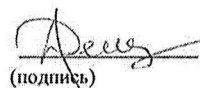


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Тюменский государственный университет»

СОГЛАСОВАНО

Руководитель дополнительной  
образовательной программы

  
(подпись)

О.А. Демидова

«25» февраля 2026 г.

УТВЕРЖДАЮ

Директор Центра

«Открытый UTMN»



И.А. Коломийчук

«25» февраля 2026 г.

**ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ**

**«МЕНЕДЖМЕНТ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ»**

# **1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

## **1.1. Цель реализации дополнительной образовательной программы**

Выпускник по программе профессиональной переподготовки для выполнения нового вида профессиональной деятельности, приобретения новой квалификации «Менеджер по производственной безопасности» в соответствии с целями программы и задачами профессиональной деятельности должен обладать следующими основными профессиональными компетенциями (ПК):

- знать о системе управления производственной безопасностью. Основные положения стандарта JSO 45001, 14001;
- уметь проведения внутреннего аудита системы менеджмента охраны труда и производственной безопасности;
- иметь навыки планирования и эффективно проведения сессии по анализу опасных производственных процессов, согласования процесса риск-менеджмента с общей системой процессов организации;
- иметь навыки проведения расследования происшествий, используя поэтапный процесс расследования, безошибочного определения непосредственных, основных и корневых причин происшествия с помощью эффективных методик анализа, разработки эффективных мероприятий для устранения причин;
- эффективные коммуникации

## **1.2. Требования к обучающемуся**

*Категория слушателей:* руководящий состав и инженерно-технические работники организаций ТЭК.

## **1.3. Трудоемкость обучения**

*Срок обучения:* 1 год, 1032 часа

*Форма обучения:* очно-дистанционная.

*Режим занятий:* 3 очных семестра.

*Выдаваемый документ об образовании:* диплом о дополнительном профессиональном образовании.

## **2. Результаты обучения**

### **Формализованные результаты обучения**

Дать необходимые практико-ориентированные знания о принципах организации безопасного ведения работ на опасных производственных объектах на основе российского и международного опыта.

# **3. СОДЕРЖАНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

## **3.1. Учебный план при реализации программы**

| Наименование дисциплин                                                                                                                                                                                                           | Всего по модулю / дисциплине, час. | Аудиторные занятия, час. |        |                     |                                | Дистанционные занятия, час. |        |                     |                                | СРС, час. | Промежуточная аттестация |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|--------|---------------------|--------------------------------|-----------------------------|--------|---------------------|--------------------------------|-----------|--------------------------|---------|
|                                                                                                                                                                                                                                  |                                    | Всего, час.              | из них |                     |                                | Всего, час.                 | из них |                     |                                |           | Зачет                    | Экзамен |
|                                                                                                                                                                                                                                  |                                    |                          | Лекции | Лабораторные работы | Практические занятия, семинары |                             | Лекции | Лабораторные работы | Практические занятия, семинары |           |                          |         |
| 1                                                                                                                                                                                                                                | 2                                  | 3                        | 4      | 5                   | 6                              | 7                           | 8      | 9                   | 10                             | 11        | 12                       | 13      |
| Модуль 1. Общенаучный цикл                                                                                                                                                                                                       |                                    |                          |        |                     |                                |                             |        |                     |                                |           |                          |         |
| 1.1 Система управления производственной безопасностью, охраной труда и охраной окружающей среды. Стандарты и лучшие практики международных ассоциаций в области ПБ. ISO 45001, 14001. СУПБ в СИБУР и ГПН практическое применение | 48                                 | 16                       | 8      | 0                   | 8                              | 0                           | 0      | 0                   | 0                              | 15        | 1                        | 0       |
| 1.2 Международные подходы к обеспечению производственной безопасности: от тейлоризма к культуре                                                                                                                                  | 48                                 | 16                       | 8      | 0                   | 8                              | 0                           | 0      | 0                   | 0                              | 15        | 1                        | 0       |
| 1.3 Лидер в культуре безопасного поведения: международный и отраслевой опыт. Практические навыки лидера.                                                                                                                         | 48                                 | 16                       | 8      | 0                   | 8                              | 0                           | 0      | 0                   | 0                              | 15        | 1                        | 0       |
| 1.4 Реализация принципов лидерства и культуры безопасности в ГПН                                                                                                                                                                 | 40                                 | 12                       | 8      | 0                   | 8                              | 0                           | 0      | 0                   | 0                              | 11        | 1                        | 0       |
| 1.5 Экологические аспекты в деятельности предприятия                                                                                                                                                                             | 32                                 | 8                        | 8      | 0                   | 8                              | 0                           | 0      | 0                   | 0                              | 7         | 1                        | 0       |

|                                                                                                                                                                                                                   |     |    |    |   |    |   |   |   |   |    |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|----|---|----|---|---|---|---|----|---|---|
| 1.6 Базовые подходы к оценке рисков. Международные практики. Экономика управления рисками ПБ. Методики оценки рисков для целей промышленной безопасности (HAZID, HAZOP, PHSER, BOW-TI), передовые практика и опыт | 48  | 16 | 8  | 0 | 8  | 0 | 0 | 0 | 0 | 15 | 1 | 0 |
| 1.7 Управление организационными проектами в области ПБ. Практикум по формированию целей, рамок, задач ВКР. Обзор проектов ПБ ГПН/СИБУР                                                                            | 32  | 8  | 8  | 0 | 8  | 0 | 0 | 0 | 0 | 7  | 1 | 0 |
| 1.8 Межмодульный интервал                                                                                                                                                                                         | 60  | 0  | 0  | 0 | 0  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0  | 0 | 0 |
| Итого за 1 модуль                                                                                                                                                                                                 | 356 | 92 | 56 | 0 | 56 | 0 | 0 | 0 | 0 | 85 | 7 | 0 |
| <b>Модуль 2. Профессиональный цикл</b>                                                                                                                                                                            |     |    |    |   |    |   |   |   |   |    |   |   |
| 2.1 Применение искусственного интеллекта. Аналитика в производственной безопасности.                                                                                                                              | 32  | 8  | 8  | 0 | 8  | 0 | 0 | 0 | 0 | 7  | 1 | 0 |
| 2.2 Управление ПБ на этапах жизненного цикла договора. Панельная дискуссия. Обмен опытом                                                                                                                          | 32  | 8  | 8  | 0 | 8  | 0 | 0 | 0 | 0 | 78 | 1 | 0 |
| 2.3 Правила безопасности при проведении одновременных операций (SIMOPS). Обеспечение контроля соблюдения требований производственной безопасности (супервайзинг).                                                 | 32  | 8  | 8  | 0 | 8  | 0 | 0 | 0 | 0 | 7  | 1 | 0 |
| 2.4 Промышленная безопасность                                                                                                                                                                                     | 48  | 16 | 8  | 0 | 8  | 0 | 0 | 0 | 0 | 15 | 1 | 0 |

|                                                                                                                                                          |      |     |     |   |     |   |   |   |   |     |    |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|---|-----|---|---|---|---|-----|----|---|
| 2.5 Безопасность технологических процессов – PSE<br>Обмен опытом по внедрению PSE В ГПН и СИБУР                                                          | 48   | 16  | 8   | 0 | 8   | 0 | 0 | 0 | 0 | 15  | 1  | 0 |
| 2.6 Безопасность в чрезвычайных ситуациях, пожарная безопасность - мастер класс                                                                          | 48   | 16  | 8   |   | 8   | 0 | 0 | 0 | 0 | 15  | 1  | 0 |
| 2.7 Охрана труда, охрана здоровья, промышленная гигиена и санитария                                                                                      | 48   | 16  | 8   |   | 8   | 0 |   | 0 | 0 | 15  | 1  | 0 |
| 2.8 Межмодульный интервал                                                                                                                                | 60   | 0   | 0   | 0 | 0   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0   | 0  | 0 |
| Итого за 2 модуль                                                                                                                                        | 348  | 88  | 56  | 0 | 56  | 0 | 0 | 0 | 0 | 81  | 7  | 0 |
| <b>Модуль 3. Soft skills</b>                                                                                                                             |      |     |     |   |     |   |   |   |   |     |    |   |
| 3.1 Международный подход к расследованию происшествий как элемент системы управления производственной безопасностью. Анализ коренных причин происшествий | 48   | 16  | 8   | 0 | 8   | 0 | 0 | 0 | 0 | 15  | 1  | 0 |
| 3.2 Человеческий фактор при расследовании происшествий                                                                                                   | 40   | 12  | 8   | 0 | 8   | 0 | 0 | 0 | 0 | 11  | 1  | 0 |
| 3.4 Мастер-класс «Навыки оказания первой помощи»                                                                                                         | 40   | 12  | 8   | 0 | 8   | 0 | 0 | 0 | 0 | 11  | 1  | 0 |
| 3.5 Мастер - класс по защитному вождению                                                                                                                 | 40   | 12  | 8   | 0 | 8   | 0 | 0 | 0 | 0 | 11  | 1  | 0 |
| 3.5 Предзащита. Чек-листы                                                                                                                                | 40   | 12  | 8   | 0 | 8   | 0 | 0 | 0 | 0 | 11  | 1  | 0 |
| Итоговая аттестация (защита выпускной квалификационной работы)                                                                                           | 120  | 0   | 0   | 0 | 0   | 0 | 0 | 0 | 0 | 120 | 0  | 0 |
| Итого за 3 модуль                                                                                                                                        | 328  | 64  | 40  | 0 | 40  | 0 | 0 | 0 | 0 | 59  | 5  | 0 |
| Итого:                                                                                                                                                   | 1032 | 244 | 152 | 0 | 152 | 0 | 0 | 0 | 0 | 225 | 19 | 0 |

### 3.2. Содержание дополнительной образовательной программы

#### 1 модуль.

Тема 1. Установочная встреча.

Тема 2. Система управления производственной безопасностью, охраной труда и охраной окружающей среды.

Тема 3. Стандарты и лучшие практики международных ассоциаций в области ПБ. ISO 45001, 14001.

Тема 4. СУПБ в СИБУР и ГПН практическое применение.

Тема 5. Международные подходы к обеспечению производственной безопасности: от тейлоризма к культуре.

Тема 6. Лидер в культуре безопасного поведения: международный и отраслевой опыт. Практические навыки лидера.

Тема 7. Реализация принципов лидерства и культуры безопасности в ГПН

Тема 8. Экологические аспекты в деятельности предприятия

Тема 9. Базовые подходы к оценке рисков. Международные практики. Экономика управления рисками ПБ.

Тема 10. Методики оценки рисков для целей промышленной безопасности (HAZID, HAZOP, PHSER, BOW-TI), передовые практика и опыт.

Тема 11. Управление организационными проектами в области ПБ. Практикум по формированию целей, рамок, задач ВКР. Обзор проектов ПБ ГПН/СИБУР.

Тема 12. Тестирование по результатам прохождения обучения на 1 модуле

## **Модуль 2.**

Тема 1. Посещение производственной площадки.

Тема 2. Применение искусственного интеллекта. Аналитика в производственной безопасности.

Тема 3. Управление ПБ на этапах жизненного цикла договора. Панельная дискуссия. Обмен опытом

Тема 4. Правила безопасности при проведении одновременных операций (SIMOPS). Обеспечение контроля соблюдения требований производственной безопасности (супервайзинг).

Тема 5. Промышленная безопасность.

Тема 6. Обмен опытом по внедрению PSE В ГПН и СИБУР.

Тема 6. Безопасность в чрезвычайных ситуациях, пожарная безопасность - мастер класс.

Тема 7. Охрана труда, охрана здоровья, промышленная гигиена и санитария.

Тема 8. Тестирование по результатам прохождения обучения на 2 модуле.

## **Модуль 3.**

Тема 1. Посещение производственной площадки.

Тема 2. Международный подход к расследованию происшествий как элемент системы управления производственной безопасностью. Анализ коренных причин происшествий.

Тема 3. Человеческий фактор при расследовании происшествий

Тема 4. Мастер-класс «Навыки оказания первой помощи».

Тема 5. Мастер - класс по защитному вождению.

Тема 6. Консультация по подготовке презентаций ВКР. Предзащита. Чек-листы.

Тема 7. Тестирование по результатам прохождения обучения на 3 модуле.

### 3.2 Календарный учебный график

| № п/п                 | Плановая дата проведения | Наименование курса                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | Даты                     | 1 модуль                                                                                                                                                                                                                        |
| 1                     | 2 дня                    | Установочная встреча.                                                                                                                                                                                                           |
|                       |                          | Система управления производственной безопасностью, охраной труда и охраной окружающей среды. Стандарты и лучшие практики международных ассоциаций в области ПБ. ISO 45001, 14001.<br>СУПБ в СИБУР и ГПН практическое применение |
| 2                     | 1 день                   | Международные подходы к обеспечению производственной безопасности: от тейлоризма к культуре                                                                                                                                     |
| 3                     | 1 день                   | Лидер в культуре безопасного поведения: международный и отраслевой опыт. Практические навыки лидера.                                                                                                                            |
|                       |                          | Реализация принципов лидерства и культуры безопасности в ГПН                                                                                                                                                                    |
| 4                     | 1 день                   | Экологические аспекты в деятельности предприятия                                                                                                                                                                                |
| 5                     | 2 дня                    | Базовые подходы к оценке рисков. Международные практики. Экономика управления рисками ПБ.<br>Методики оценки рисков для целей промышленной безопасности (HAZID, HAZOP, PHSER, BOW-TI), передовые практика и опыт                |
| 6                     | 2 дня                    | Управление организационными проектами в области ПБ. Практикум по формированию целей, рамок, задач ВКР. Обзор проектов ПБ ГПН/СИБУР                                                                                              |
| 7                     |                          | Тестирование по результатам прохождения обучения на 1 модуле                                                                                                                                                                    |
| Межмодульный интервал |                          |                                                                                                                                                                                                                                 |
| 8                     | 60 дней                  | Провести оценку рисков на своем предприятии, сформулировать проблемные зону и гипотезы и оправить на проверку. Отработка с кураторами.                                                                                          |
|                       |                          | Навыки эффективной презентации (онлайн)                                                                                                                                                                                         |
|                       | Даты                     | 2 модуль                                                                                                                                                                                                                        |
| 9                     | 2 дня                    | Посещение производственной площадки.                                                                                                                                                                                            |
| 10                    | 1 день                   | Применение искусственного интеллекта. Аналитика в производственной безопасности.                                                                                                                                                |
| 11                    | 1 день                   | Управление ПБ на этапах жизненного цикла договора. Панельная дискуссия. Обмен опытом                                                                                                                                            |
| 12                    | 1 день                   | Правила безопасности при проведении одновременных операций (SIMOPS). Обеспечение контроля соблюдения требований производственной безопасности (супервайзинг).                                                                   |
| 13                    | 1 день                   | Промышленная безопасность.                                                                                                                                                                                                      |
| 14                    | 1 день                   | Безопасность технологических процессов – PSE<br>Обмен опытом по внедрению PSE В ГПН и СИБУР                                                                                                                                     |
| 15                    | 1 день                   | Безопасность в чрезвычайных ситуациях, пожарная безопасность - мастер класс.                                                                                                                                                    |

|                       |         |                                                                                                                                                      |
|-----------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 16                    | 1 день  | Охрана труда, охрана здоровья, промышленная гигиена и санитария                                                                                      |
| 17                    |         | Тестирование по результатам прохождения обучения на 2 модуле                                                                                         |
| Межмодульный интервал |         |                                                                                                                                                      |
| 18                    | 30 дней | Проработка гипотез, подготовка презентации.                                                                                                          |
|                       | Даты    | 3 модуль                                                                                                                                             |
| 19                    | 2 дня   | Посещение производственной площадки в Тобольске (ЗСНХ, СИТХ)                                                                                         |
| 20                    | 2 дня   | Международный подход к расследованию происшествий как элемент системы управления производственной безопасностью. Анализ коренных причин происшествий |
| 21                    | 1 день  | Человеческий фактор при расследовании происшествий                                                                                                   |
| 23                    | 1 день  | Мастер-класс «Навыки оказания первой помощи»                                                                                                         |
| 24                    | 1 день  | Мастер - класс по защитному вождению                                                                                                                 |
| 25                    | 1 день  | Консультация по подготовке презентаций ВКР. Предзащита. Чек-листы                                                                                    |
|                       |         | Тестирование по результатам прохождения обучения на 3 модуле                                                                                         |
| Межмодульный интервал |         |                                                                                                                                                      |
| 26                    | 30 дней | 100 % готовность ВКР (выпускная квалификационная работа), проверка на антиплагиат, проверка работы наставником от предприятия                        |
| 35                    | 1 день  | Защита ВКР                                                                                                                                           |

#### 4. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

##### 4.1. Квалификация преподавателей, участвующих в реализации дополнительной программы профессиональной переподготовки:

Программа обеспечена педагогическими кадрами, которые имеют базовое образование, соответствующее профилю преподаваемой программы, и имеют опыт деятельности в соответствующей профессиональной области.

##### 4.2. Материально-технические условия реализации программы

| № п/п | Наименование помещения           | Вид занятий                                                | Наименование оборудования, программного обеспечения                                                               |
|-------|----------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Мультимедийная учебная аудитория | Лекции<br>Практические занятия<br>Промежуточная аттестация | Учебная мебель, доска аудиторная, мультимедийное проекционное и акустическое оборудование, персональный компьютер |
| 2     | Учебная аудитория                | Самостоятельная работа                                     | Учебная мебель, доска аудиторная.                                                                                 |

### **4.3. Учебно-методическое обеспечение программы**

#### **4.3.1. Основная литература**

1. Беляков, Г. И. Организация работ по охране труда и производственная санитария: учебник для вузов / Г. И. Беляков. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 353 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15976-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535813>
2. Москвин, В. П. Риторика и теория аргументации: учебник для вузов / В. П. Москвин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 725 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09710-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/541511>
3. Беляков, Г. И. Техника безопасности и электробезопасность: учебник для вузов / Г. И. Беляков. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 683 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16509-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536457>
4. Беляков, Г. И. Охрана труда и техника безопасности: учебник для вузов / Г. И. Беляков. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 739 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16697-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/537042>
5. Завертаная, Е. И. Управление качеством в области охраны труда и предупреждения профессиональных заболеваний: учебное пособие для вузов / Е. И. Завертаная. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 313 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00905-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — RL: <https://urait.ru/bcode/538700>
6. Севрюкова, Е. А. Надзор и контроль в сфере безопасности: учебник для вузов / Е. А. Севрюкова; под общей редакцией В. И. Каракеяна. — 2-е изд., испр. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 340 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18629-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — RL: <https://urait.ru/bcode/545217>
7. Промышленная безопасность: оценка и прогнозирование надежности резервуаров хранения нефтепродуктов: учебное пособие для вузов / А. А. Климантов, А. В. Охотников, Г. Х. Самигуллин, С. Г. Ивахнюк. — Санкт-Петербург: Лань, 2024. — 136 с. — ISBN 978-5-507-50056-7. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/433958>

#### **Дополнительная:**

1. Бекман, И. Н. Радиоэкология и экологическая радиохимия: учебник для среднего профессионального образования / И. Н. Бекман. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 497 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-17774-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — RL: <https://urait.ru/bcode/533732>

2. Мананков, А. В. Геоэкология. Методы оценки загрязнения окружающей среды: учебник и практикум для вузов / А. В. Мананков. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 186 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07885-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — RL: <https://urait.ru/bcode/537735>
3. Севрюкова, Е. А. Надзор и контроль в сфере безопасности: учебник для вузов / Е. А. Севрюкова; под общей редакцией В. И. Каракеяна. — 2-е изд., испр. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 340 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18629-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — RL: <https://urait.ru/bcode/545217>

#### **4.3.2. Дополнительная литература**

#### **4.3.2. Электронные ресурсы**

1. Znanium.com <https://znanium.com/>
2. Лань <https://e.lanbook.com/>

### **5. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

Оценка качества освоения программы включает промежуточную аттестацию обучающихся в виде – тестирования и итоговую аттестацию обучающихся в виде – защиты ВКР.

Требования к устному докладу (защитному слову) и презентации:

- логика построения доклада, грамотность речи, владения коммуникативными навыками;
- качество использования информационных технологий в докладе;
- ответы на вопросы, замечания и рекомендации во время защиты материалов исследования.

Критерии оценки выпускной квалификационной работы при процедуре ее защиты:

«Отлично» - работа носит самостоятельный характер, имеет практическую значимость. Предложения (рекомендации) отличаются новизной, отражающей собственный вклад автора в проблематику исследования. Выводы четко сформулированы, соответствуют содержанию работы. Уместность, разноплановость и разнообразие иллюстраций, графических материалов. Обширный список первоисточников и ссылок на них.

«Хорошо» - работа носит самостоятельный, имеет практическую значимость. Предложения (рекомендации) отличаются новизной, отражающей собственный вклад автора в проблематику исследования. Структура работы не совсем выдержана, однако содержание раскрывает обозначенную проблему. Выводы сделаны верные, но некоторые из них не соответствуют выбранной проблеме. Уместность, разноплановость и разнообразие иллюстраций, графических материалов. Большой список первоисточников и ссылок на них.

«Удовлетворительно» - работа носит описательный характер, структура работы не полностью отражает и раскрывает проблему. Количество источников в библиографическом списке не соответствует требованиям. Выводы расплывчаты. Недостаточное иллюстрирование, отсутствие графических материалов.

«Неудовлетворительно» - работа носит описательный характер. Недостаточен объем. Количество источников в библиографическом списке не соответствует требованиям. Содержание имеет нарушения установленных рекомендаций. Выводы не соответствуют содержанию или отсутствуют. Отсутствие ответов на дополнительные вопросы на защите.

## **6. РАЗРАБОТЧИКИ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

Ольга Анатольевна Демидова – директор программы