Моложавенко В.Л.

## ИНФОРМАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ОБРАЗОВАНИИ

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

#### 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- **1.1.** Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля):* УК-1, УК-2, УК-3, ПК-2
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

#### Информационный менеджмент в образовании

#### знания:

- основные принципы системного подхода в управлении образовательными организациями, закономерности критического анализа, концепции стратегического управления
- этапы жизненного цикла проекта, этапы разработки и реализации проекта, методы разработки и управления проектом
- основы основные закономерности управления группой, основы выработки стратегии для достижения цели, основы целеполагания
- основы анализа состояния и потенциала управляемой системы и ее макро- и микроокружения путем использования комплекса методов стратегического и оперативного анализа педагогической деятельности, основы проектирования педагогической деятельности, основы педагогических исследований
- теоретические основы взаимодействия людей в организации, основы оперативных и стратегических управленческих задач, основы решения оперативных и стратегических управленческих задач
- особенности проектирования образовательного процесса с учетом особенностей системы управления и образовательной среды

#### умения:

- решать системные задачи и проблемы, осуществлять критический анализ результатов стратегического управления, применять различные подходы в управлении к составлению стратегического планирования
- разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ, объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта
- организовывать управление группой, вырабатывать стратегию для достижения цели, формулировать цели для достижения результата
- интегрировать комплекс методов стратегического и оперативного анализа педагогической деятельности, проектировать педагогическую деятельность, проводить исследование педагогической деятельности
- принимать решения по управлению работой людей в организации, формулировать управленческие оперативные и перспективные задачи
- проектировать образовательный процесс с учетом особенностей системы управления и образовательной среды

#### навыки:

- управления работой сотрудников организации, постановки и контроля исполнения оперативных и перспективных задач
- разработки, организации реализации и оценки результатов реализации проектов

#### 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1.1.

Вид учебной работы Всего (ак.ч.) Кол-во часов в	В
---	---

Общая	зач.ед.	2	семестре (ак.ч.) Четвертый семестр
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:			
Часы аудиторной	работы (всего):	22	22
Лекции		-	-
Практические заня	тия пит	22	22
Лабораторные / п подгруппам	практические занятия по	-	-
1.	рной работы, включая	50	50
	ную контактную работу		
=	ю работу обучающегося		
Вид промежуточно зачет, экзамен)	ой аттестации (зачет, диф.		зачет

## Таблица 1.2.

## 3ФО

Вид учебной работы		Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Пятый семестр
Общая	зач.ед.	2	2
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:			
Часы аудиторной	работы (всего):	6	6
Лекции		-	-
Практические заня	тия	6	6
Лабораторные / 1	практические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудито	рной работы, включая	66	66
консультации, и	ную контактную работу		
и самостоятельну	ю работу обучающегося		
Вид промежуточно	ой аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

## 3. Содержание дисциплины

## Таблица 2.1.

No	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы	Итого
		(в ак.час.)	аудиторных
			ак.часов по
			теме

		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по полгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Основы менеджмента образования		2		2
2	Понятие информационного менеджмента.		2		2
3	Модель жизненного цикла информационной системы		4		4
4	Основы маркетинга образования		2		2
5	Информационная политика образовательной организации: цели и технологии		2		2
6	Человеческий фактор в информационном менеджменте		2		2
7	Стратегическое управление информацией организации		2		2
8	Образование как отрасль экономики		2		2
9	Система российского образования		4		4
Атте	стация (зачет)				
	Итого (ак.часов)	0	22	0	22

## Таблица 2.2.

## 3ФО

№	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по полгоуппам	
1	2	4	5	6	7

1	Основы менеджмента		1		1
	образования				
2	Понятие		1		1
	информационного				
	менеджмента.				
3	Модель жизненного		2		2
	цикла информационной				
	системы				
4	Основы маркетинга				
	образования				
5	Информационная		1		1
	политика				
	образовательной				
	организации: цели и				
	технологии				
6	Человеческий фактор в				
	информационном				
	менеджменте				
7	Стратегическое		1		1
	управление информацией				
	организации				
8	Образование как отрасль				
	ЭКОНОМИКИ				
9	Система российского				
	образования				
Атте	естация (зачет)				
	Итого (ак.часов)	0	6	0	6

#### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- от 0 до 60 баллов «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».

### 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### 5.1. Литература

### Основная литература:

1. Гринберг, А. С. Информационный менеджмент : учебное пособие для вузов / А. С. Гринберг, И. А. Король. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 415 с. — ISBN 5-238-00614-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/81776.html (дата обращения: 20.08.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

#### Дополнительная литература:

2. Цыганов, В. В. Информационный менеджмент: механизмы управления и борьбы в бизнесе и политике: словарь-справочник / В. В. Цыганов, С. Н. Бухарин. — Москва: Академический Проект, 2020. — 507 с. — ISBN 978-5-8291-2929-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL:

http://www.iprbookshop.ru/94866.html (дата обращения: 20.08.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

- 3. Шарипов, Ф. В. Менеджмент общего и профессионального образования : учебное пособие / Ф. В. Шарипов. Москва : Логос, 2014. 432 с. ISBN 978-5-98704-750-7. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/27267.html (дата обращения: 20.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей
- 4. Информатизация бизнес-процессов : сборник лабораторных и контрольных заданий / составители Ю. В. Мельникова, Р. Б. Нургазиев, А. В. Фортунатов. Саратов : Тема, 2009. 87 с. ISBN 2227-8397. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/21780.html (дата обращения: 20.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей

#### 5.2. Электронные образовательные ресурсы

- 1. Российский образовательный портал // режим доступа: <a href="http://www.school.edu.ru">http://www.school.edu.ru</a>
- 2. Электронная библиотечная система. Е.Г. Дорошенко. Информационный менеджмент в образовании // режим доступа: http://elib.kspu.ru/document/10784.
- 3. Сайт Лекции.Орг. Значение информационного менеджмента в науке и образовании. // режим доступа: <a href="https://lektsii.org/11-54757.html">https://lektsii.org/11-54757.html</a>.
- 4. Электронное научное издание (журнал) «Современные проблемы науки и образования» // режим доступа: http://www.science-education.ru.
- 5. Глоссарий управленческих ИТ терминов // режим доступа: http://www.malahitsoft.ru/site/index/partneram/glossariyterminov
- 6. Информационно-аналитический сайт в области информационных технологий // режим доступа: http://www.citforum.ru

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронная библиотека Grebennikon <a href="https://grebennikon.ru/">https://grebennikon.ru/</a>
Видиотека «Решение» <a href="https://eduvideo.online/">https://eduvideo.online/</a>
Межвузовская национальная библиотека (МЭБ) <a href="https://icdlib.nspu.ru/">https://icdlib.nspu.ru/</a>
Национальная электронная библиотека <a href="https://rusneb.ru/">https://rusneb.ru/</a>

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

#### 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

## ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Быков С.А.

#### УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

#### 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- **1.1.** Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля):* УК-1, УК-2, УК-3, ПК-2
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

#### Управление качеством образования

#### знания:

- принципы и способы анализа проблемных ситуаций, выработки стратегии действий по повышению качества образования на основе результатов анализа;
- технологию проектирования, этапы жизненного цикла проекта, способы управления проектами в области качества образования;
- способы командообразования, постановки цели, выработки командной стратегии, мотивирования, организации и управления командной работой при управлении качеством образования;
- методику исследования в образовании, технологию проектирования педагогической деятельности на основе результатов исследования;
- задачи организационно-управленческой деятельности по управлению качеством образования;
- особенности проектирования и реализации образовательного процесса с учетом особенностей системы управления и образовательной среды.

#### умения:

- осуществлять критический анализ проблемных ситуаций, вырабатывать стратегию действий по повышению качества образования;
- оценивать состояние проекта, управлять его подготовкой и реализацией на различных этапах;
- организовывать и руководить работой команды, вырабатывать командную стратегию при управлении качеством образования;
- проектировать педагогическую деятельность на основе результатов исследования;
- организовывать и осуществлять управленческую деятельность при управлении качеством образования;
- проектировать образовательный процесс с учетом особенностей системы управления и образовательной среды.

#### навыки:

- разработки моделей управления качеством образования;
- отбора, разработки и применения диагностического инструментарием для оценки качества образовательной деятельности и образовательных результатов;
- анализа результатов оценки качества образования.

## 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1.1.

Вид уче	бной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в
			семестре (ак.ч.)
			Четвертый
			семестр
Общая	зач.ед.	2	2

трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:			
Часы аудиторной р	работы (всего):	22	22
Лекции		-	-
Практические занят	ия	22	22
Лабораторные / практические занятия по		-	-
подгруппам			
Часы внеаудиторі	ной работы, включая	50	50
консультации, ину	и контактную работу		
и самостоятельную работу обучающегося			
Вид промежуточной аттестации (зачет, диф.			зачет
зачет, экзамен)			

## Таблица 1.2.

## 3ФО

Вид уче	бной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Пятый семестр
Общая	зач.ед.	2	2
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:			
Часы аудиторной г	работы (всего):	6	6
Лекции		-	-
Практические занят	ия	6	6
Лабораторные / пр	рактические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудиторг	ной работы, включая	<i>66</i>	66
консультации, иную контактную работу			
	работу обучающегося		
Вид промежуточной	й аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

## 3. Содержание дисциплины

## Таблица 2.1.

№	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы	Итого
		(в ак.час.)	аудиторных
			ак.часов по
			теме

	T				
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Качество образования и его компоненты. Управление качеством образования		4		4
2	Управление качеством образования на разных уровнях		4		4
3	Мониторинг как инструмент управления качеством образования		4		4
4	Проектирование системы менеджмента качества образования (с защитой проектов)		10		10
Атте	стация (зачет)				
	Итого (ак.часов)	0	22	0	22

## Таблица 2.2.

# 3ФО

<u> </u>		1			
No	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Качество образования и		2		2
	его компоненты.				
	Управление качеством				
	образования				
2	Управление качеством		1		1
	образования на разных				
	уровнях				
3	Мониторинг как		1		1
	инструмент управления				
	качеством образования				
4	Проектирование системы		2		2
	менеджмента качества				

	образования (с защитой проектов)				
Аттестация (зачет)					
	Итого (ак.часов)	0	6	0	6

#### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- от 0 до 60 баллов «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».

### 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### 5.1. Литература

### Основная литература:

- 1. Коротков, Э. М. Управление качеством образования : учебное пособие для вузов / Э. М. Коротков. Москва : Академический Проект, 2007. 318 с. ISBN 978-5-8291-0836-6. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/36611.html (дата обращения: 25.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей
- 2. Управление качеством образования : учебное пособие / Е. А. Опфер, Е. И. Сахарчук, Е. В. Сергеева [и др.]. Волгоград : Волгоградский государственный социально-педагогический университет, «Перемена», 2016. 122 с. ISBN 978-5-9935-0357-8. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/58328.html (дата обращения: 25.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей

#### Дополнительная литература:

- 3. Инновационная деятельность в системе образования : монография / С. И. Якименко, Н. Г. Никокошева, Перевозчикова В. В., М. К. Акошева. Москва : Перо, Центр научной мысли, 2011. 306 с. ISBN 978-5-91940-110-0. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/8979.html (дата обращения: 25.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей
- 4. Проблемы качества образования и их решение в образовательном учреждении : учебнометодическое пособие / В. А. Алексеева, Т. Н. Белоусова, Е. А. Васильева [и др.] ; под редакцией С. С. Татарченкова. Санкт-Петербург : КАРО, 2012. 120 с. ISBN 978-5-9925-0795-9. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/61021.html (дата обращения: 25.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей
- 5. Ковалева, Н. Б. Инновационное проектирование гуманитарных технологий: рефлексивно-позиционный подход к развитию личности и способностей учащихся. Медиагерменевтика: учебно-методическое пособие / Н. Б. Ковалева, Ф. А. Ковалев. Москва: Московский педагогический государственный университет, 2018. 164 с. ISBN 978-5-4263-0669-1. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/94643.html (дата обращения: 25.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей

#### 5.2. Электронные образовательные ресурсы

Национальный проект «Образование» – URL: https://edu.gov.ru/national-project.

Региональный проект «Современная школа» (Тюменская область) – URL: https://admtyumen.ru/files/upload/OIV/D edu/RP Sovremennaya shkola (Tyumenskaya oblast').

pdf.

Справочник заместителя директора школы [электронный журнал] – URL: https://e.zamdirobr.ru/promo.

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Справочная правовая система КонсультантПлюс. Поставщик контента: 3AO «КонсультантПлюс». Режим доступа: http://www.consultant.ru/

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

#### 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

### ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Левкин В.Е.

## ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ПСИХОЛОГИЯ, ЛИДЕРСТВО И КОМАНДООБРАЗОВАНИЕ В ОБРАЗОВАНИИ

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

- 1. Планируемые результаты освоения дисциплины
- 1.1. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля):* УК-1, УК-2, УК-3, ПК-1
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

# <u>Организационная психология, лидерство и командообразование в образовании</u> знания:

- тренды социального развития и новейшие подходы к лидерству в организации
- основы групповой динамики, этапы командообразования, особенности управления групповым процессом и роли лидера на различных этапах жизни команды;
- принципы и способы организации и руководства работой команды умения:
  - проводить конструктивное обсуждение в рабочих командах сложных вопросов
  - организовывать проектную командную деятельность и эффективное взаимодействие участников образовательных отношений, применять разнообразный ролевой репертуар лидерского поведения для решения различных задач управления
  - проявлять лидерские качества в ходе решения стандартных и нестандартных задач профессиональной деятельности

#### навыки:

- анализа ситуаций, характеризующих работу коллективов и их групп;
- активизации и использования творческого потенциала коллектива, решения управленческих задач в условиях неопределенности

#### 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1.1.

#### ОФО

Вид учебной работы		Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Второй семестр
Общая	зач.ед.	2	2
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:	1		1
Часы аудиторной работы (всего):		26	26
Лекции			
Практические занятия		26	26
Лабораторные / практические занятия по подгруппам			
Часы внеаудиторной работы, включая консультации, иную контактную работу и самостоятельную работу обучающегося		46	46
Вид промежуточной аттестации (зачет, диф. зачет, экзамен)			зачет

Таблина 1.2.

### 3ФО

Вид учебной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в
		семестре

			(ак.ч.)
			Второй семестр
Общая	зач.ед.	2	2
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:			
Часы аудиторной р	аботы (всего):	6	6
Лекции			
Практические заня	гия	6	6
Лабораторные / подгруппам	практические занятия по		
Часы внеаудито	орной работы, включая	66	66
консультации, ин	ную контактную работу и		
самостоятельную	работу обучающегося		
Вид промежуточн зачет, экзамен)	ой аттестации (зачет, диф.		зачет

## 3. Содержание дисциплины

ОФО

Таблица 2.1.

No	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Цели и задачи организационного консультирования, консультирования в стиле коучинг		2		2
2	Лидер и группа		4		4
3	Стили лидерства		4		4
4	Командообразование		4		4
5	Сплочение коллектива как подготовка к командной работе		4		4
6	Командный коучинг		4		4
Аттес	тация (зачет)				
	Итого (ак.часов)	0	26	0	26

No	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы			Итого
			(в ак.час.)		аудиторных
					ак.часов по теме
				/ 011	
		_	Практические занятия	4)	
		Лекции	актичес	Лабораторные практические занятия подгруппам	
		Гек	аня	Лабораторн практически занятия подгруппам	
			pai 3	рал гич гия пус	
				Лаборат практич занятия подгруг	
	-		_	I	_
1	2	4	5	6	7
1	Цели и задачи		1		1
	организационного				
	консультирования,				
	консультирования в стиле				
	коучинг				
2	Лидер и группа		1		1
3	Стили лидерства		1		1
4	Командообразование		1		1
5	Сплочение коллектива как		1		1
	подготовка к командной				
	работе				
6	Командный коучинг		1		1
Аттес	тация (зачет)				
	Итого (ак.часов)	0	6	0	6

### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- 60 баллов и менее «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 5.1. Литература

## Основная литература:

- 1. Евтихов, О. В. Эффективное лидерство/ О.В. Евтихов. Краснояр.: СибГАУ, 2012. 132 с. Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/536762">https://znanium.com/catalog/product/536762</a> (дата обращения: 20.08.2022). Режим доступа: по подписке.
- 2. Надточий, Ю. Б. Командообразование: учебное пособие / Ю. Б. Надточий. Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. 238 с. ISBN 978-5-394-03751-1. Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1081685">https://znanium.com/catalog/product/1081685</a> (дата обращения: 20.08.2022). Режим доступа: по подписке.

### Дополнительная литература:

- 1. Афанасьева, Е. А. Организационная психология. Часть 1 : учебное пособие по курсу "Организационная психология (психология организаций)" / Е. А. Афанасьева. Саратов : Вузовское образование, 2014. 337 с. Текст : электронный // Электроннобиблиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/19273.html">https://www.iprbookshop.ru/19273.html</a> (дата обращения: 20.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей
- 2. Лидерство и командообразование: учебное пособие / А. Н. Байдаков, А. В. Назаренко, Д. В. Запорожец [и др.]. Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2018. 132 с. ISBN 2227-8397. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/92983.html">http://www.iprbookshop.ru/92983.html</a> (дата обращения: 20.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей
- 3. Почебут, Л. Г. Организационная социальная психология : учебное пособие / Л. Г. Почебут, В. А. Чикер. Санкт-Петербург : Речь, 2002. 298 с. ISBN 5-9268-0013-7. Текст : электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/457304">https://znanium.com/catalog/product/457304</a> (дата обращения: 20.08.2022). Режим доступа: по подписке.
- 4. Чуланова, О. Л. Управление персоналом на основе компетенций: монография / О.Л. Чуланова. Москва: ИНФРА-М, 2021. 122 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. (Научная мысль). DOI 10.12737/3433. ISBN 978-5-16-009808-1. Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1215833">https://znanium.com/catalog/product/1215833</a> (дата обращения: 20.08.2022). Режим доступа: по подписке.

### 1. 5.2. Электронные образовательные ресурсы

- 2. Официальный сайт Росстата РФ. Официальная статистика. Образование. Режим доступа: http://www.gks.ru/
- 3. Национальный проект «Образование» URL: https://edu.gov.ru/national-project/
- 4. Региональный проект «Современная школа» (Тюменская область) URL: https://admtyumen.ru/files/upload/OIV/D\_edu/RP\_Sovremennaya\_shkola\_(Tyumenskaya\_obla st').pdf
- 5. Видео-лекции и книги преподавателя (В.Е. Лёвкин): https://orgpsiholog.ru
- **6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:** Справочная правовая система КонсультантПлюс. Поставщик контента: ЗАО «КонсультантПлюс». Режим доступа: http://www.consultant.ru/

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

### 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

## ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Патрушева И.В.

# СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО И СЕТЕВОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ В ОБРАЗОВАНИИ

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

### 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- 1.1. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля):* УК-1, УК-3, ПК-1
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

### Социальное партнерство и сетевое взаимодействие в образовании

#### знания:

- теоретические и нормативно-правовые основы социального партнерства;
- принципы и способы организации взаимодействия субъектов образования в целях социального партнерства;
- принципы и технологии организации сетевого взаимодействия, механизм его реализации в образовательной организации.

### умения:

- применять методы анализа и проектирования моделей социального партнерства и сетевого взаимодействия в образовании;
- применять способы планирования и организации взаимодействия участников образовательных отношений и социальных партнеров для повышения качества образования;
- вырабатывать управленческие решения для организации и развития сетевого взаимодействия при решении актуальных задач образования;

### навыки:

- анализа и проектирования моделей социального партнерства и сетевого взаимодействия в образовании;
- решения задач организационно-управленческой деятельности для организации социального партнерства и сетевого взаимодействия в образовательной организации.

## 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1.1.

#### $0\Phi0$

Вид уче	бной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.)  Четвертый семестр
Общая	зач.ед.	2	2
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:			
Часы аудиторной г	работы (всего):	24	24
Лекции		6	6
Практические занят	ия	18	18
Лабораторные / пр	рактические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудитор	ной работы, включая	48	48
консультации, ину	ую контактную работу		
и самостоятельную	о работу обучающегося		
Вид промежуточной	й аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

## 3ФО

Вид уче	бной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Пятый семестр
Общая	зач.ед.	2	2
трудоемкость	ак.ч.	72	72
Из них:			
Часы аудиторной ј	работы (всего):	6	6
Лекции		2	2
Практические занят	РИЯ	4	4
Лабораторные / пр	рактические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудитор	ной работы, включая	66	66
консультации, иную контактную работу			
и самостоятельную работу обучающегося			
Вид промежуточной аттестации (зачет, диф.			зачет
зачет, экзамен)			

# 3. Содержание дисциплины

## Таблица 2.1.

# ОФО

No	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1.	Исторические и теоретические основы социального партнерства	2	4		6
2.	Социальное партнерство в сфере образования	2	4		6
3.	Сетевое взаимодействие как форма социального партнерства в образовании		4		4
4.	Управление организацией и развитием социального	2	6		8

	партнерства и сетевого взаимодействия в образовании				
Атте	стация (зачет)				
	Итого (ак.часов)	6	18	0	24

Таблица 2.2.

### 3ФО

No	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
5.	Исторические и теоретические основы	1	1		2
	социального партнерства				
6.	Социальное партнерство в сфере образования	1	1		2
7.	Сетевое взаимодействие как форма социального партнерства в образовании		1		1
8.	Управление организацией и развитием социального партнерства и сетевого взаимодействия в образовании		1		1
Атте	стация (зачет)				
	Итого (ак.часов)	2	4	0	6

### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- от 0 до 60 баллов «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## 5.1. Литература

Основная литература:

1. Герчикова И.Н. Менеджмент: Учебник для вузов. — 4-е изд., перераб. и доп. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 511 с. — (Серия «Золотой фонд российских учебников».) - ISBN 978-5-238-01095-3. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1028530">https://znanium.com/catalog/product/1028530</a> (дата обращения: 21.08.2022). — Режим доступа: по подписке.

## Дополнительная литература:

- 1. Дементьева, О. М. Социальное партнёрство в образовании : учебно-методическое пособие / О. М. Дементьева, Г. Н. Ковалев. Москва : Московский педагогический государственный университет, 2019. 264 с. ISBN 978-5-4263-0758-2. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/92896.html">https://www.iprbookshop.ru/92896.html</a> (дата обращения: 21.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей.
- 2. Петров, В. П. Основы социального государства : учебное пособие / В. П. Петров, В. Э. Семёнова, К. А. Шкенев. Нижний Новгород : Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2016. 283 с. ISBN 978-5-528-00129-6. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/80813.html">https://www.iprbookshop.ru/80813.html</a> (дата обращения: 21.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей.

## 5.2. Электронные образовательные ресурсы

- 1. https://edu.gov.ru/ Министерство просвещения РФ.
- 2. https://minobrnauki.gov.ru/ Министерство науки и высшего образования РФ.
- 3. http://www.edu.ru/ Российское образование. Федеральный образовательный портал.
- 4. http://window.edu.ru единое окно доступа к образовательным ресурсам.

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронная библиотека Grebennikon <a href="https://grebennikon.ru/">https://grebennikon.ru/</a> Межвузовская национальная библиотека (МЭБ) <a href="https://icdlib.nspu.ru/">https://icdlib.nspu.ru/</a> Национальная электронная библиотека <a href="https://rusneb.ru/">https://rusneb.ru/</a>

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

### 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональный компьютер.

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

## ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО Заместителем директора Института психологии и педагогики Плотниковой М.В.

РАЗРАБОТЧИК Быков С.А.

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В ОБРАЗОВАНИИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

Рабочая программа для обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, программа магистратуры «Управление и инновации в образовании» формы обучения: очная, заочная

### 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

- 1.1. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения данной дисциплины *(модуля)*: УК-1, УК-2, УК-6
- 1.2. Индикаторы достижения компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами обучения:

### Стратегическое планирование в образовании в условиях неопределенности

#### знания:

- основные понятия, концепции и модели стратегического планирования в образовании в условиях неопределенности;
- принципы и способы анализа проблемных ситуаций, выработки стратегии действий на основе результатов анализа;
- технология стратегического планирования и проектирования, этапы жизненного цикла стратегического проекта, способы управления стратегическими проектами;

### умения:

- применять методологию реализации важнейших элементов стратегического управления видение, миссия, цели, стратегический анализ, стратегическое планирование, организация и проведение стратегических изменений, мотивации и стратегического контроля;
- применять модели, категории и практические возможности стратегического выбора при управлении для повышения эффективности образовательной организации;
- разрабатывать стратегические проекты по различным направлениям деятельности образовательных организаций в условиях глобальных изменений и неопределенности.

#### навыки:

- постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий;
- разработки и управления проекта, оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта;
- управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки, самоконтроля и принципов самообразования в течение всей жизни, в том числе с использованием здоровьесберегающих подходов и методик.

### 2. Структура и трудоемкость дисциплины

Таблица 1.1.

### $0\Phi0$

Вид уче	бной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Первый семестр
Общая	зач.ед.	3	3
трудоемкость	ак.ч.	108	108
Из них:			
Часы аудиторной ј	работы (всего):	36	36
Лекции		12	12
Практические занят	ия	24	24
Лабораторные / практические занятия по		-	-
подгруппам			
Часы внеаудиторной работы, включая консультации, иную контактную работу		72	72
_	работу обучающегося		

Вид промежуточной аттестации (зачет, диф.	зачет
зачет, экзамен)	

Таблица 1.2.

## 3ФО

Вид уче	бной работы	Всего (ак.ч.)	Кол-во часов в семестре (ак.ч.) Второй семестр
Общая	зач.ед.	3	3
трудоемкость	ак.ч.	108	108
Из них:			
Часы аудиторной р	работы (всего):	8	8
Лекции		2	2
Практические занят	ия	6	6
Лабораторные / пр	рактические занятия по	-	-
подгруппам			
Часы внеаудиторг	ной работы, включая	100	100
консультации, иную контактную работу			
и самостоятельную	работу обучающегося		
Вид промежуточной	й аттестации (зачет, диф.		зачет
зачет, экзамен)			

## 3. Содержание дисциплины

Таблица 2.1.

## ОФО

№	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы (в ак.час.)			Итого аудиторных ак.часов по теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Понятие стратегии. Необходимость стратегического планирования. Основные черты и этапы стратегического планирования	2	4		6
2	Системы долгосрочного и стратегического	2	4		6

	планирования в образовании. Анализ позиций и выбор методов				
3	стратегии Черты и эффективность	2	4		6
3	стратегий в образовании.	2			U
	Стратегические аспекты				
	интернационализации в				
	образовании				
4	Процедура	2	4		6
	стратегического				
	планирования в				
	образовательных				
	организациях, содержание				
	и практика				
	стратегического				
	планирования				
5	Система показателей	2	4		6
	стратегического				
	планирования в				
	образовании и их				
	проектирование	2			
6	Эффективность	2	4		6
	реализации				
	стратегических планов в				
	образовательной				
A	организации				
Аттестация (зачет)		10	24	0	26
	Итого (ак.часов)	12	24	0	36

## Таблица 2.2.

# 3ФО

Υ				T	
$N_{\overline{0}}$	Тематика учебных встреч	Виды аудиторной работы			Итого
		(в ак.час.)			аудиторных
					ак.часов по
					теме
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные / практические занятия по подгруппам	
1	2	4	5	6	7
1	Понятие стратегии.	0,5	1		1,5
	Необходимость				
	стратегического				
	планирования. Основные				
	черты и этапы				
	стратегического				
	планирования				

2	Системы долгосрочного и	0,5	1		1,5
-	стратегического	0,5	_		1,0
	планирования в				
	образовании. Анализ				
	позиций и выбор методов				
	стратегии				
3	Черты и эффективность	1	1		2
	стратегий в образовании.				
	Стратегические аспекты				
	интернационализации в				
	образовании				
4	Процедура		1		1
	стратегического				
	планирования в				
	образовательных				
	организациях, содержание				
	и практика				
	стратегического				
	планирования				
5	Система показателей		1		1
	стратегического				
	планирования в				
	образовании и их				
	проектирование				
6	Эффективность		1		1
	реализации				
	стратегических планов в				
	образовательной				
	организации				
Аттестация (зачет)					
	Итого (ак.часов)	2	6	0	8

### 4. Система оценивания

Обучающиеся, не набравшие 61 балла в течение семестра или не согласные с оценкой, полученной по итогам текущего контроля в семестре, проходят промежуточную аттестацию в форме зачета.

При проведении промежуточной аттестации результаты, полученные обучающимся в семестре, переводятся в формат традиционной оценки в соответствии со шкалой перевода баллов:

- от 0 до 60 баллов «не зачтено»;
- от 61 до 100 баллов «зачтено».

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## 5.1. Литература

## Основная литература:

1. Гатина, Л. И. Стратегическое планирование развития предприятии : учебно-методическое пособие / Л. И. Гатина. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2012. — 144 с. — ISBN 978-5-7882-1339-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/62291.html">http://www.iprbookshop.ru/62291.html</a> (дата обращения: 23.08.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

### Дополнительная литература:

- 1. Орлова, П. И. Бизнес-планирование : учебное пособие / П. И. Орлова. Саратов : Корпорация «Диполь», 2012. 193 с. ISBN 2227-8397. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/10551.html">http://www.iprbookshop.ru/10551.html</a> (дата обращения: 23.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей
- 2. Патрахина, Т. Н. Стратегическое планирование в сфере образования: от теории к практике : монография / Т. Н. Патрахина. Нижневартовск : Нижневартовский государственный университет, 2017. 90 с. ISBN 978-5-00047-422-8. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/92815.html">http://www.iprbookshop.ru/92815.html</a> (дата обращения: 25.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей.
- 3. Смирнова, Е. В. Стратегическое планирование на предприятии. Инструменты реализации : монография / Е. В. Смирнова, М. А. Чекалина, Е. В. Чмышенко. Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2016. 212 с. ISBN 978-5-7410-1556-8. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/69950.html">http://www.iprbookshop.ru/69950.html</a> (дата обращения: 25.08.2022). Режим доступа: для авторизир. пользователей.

## 5.2. Электронные образовательные ресурсы

- 1. Судаков Д. Пятница инноваций. Тренды будущего : образование медицина, бизнес. 2020. URL: <a href="https://www.youtube.com/watch?v=JQ9QOhTMBdM">https://www.youtube.com/watch?v=JQ9QOhTMBdM</a>
- 2. Боровков A. Новые парадигмы проектирования : лекция. 2018. URL: https://www.youtube.com/watch?v=cbUkFx1WXfs&t=407s
- 3. Ayзан A. Выступление в Совете Федерации. 2015. URL: <a href="https://www.youtube.com/watch?v=sbAzNDe8Jj8">https://www.youtube.com/watch?v=sbAzNDe8Jj8</a>
- 4. Паспорт Национального проекта «Образование». URL: <a href="http://static.government.ru/media/files/UuG1ErcOWtjfOFCsqdLsLxC8oPFDkmBB.pdf">http://static.government.ru/media/files/UuG1ErcOWtjfOFCsqdLsLxC8oPFDkmBB.pdf</a>
- 5. Карапетян Γ. Стратегическое планирование и маркетинговая стратегия. 2018. URL: https://www.youtube.com/watch?v=AoPMuc4Kc8c
- 5. Атлас новых профессий 3.0. URL: <a href="https://drive.google.com/file/d/1YK2RnueW\_SrtmzaCggLNREDz5o0CJBO0/view">https://drive.google.com/file/d/1YK2RnueW\_SrtmzaCggLNREDz5o0CJBO0/view</a>

# 6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронная библиотека Grebennikon <a href="https://grebennikon.ru/">https://grebennikon.ru/</a>
Видиотека «Решение» <a href="https://eduvideo.online/">https://eduvideo.online/</a>
Межвузовская национальная библиотека (МЭБ) <a href="https://icdlib.nspu.ru/">https://icdlib.nspu.ru/</a>
Национальная электронная библиотека <a href="https://rusneb.ru/">https://rusneb.ru/</a>

# 7. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

MS Office, платформа для электронного обучения Microsoft Teams.

### 8. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональный компьютер.

Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.

Аудитория для самостоятельной работы оснащена следующими техническими средствами обучения и оборудованием: учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональные компьютеры.