

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Романчук Иван Сергеевич

Должность: Ректор

Дата подписания: 29.01.2025 10:07:57

Уникальный программный ключ:

6319edc2b582ffdacea443f01d5779368d0957ac34f5cd074d81181530452479

ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

УТВЕРЖДЕНО
Директором Передовой
инженерной школы
Писаревым М.О.

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Управление проектами

для обучающихся по направлению подготовки 08.04.01 Строительство

Направленность (профиль): Геотехника в криолитозоне

форма обучения: очная

1. Паспорт оценочных материалов по дисциплине

№ п/п	Темы дисциплины / Разделы (этапы) практики* в ходе текущего контроля, вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен, с указанием триместра)	Код и содержание компетенции (или ее части)	Оценочные материалы (виды и количество)
1	2	3	4
1.	Введение в управление проектами. Глоссарий. Процессы инициации проекта	УК-2 способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Собеседование
2.	Введение в управление проектами. Глоссарий. Процессы инициации проекта	УК-3 способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	
3	Особенности управления крупными проектами нефтегазовой отрасли. Структура процессов планирования. Планирование управления заинтересованными сторонами	УК-4 способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	
4	Интегрированное планирование содержания проекта. Структура декомпозиции работ. Ключевые вехи крупного проекта. Управление изменениями в части содержания	УК-5 способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	
5	Управление сроками проекта. Интегрированное планирование графика выполнения работ. Метод критического пути. Управление изменениями в части сроков.		
6	Управление стоимостью проекта. Классы оценки точности. Интегрированная разработка бюджета. Управление изменениями в части стоимости.		
7	Управление неопределенностями и рисками. Интегрированное управление рисками: планирование и управление изменениями. Завершение проекта		
	Зачет, 4 триместр		Вопросы к зачету (15 вопросов)

2. Виды и характеристика оценочных средств

Вид: Собеседование.

Краткая характеристика: Средство, позволяющее оценить умение обучающегося устно излагать суть поставленной проблемы, самостоятельно проводить анализ проблемы с

использованием концепций и аналитического инструментария дисциплины, делать выводы, обобщающие авторскую позицию по поставленной проблеме.

Критерии оценивания:

- соответствие содержания ответа заявленной теме;
- самостоятельность;
- умение выразить свою собственную позицию;
- аргументированность.

Вид: Вопросы к зачету.

Краткая характеристика: Форма проведения промежуточной аттестации – ответ на вопросы по дисциплине. Оценочный материал для проведения промежуточной аттестации по дисциплине – вопросы к зачету.

Критерии оценивания:

Ответ на вопрос оценивается максимально в 100 баллов. Фактическое количество баллов за ответ определяется отношением правильно представленной информации по вопросу к общему количеству информации по данному вопросу, предоставленному преподавателем. Применяется шкала перевода баллов в зачет:

- от 0 до 60 баллов включительно – «не зачтено»,
- от 61 до 100 баллов – «зачтено».

0-60 баллов (оценка «не зачтено») выставляется обучающемуся, если он обнаруживает пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, допускает принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий. При этом менее 60% поставленных вопросов получили плохо сформулированные ответы в недостаточном объеме.

61-100 баллов (оценка «зачтено») выставляется обучающемуся, если он знает демонстрирует знание учебного материала, умение свободно выполнять задания, предусмотренные программой; дает последовательные, правильные, конкретные ответы на поставленные вопросы.

3. Оценочные средства

Темы собеседований

Введение в управление проектами. Глоссарий. Процессы инициации проекта

- Базовая терминология управления проектами. Жизненный цикл проекта, ограничения, влияние на результаты на различных этапах жизненного цикла проекта.
- Задачи и области знаний управления проектами.
- Введение в управление заинтересованными сторонами проекта.
- Определение устава проекта

Особенности управления крупными проектами нефтегазовой отрасли. Структура процессов планирования. Планирование управления заинтересованными сторонами

- Поэтапный процесс управления крупными проектами. Концепции распределение ролей и ответственности. Методология Stage-Gate. Задачи и результаты этапов.
- Планирование, выполнение мероприятий по управлению вовлеченности заинтересованных сторон, мониторинг вовлеченности.

Интегрированное планирование содержания проекта. Структура декомпозиции работ.

Ключевые вехи крупного проекта. Управление изменениями в части содержания.

- Введение в управление содержанием проекта.
- Задачи планирования содержания проекта. Кросс-функциональное взаимодействие при планировании содержания. Сбор требований к выполнению проекта и его результатам.
- Определение содержания. Формирование структуры декомпозиции работ проекта. Ключевые вехи (gates) и дорожная карта проекта.
- Подтверждение и контроль содержания. Изменения в части содержания проекта.

Управление сроками проекта. Интегрированное планирование графика выполнения работ.

Метод критического пути. Управление изменениями в части сроков.

- Введение в управление сроками проекта.
- Задачи планирования сроков. Кросс-функциональное взаимодействие при разработке расписания.
- Оценка длительности операций. Формирование комплексного графика проекта.
- Разработка расписания. Метод критического пути. Резервы
- Контроль расписания. Изменения в части сроков проекта.

Управление стоимостью проекта. Классы оценки точности. Интегрированная разработка бюджета. Управление изменениями в части стоимости.

- Введение в управление стоимостью проекта.
- Задачи планирования стоимости. Кросс-функциональное взаимодействие при планировании стоимости. Оценка стоимости работ, точность различных методов.
- Разработка бюджета проекта.
- Контроль стоимости. Изменения в части стоимости.

Управление неопределенностями и рисками. Интегрированное управление рисками: планирование и управление изменениями. Завершение проекта.

- Введение в управление неопределенностями и рисками.
- Критерии выбора решений в условиях неопределенностей
- Задачи планирования рисков. Кросс-функциональное взаимодействие при планировании рисков. Идентификация неопределенностей и рисков. Качественный и количественный анализ рисков.
- Разработка мероприятий по реагированию на риски.
- Мониторинг и контроль рисков.
- Управление интеграцией проекта. Извлечение уроков.

Вопросы для подготовки к зачету

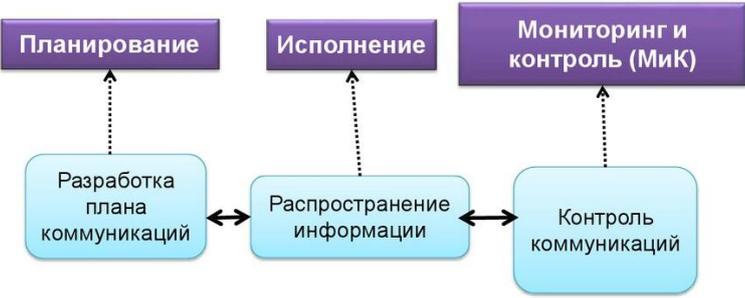
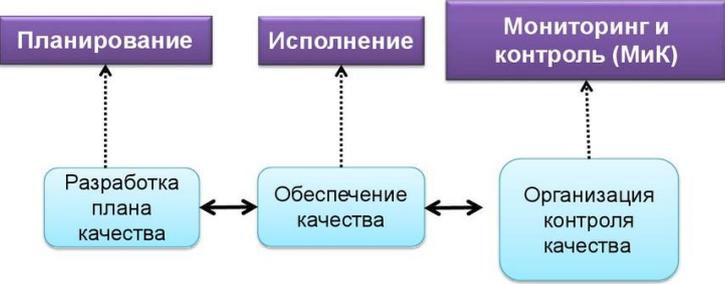
1. Что такое проект и чем отличается проект от текущей деятельности?
2. Охарактеризуйте классификацию проектов по различным признакам.
3. Охарактеризуйте монопроекты, мультипроекты, мегапроекты и международные (глобальные) проекты?
4. Раскройте сущность структуризации проекта и сущность основной структурной единицы проекта - команды проекта.
5. На чем строится эффективное управление проектами как искусство.
6. Какие национальные и международные профессиональные организации по управлению проектами Вы знаете?
7. Что такое проектный цикл (жизненный цикл проекта)? Какова его структура?
8. Дайте определение фазы проекта. Раскройте последовательно сущность каждой фазы проекта.
9. Как распределяются необходимые для проекта затраты по фазам?
10. Охарактеризуйте возможных участников проекта.
11. Дайте полную характеристику команде проекта.
12. Что такое структура проекта? Какие типы структур проекта Вы знаете?
13. Охарактеризуйте подходы к построению иерархической структуры работ.
14. Что такое матрица ответственности? Какие шаги при реструктуризации проекта необходимо сделать?
15. Охарактеризуйте методы структуризации проекта.
16. Что такое окружение проекта? Охарактеризуйте его.
17. Охарактеризуйте Управление содержанием проекта (Project Scope Management).
18. Что является предметной областью управление временем проекта (Project Time Management)? Охарактеризуйте сетевые модели.
19. Охарактеризуйте виды проектного финансирования. Что такое бюджет и смета проекта?

20. Раскройте сущность управления информацией и коммуникациями проекта (Project Communications Management).

Вопросы к зачету (правильный(е) ответ(ы) обозначен(ы) подчеркиванием):

№	Компетенция	Вопрос															
1.	УК-2	<p>Временное предприятие, осуществляемое с целью создания уникального продукта или услуги – это (выберите один правильный ответ):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. миссия 2. стратегия 3. <u>проект</u> 4. филиал 															
2.	УК-2	<p>Промежуток времени между моментом появления проекта и моментом его ликвидации, включающий все этапы проектной деятельности – это (продолжите фразу):</p> <p>Ответ: <u>жизненный цикл проекта</u></p>															
3.	УК-2	<p>Распределите характеристики входов и выходов проекта (соотнесите входы и выходы проекта с характеристиками):</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Входы и выходы проекта</th> <th>Характеристики</th> <th>Ответ:</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Входы</td> <td>А) появление потребности</td> <td>1. А,Б</td> </tr> <tr> <td>2. Выходы</td> <td>Б) формулировка цели</td> <td>2. В,Г</td> </tr> <tr> <td></td> <td>В) достижение цели</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>Г) удовлетворение потребности</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Входы и выходы проекта	Характеристики	Ответ:	1. Входы	А) появление потребности	1. А,Б	2. Выходы	Б) формулировка цели	2. В,Г		В) достижение цели			Г) удовлетворение потребности	
Входы и выходы проекта	Характеристики	Ответ:															
1. Входы	А) появление потребности	1. А,Б															
2. Выходы	Б) формулировка цели	2. В,Г															
	В) достижение цели																
	Г) удовлетворение потребности																
4.	УК-3	<p>Рисунок отражает модель структуризации проекта – дерево (выберите один правильный ответ)::</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. проблем 2. <u>целей</u> 3. работ 4. решений 															
5.	УК-3	<p>Рисунок отражает модель структуризации проекта – матрица (выберите один правильный ответ)::</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. организации 2. <u>ответственности</u> 															

		<p>3. работ 4. исполнителей</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Работы</th> <th colspan="7">Участник проектной команды</th> </tr> <tr> <th>Менеджер проекта</th> <th>Специалист отдела развития</th> <th>Консультант</th> <th>Программист</th> <th>Тестировщик</th> <th>Технический писатель</th> <th>Дизайнер</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Подготовка договорной документации</td> <td>x</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Разработка устава проекта</td> <td>x</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Разработка календарного плана проекта</td> <td>x</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Выявление требований пользователей</td> <td></td> <td></td> <td>x</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Разработка технического задания</td> <td></td> <td>x</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Согласование технического задания</td> <td></td> <td></td> <td>x</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Разработка технического проекта</td> <td></td> <td>x</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Генерация программного кода</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>x</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Разработка графического дизайна</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>x</td> </tr> <tr> <td>Тестирование программы</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>x</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Подготовка руководства пользователя</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>x</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Работы	Участник проектной команды							Менеджер проекта	Специалист отдела развития	Консультант	Программист	Тестировщик	Технический писатель	Дизайнер	Подготовка договорной документации	x							Разработка устава проекта	x							Разработка календарного плана проекта	x							Выявление требований пользователей			x					Разработка технического задания		x						Согласование технического задания			x					Разработка технического проекта		x						Генерация программного кода				x				Разработка графического дизайна							x	Тестирование программы					x			Подготовка руководства пользователя						x	
Работы	Участник проектной команды																																																																																																								
	Менеджер проекта	Специалист отдела развития	Консультант	Программист	Тестировщик	Технический писатель	Дизайнер																																																																																																		
Подготовка договорной документации	x																																																																																																								
Разработка устава проекта	x																																																																																																								
Разработка календарного плана проекта	x																																																																																																								
Выявление требований пользователей			x																																																																																																						
Разработка технического задания		x																																																																																																							
Согласование технического задания			x																																																																																																						
Разработка технического проекта		x																																																																																																							
Генерация программного кода				x																																																																																																					
Разработка графического дизайна							x																																																																																																		
Тестирование программы					x																																																																																																				
Подготовка руководства пользователя						x																																																																																																			
6.	УК-2	<p>Рисунок отражает модель структуризации проекта – _____ (выберите один правильный ответ).</p> <ol style="list-style-type: none"> структурную <u>сетевую</u> матричную функциональную 																																																																																																							
7.	УК-4	<p>Деятельность, направленная на обеспечение согласованности всех действий по управлению проектом, относящихся к различным функциональным областям – это управление _____ проекта (выберите один правильный ответ).</p> <ol style="list-style-type: none"> коммуникациями качеством <u>интеграцией</u> временем 																																																																																																							
8.	УК-4	<p>Рисунок отражает процесс управления _____ проекта (выберите один правильный ответ).</p> <ol style="list-style-type: none"> <u>коммуникациями</u> качеством интеграцией 																																																																																																							

		<p>4. временем</p> 															
9.	УК-2	<p>Рисунок отражает процесс управления _____ проекта (выберите один правильный ответ).</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. интеграцией 2. <u>качеством</u> 3. коммуникациями 4. содержанием 															
10.	УК-2	<p>Распределите входные и выходные данные процесса планирования качества проекта (соотнесите входные и выходные данные процесса с характеристиками):</p> <table border="1" data-bbox="470 1205 1519 1556"> <thead> <tr> <th>Входы и выходы процесса</th> <th>Характеристики</th> <th>Ответ:</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Входы</td> <td>А) планы проекта</td> <td>1. А,Б,В</td> </tr> <tr> <td>2. Выходы</td> <td>Б) утвержденные изменения</td> <td>2. Г</td> </tr> <tr> <td></td> <td>В) политика в области качества</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>Г) план по качеству</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Входы и выходы процесса	Характеристики	Ответ:	1. Входы	А) планы проекта	1. А,Б,В	2. Выходы	Б) утвержденные изменения	2. Г		В) политика в области качества			Г) план по качеству	
Входы и выходы процесса	Характеристики	Ответ:															
1. Входы	А) планы проекта	1. А,Б,В															
2. Выходы	Б) утвержденные изменения	2. Г															
	В) политика в области качества																
	Г) план по качеству																
11.	УК-4	<p>Распределите входные и выходные данные процесса управления коммуникациями проекта (соотнесите входы и выходы процесса с характеристиками):</p> <table border="1" data-bbox="470 1668 1519 2051"> <thead> <tr> <th>Входы и выходы процесса</th> <th>Характеристики</th> <th>Ответ:</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Входы</td> <td>А) план коммуникаций</td> <td>1. А,Б</td> </tr> <tr> <td>2. Выходы</td> <td>Б) распространенная информация</td> <td>2. В,Г</td> </tr> <tr> <td></td> <td>В) достоверная и своевременная информация</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>Г) корректирующие действия</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Входы и выходы процесса	Характеристики	Ответ:	1. Входы	А) план коммуникаций	1. А,Б	2. Выходы	Б) распространенная информация	2. В,Г		В) достоверная и своевременная информация			Г) корректирующие действия	
Входы и выходы процесса	Характеристики	Ответ:															
1. Входы	А) план коммуникаций	1. А,Б															
2. Выходы	Б) распространенная информация	2. В,Г															
	В) достоверная и своевременная информация																
	Г) корректирующие действия																

12.	УК-2	<p>Рисунок отражает процесс управления _____ проекта (выберите один правильный ответ).</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. реализацией 2. содержанием 3. <u>разработкой</u> 4. интеграцией  <pre> graph TD 1[1. Инициация проекта] --> 2[2. Планирование проекта] 2 --> 3[3. Разработка сетевых моделей] 3 --> 4[4. Календарное планирование проекта] 4 --> 5[5. Ресурсное планирование проекта] 5 --> 6[6. Бюджетирование проекта] 6 --> 7[7. Документирование плана проекта] </pre>															
13.	УК-2	<p>Распределите исходную информацию, необходимую для инициации и планирования проекта (соотнесите стадии реализации проекта с исходной информацией):</p> <table border="1" data-bbox="472 808 1519 1160"> <thead> <tr> <th>Стадия реализации проекта</th> <th>Исходная информация</th> <th>Ответ:</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Инициация</td> <td>А) описание продукта</td> <td>1. А,Б</td> </tr> <tr> <td>2. Планирование</td> <td>Б) стратегический план</td> <td>2. В,Г</td> </tr> <tr> <td></td> <td>В) договорные требования</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>Г) описание доступных ресурсов</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Стадия реализации проекта	Исходная информация	Ответ:	1. Инициация	А) описание продукта	1. А,Б	2. Планирование	Б) стратегический план	2. В,Г		В) договорные требования			Г) описание доступных ресурсов	
Стадия реализации проекта	Исходная информация	Ответ:															
1. Инициация	А) описание продукта	1. А,Б															
2. Планирование	Б) стратегический план	2. В,Г															
	В) договорные требования																
	Г) описание доступных ресурсов																
14.	УК-5	<p>Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления проектом – это _____ планирование (выберите один правильный ответ).</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. тактическое 2. оперативное 3. стратегическое 4. <u>концептуальное</u> 															
15.	УК-5	<p>Разработка тактических планов для оперативного управления на уровне ответственных исполнителей проекта – это _____ планирование (выберите один правильный ответ).</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. долгосрочное 2. <u>детальное</u> 3. стратегическое 4. концептуальное 															