

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Романчук Иван Сергеевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 10.12.2024 09:22:13
Уникальный программный ключ:
6319edc2b582ffdacea443f01d5779368d0957ac34f5cd074d81181530452479

Приложение к рабочей
программе дисциплины

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
ПО ОРГАНИЗАЦИИ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Наименование дисциплины	<i>Бюджетирование и финансовое планирование</i>
Направление подготовки	<i>38.04.01. Экономика</i>
Направленность (профиль)	<i>Финансовая экономика (Финансомика)</i>
Форма обучения	<i>заочная</i>
Разработчик	<i>Гамукин В.В., профессор кафедры экономики и финансов</i>

1. Темы дисциплины для самостоятельного освоения обучающимися
Отсутствуют.

2. План самостоятельной работы

№ п/п	Учебные встречи	Виды самостоятельной работы	Форма отчетности/ контроля	Кол-во баллов	Рекомендуемый бюджет времени на выполнение (ак.ч.)
1	2	3	4	5	6
1	Введение в планирование финансов	Эссе	Текст	1	9,40
		Подготовка к практическому занятию	Ответ на практическом занятии	-	3,13
2	Финансовое бюджетирование	Эссе	Текст	1	9,40
		Подготовка к практическому занятию	Ответ на практическом занятии	-	3,13
3	Бизнес-прогнозирование	Эссе	Текст	1	9,40
		Подготовка к практическому занятию	Ответ на практическом занятии	-	3,13
4	Структура доходов и расходов коммерческой организации	Эссе	Текст	1	9,40
		Подготовка к практическому занятию	Ответ на практическом занятии	-	3,13
5	Методические приемы бюджетного планирования	Эссе	Текст	1	9,40
		Подготовка к практическому занятию	Ответ на практическом занятии	-	3,13
6	Организация и контроль бюджетного процесса в коммерческой организации	Эссе	Текст	1	9,40
		Подготовка к практическому занятию	Ответ на практическом занятии	-	3,15
7	Подготовка к зачету	Изучение материалов по дисциплине по вопросам к зачету	-	-	18,8
Итого				6	94

3. Требования и рекомендации по выполнению самостоятельных работ обучающихся, критерии оценивания

Вид: Подготовка эссе

Краткая характеристика: Эссе представляет собой средство, позволяющее оценить умение обучающегося письменно излагать суть поставленной проблемы, самостоятельно проводить анализ этой проблемы с использованием концепций, и аналитического инструментария соответствующей дисциплины, делать выводы, обобщающие авторскую позицию по поставленной проблеме.

Рекомендации по выполнению:

- объем эссе – 120 слов.

- оригинальность не менее 70%.

- эссе, должно содержать краткий критический анализ 1 позиции исследователей по теме и авторскую позицию.

В рамках подготовки к встречам рекомендуемые темы эссе указаны в электронной информационно-образовательной среде Университета (Единой цифровой платформе образовательного опыта ТюмГУ) на странице дисциплины: <https://lms.utmn.ru/course/view.php?id=4487>

Вид: Подготовка к практическим занятиям

Краткая характеристика – в ходе подготовки к практическим занятиям рекомендуется изучить основную литературу, ознакомиться с дополнительной литературой, новыми публикациями в периодических изданиях, а также, при необходимости использовать информационные ресурсы, рекомендованные рабочей программой дисциплины.

Рекомендации для подготовки:

- систематизировать данные и оформить их в виде таблицы, отчета;
- определить ключевые вопросы в рамках определенной темы;
- опираться только на проверенные источники;
- использовать только достоверные данные.

В рамках подготовки к встрече «Введение в планирование финансов» необходимо:

- ознакомиться с основной терминологией планирования;
- определить параметры и проблемы выполнения стратегических планов;
- конкретизировать место бюджетирования в процессе формирования и исполнения стратегического плана;
 - определить различия между индикативным и директивным финансовым планированием;
 - ознакомиться с зарубежным опытом бюджетирования финансов коммерческих организаций;
 - рассмотреть структуру финансовых планов (федеральный бюджет, бюджеты субъектов Федерации, личный бюджет и т.д.);
 - выявить особенности коммерческого бюджетирования.

В рамках подготовки к встрече «Финансовое бюджетирование» необходимо:

- изучить структуру финансов предприятия и источников их формирования;
- рассмотреть классификацию финансовых показателей, отражающих объект бюджетирования;
 - изучить основные понятия - капитал предприятия, фонды предприятия, активы и пассивы предприятия, финансовые обязательства предприятия;
 - рассмотреть политику управления текущими активами и пассивами в системе бюджетирования;
 - изучить технологические принципы финансового планирования;
 - ознакомиться с принципами эффективного бюджетирования;
 - рассмотреть взаимосвязи этапов планирования, исполнения, корректировки плана и подготовки отчетности;
 - изучить структуру планов (План доходов и расходов. План движения денежных средств. Прогнозный баланс);
 - оценить риски и методы подготовки бюджетных показателей.

В рамках подготовки к встрече «Бизнес-прогнозирование» необходимо:

- ознакомиться с особенностями сценарного подхода к прогнозированию;
- изучить показатели, применяемые для оценки эффективности бизнес-прогнозов;

- рассмотреть алгоритмы взаимодействия бюджетов коммерческой организации с отраслевыми бизнес-прогнозами.

В рамках подготовки к встрече «Структура доходов и расходов коммерческой организации» необходимо:

- определить особенности признания доходов коммерческой организации;
- изучить структуру доходов от обычных видов деятельности, операционных доходов, внереализационных доходов, чрезвычайных доходов;
- изучить порядок признания расходов коммерческой организации.

В рамках подготовки к встрече «Методические приемы бюджетного планирования» необходимо:

- изучить общий расчет финансовой эффективности планируемой деятельности;
- ознакомиться с единой системой бюджета, включая операционный бюджет, финансовый бюджет;
- рассмотреть бюджетирование дебиторской и кредиторской задолженности;
- определить этапы общей бюджетной методологии;
- получить представление о показателях эффективности бюджета.

В рамках подготовки к встрече «Организация и контроль бюджетного процесса в коммерческой организации» необходимо:

- изучить распределение обязанностей при использовании бюджетных методов управления финансами коммерческой организации;
- рассмотреть порядок организации работы по составлению бюджетов, включая функции бюджетного комитета, центров планирования, ЦФО, центров затрат;
- рассмотреть порядок составления Руководства по бюджету. Регламента бюджетного планирования;
- ознакомиться с бюджетными методами мотивации персонала.

Примерный список источников для подготовки эссе и подготовки к практическим занятиям:

Виноградская, Н. А. Финансовый менеджмент. Бюджетное планирование и финансовый контроль на промышленном предприятии : учебное пособие / Н. А. Виноградская, Е. Н. Елисеева. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2008. — 101 с. — Текст : электрон-ный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/56613.html> (дата обращения: 06.05.2021). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

Черкасова, Л. А. Бюджетный процесс и бюджетное планирование : учебное пособие / Л. А. Черкасова. — Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2015. — 172 с. — ISBN 978-5-8158-1476-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/75434.html> (дата обращения: 06.05.2021). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

Финансовое планирование и прогнозирование : учебное пособие / Е. А. Разумовская, М. С. Шуклин, В. И. Баженова, Е. С. Панфилова ; под редакцией Е. А. Разумовской. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2017. — 284 с. — ISBN 978-5-7996-2242-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/106547.html> (дата обращения: 06.05.2021). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

Купряшин, Г. Л. Теория и механизмы современного государственного управления : учебное пособие / Г. Л. Купряшин, А. И. Соловьев. — Москва : Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, 2012. — 644 с. — ISBN 978-5-211-06409-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL:

<http://www.iprbookshop.ru/97468.html> (дата обращения: 15.05.2021). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

Алиев, В. С. Информационные технологии и системы финансового менеджмента : учебное пособие / В.С. Алиев. — М. : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2017. — 320 с. : ил. — (Профессиональное образование). - ISBN 979-5-91134-062-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/851815> (дата обращения: 15.05.2021).

4. Рекомендации по самоподготовке к промежуточной аттестации по дисциплине

Пример вопросов для подготовки к зачету по дисциплине

1. Место бюджетирования в процессе формирования и исполнения стратегического плана.
2. Различные понятия планирования деятельности коммерческой организации.
3. Индикативное и директивное финансовое планирование.
4. Планирование государственных и муниципальных финансов.
5. Особенности коммерческого бюджетирования.
6. Структура финансов предприятия и источников их формирования.
7. Политика управления текущими активами и пассивами в системе бюджетирования.
8. Финансовое бюджетирование в условия конкуренции.
9. Место бюджетирования в системе финансового менеджмента.
10. Методы и инструментарий финансового менеджмента и задачи бюджетирования.
11. Взаимосвязи этапов планирования, исполнения, корректировки плана и подготовки отчетности.
12. Определение бюджета коммерческой организации.
13. План доходов и расходов.
14. План движения денежных средств.
15. Прогнозный баланс. Риски бюджетного планирования.
16. Фиксированный, гибкий, детализированный, скользящий бюджет.
17. Методы подготовки бюджетных показателей.
18. Нормативный метод бюджетного планирования.
19. Сценарный подход к прогнозированию.
20. Показатели, применяемые для оценки эффективности бизнес-прогнозов.
21. Бюджетные инструменты корректировки бизнес-прогнозов.
22. Операционные доходы.
23. Расходы, связанные с изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров.
24. Операционные расходы.
25. Общий расчет финансовой эффективности планируемой деятельности.
26. Операционный бюджет.
27. Финансовый бюджет.
28. Показатели, применяемые при планировании бюджета оплаты труда.
29. Бюджеты структурных подразделений.
30. Планирование себестоимости продукции предприятия.
31. Планирование прибыли предприятия.
32. Расчет бюджета инвестиций.
33. Структура управления бюджетом предприятия.
34. Организация работы по составлению бюджетов.
35. Центры финансовой ответственности.
36. Центры затрат.
37. Контроллинг в бюджетировании.
38. Бюджетные методы мотивации персонала.
39. Этапы контроля исполнения бюджета. Оперативность бюджетной информации.

40. Распределение ответственности за исполнение бюджета среди структурных подразделений предприятия.